

# Gücümüz akımın ötesinde





## YIL SONU FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA DENETİM RAPORU

**Ekos Teknoloji ve Elektrik Anonim Şirketi  
Genel Kurulu'na**

### **Görüş**

Ekos Teknoloji ve Elektrik Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır.) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### **Görüşün Dayanağı**

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### **Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz**

Grup'un 1 Ocak 2025- 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 11 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### **Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu**

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



## **Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz (Devamı)**

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.
- Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

### **Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

## **VİZYON GRUP BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.**

A Member of MGI Worldwide

**İsmail ARDA**  
Sorumlu Denetçi

**11 Mart 2026, İstanbul**

**Bir Bakışta EKOS Electric**

12	Rakamlarla EKOS Electric
14	2025 Yılı Gelişmeler
19	Neden EKOS Electric
20	Vizyon ve Misyonumuz
22	Ortaklık Yapısı
24	Operasyon Haritası
26	Kilometre Taşları
28	Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler
30	Ödüller ve Başarılar
32	Sertifikalar ve Belgeler
33	Yatırımcı İlişkileri ve Hisse Performansı

**Yönetim**

34	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
36	Yönetim Kurulu
38	Bağımsızlık Beyanı
39	Komiteler
40	Genel Müdür'ün Mesajı
43	Üst Yönetim
46	Organizasyon Şeması

**2025 Faaliyetleri**

48	2025 Yılı Sektör Değerlendirmesi
52	Üretim Tesisleri
55	Ürün ve Hizmetler
56	Projeler
62	Pazarlama ve Satış
64	Ar-Ge Faaliyetleri
66	Bilgi Teknolojileri
68	İnsan Kaynakları

**Sürdürülebilirlik**

71	Sürdürülebilirlik Yaklaşımı
72	İş Sağlığı ve Güvenliği
74	Çevre
75	Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

**Kurumsal Yönetim**

79	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
80	Kurumsal Yönetim Raporu
85	Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
88	Bağlı Ortaklıklar
89	Diğer Hususlar
89	İç Denetim ve İç Kontrol Faaliyetleri
89	Risk Yönetimi Uygulamalarına İlişkin Bilgiler
89	Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
89	Dönem İçinde Meydana Gelen Önemli Olaylar
94	Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri
94	Şirket'in Organizasyon Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler
95	Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler
95	Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler
95	İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgi
95	Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi
95	Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler
95	İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı
95	Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler

95	Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar
95	Mevzuat Uyarınca İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakıyelerine İlişkin Bilgiler
95	Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri
97	Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler
97	2025 Yılında Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler
97	Bağış ve Yardımlar
97	Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırım ve Teşviklere İlişkin Bilgiler
97	Yönetim Kurulu Hakkında Ek Bilgiler
97	Genel Kurul

**Finansallar**

98	Özet Finansal Bilgiler
98	Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluk Beyanı
99	31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Finansal Tablolar (özet)

# Tüm enerjimizle yarınlara...

Çeyrek asırlık bir teknoloji şirketi olarak başarılarla dolu bir yılı geride bırakmanın gururunu yaşıyoruz. 2025 yılında kurumsal yapımızı güçlendirerek büyüme yolculuğumuzu sürdürdük. Küresel alanda rekabet gücümüzü artırarak iddialı bir konuma ulaşmayı hedeflerken elektrik enerjisinin sürdürülebilir dönüşümüne inovasyon, üretim kapasitemiz ve ihracatımızla değer katmaya devam ediyoruz. Yeni yatırımlarımız ve stratejik adımlarımızla kalıcı ve sürdürülebilir başarılar elde etme vizyonumuzu her geçen gün daha ileri taşıyoruz.

# İleri teknoloji ve yüksek mühendislik gücü

25 yılı aşan tecrübemiz ve mühendislik gücümüzle teknolojimizi her gün bir adım ileri taşıyor, kaliteli ve yüksek üretim gücümüzle ürünlerimizi dünyanın farklı noktalarına ulaştırıyoruz. Türkiye’de gaz yalıtımlı orta gerilim anahtar ekipmanı üretimini gerçekleştiren ilk, primer iletim şebekesi gaz yalıtımlı anahtarlama ekipmanı (GIS) teknolojisini tasarlayıp üretebilen de ilk Türk şirketiyiz. Yeni ilklere imza atmak için kendi mühendislik becerilerimizle teknolojilerimizi geliştirmeye devam ediyoruz.





EKOS electric



65

Mühendis  
Sayısı

# Üretime güç katan yüksek kapasite yatırımları

Balıkesir Organize Sanayi Bölgesi'nde iki önemli yatırımı hayata geçirerek yeni transformatör fabrikamızı hizmete açtık ve yeni yatırım alanında yer alacak 50 milyon dolarlık üretim tesisimizin temelini attık. 40 bin m2 alanda kurulacak bu yatırımlarla üretim kapasitemizi artırmayı, yerli mühendislik gücümüzle daha yüksek katma değer yaratmayı hedefliyoruz. Böylece elektrik enerjisi arz güvenliği için kritik teknolojileri uçtan uca kendi tesislerimizde hayata geçiriyoruz.



**308,2** milyon TL  
Yeni Yatırımlar

# Sürdürülebilir bir gelecek

Enerji kaynaklarının yenilenebilir enerjiye dönüşümü sektörün büyümesine ciddi bir ivme kazandırıyor. EKOS Electric olarak, sektörle birlikte biz de büyüyor ve sürdürülebilirliği geniş bir perspektifte ele alıyoruz. Tüm faaliyetlerimizde ve ürünlerimizde karbon ayak izimizi düşürmeyi hedefliyoruz. Gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmak için SF6'sız Yeşil GIS anahtarlama ekipmanları gibi sektörde öncü olacak işlere imza atıyoruz.



**KAPSAM 3**  
ISO 14064'e göre en geniş  
kapsamda karbon salımı  
raporlaması yapan  
öncü şirket

# Ülkemize ve gezegeneimize faydalı yatırımlar

EKOS Mobility ile ülkemizin elektrikli şarj istasyonu ağını güçlendiriyor, sürdürülebilir ulaşımın geliştirilmesine yönelik yatırımlar gerçekleştiriyoruz. EPDK'dan aldığımız Elektrikli Araç Şarj İstasyonu İşletmecisi Lisansımız ile Balıkesir ve çevre illerinde 150 noktaya şarj istasyonlarımızı kurarak şarj istasyon ağımızı genişletmeyi planlıyoruz.



**55+**

Şarj İstasyonu  
Yatırımları

# Dünyanın güvendiği güç

Küresel alanda başarı sınırlarımızı genişletiyor, ürünlerimizi 4 kıtaya ulaştırmaya devam ediyoruz. Cezayir, Portekiz, Senegal, Hollanda ve Bangladeş'te tesis ve ofislerimiz bulunuyor. Faaliyet gösterdiğimiz ülkelerde yerel iş ortaklarımızla da üretim gerçekleştiriyoruz. Ayrıca General Electric gibi çok uluslu ve yetkin şirketlerle iş birlikleri geliştirerek etki alanımızı genişletiyoruz.



4 kıta  
38 ÷lke



# 7 üretim tesisiyle 38 ülkeye ihracat



**2000**

EKOS Electric  
Kuruluşu



**7** adet

Üretim Tesisi



**350+**

Çalışan Sayısı



**7000+** Hücre

Yıllık Üretim  
Kapasitesi



**38**

Ülkeye İhracat



**2,32** milyar TL

2025 Yılı  
Net Satış



**%31**

2025 Yılı İhracat  
Payı



**23. yıl**

General Electric  
Katma Değerli  
Satıcısı



**153**

milyon ABD doları  
Piyasa Değeri



# EKOS Electric istikrarlı büyümesine devam ediyor



## EKOS Europe Avrupa ve Güney Amerika'da büyümeye devam ediyor

EKOS Electric'in küresel pazarda gelişen satış ve pazarlama faaliyetleri kapsamında Avrupa pazarındaki yeni üretim merkezi Ekos Europe, Portekiz'in Porto şehrinde üretim ve satış faaliyeti göstermektedir.

Orta gerilim anahtarlama ekipmanları ve otomasyon panoları üretiminde Avrupa'da EKOS'un yeni merkezi olan şirket, Avrupa ile birlikte Afrika ve Güney Amerika pazarlarındaki büyümesine ivme kazandırmaktadır.

Üretim kapasitesinin artırılması ve satış-pazarlama faaliyetlerinin güçlendirilerek küresel iz düşümünün genişletilmesi amacıyla şirketin ödenmiş sermayesi 100.000 Avro'dan 300.000 Avro'ya çıkarılmıştır.



## Dağıtım transformatörü fabrikasında üretim başladı

EKOS Electric, büyüme yatırımlarını hızlandırırken genişleyen ürün portföyüne dağıtım transformatörü üretimini de eklemek amacıyla yeni fabrika yatırımını tamamlamış ve 2025 yılında fabrikanın açılışını gerçekleştirmiştir. Raporlama döneminden sonra, 2026 yılı itibarıyla fabrikada seri üretim faaliyetlerine başlanmıştır.

Açılışı gerçekleştirilen fabrikada orta güç dağıtım transformatörleri ile yenilenebilir enerji santralleri özel dağıtım transformatör üretimleri gerçekleştirilecektir.

Bu ürün gamı ile EKOS Electric müşterilerine dağıtım merkezleri alanında uçtan uca kendi ürünleri ile hizmet verecektir.



## Üretim kapasitemizi güçlendiren Hendek Fabrikası

Sektörde edindiğimiz deneyim ve yenilikçi çözümlerle, EKOS Electric olarak köklerimize dönerek, sürdürülebilir ve güçlü bir geleceğe emin adımlarla ilerliyoruz.

Bu yolculukta, Şirketimizin mülkiyetinde bulunan Hendek'deki üretim tesisimizi yeniden işler hale getirerek, operasyonel giderlerimizi azaltıp verimliliğimizi arttırmayı sürdürüyoruz.

# 2015'te ilk yerli üretimini gerçekleştirdiğimiz mobil transformatör merkezleri, bugün yerli mühendislik gücümüzle Türkiye genelinde enerji arz güvenliğini güçlendiriyor.



## EKOS Mobilite şarj ağı işletmeci lisansı kapsamında şarj istasyonları

EKOS Electric tarafından 2022 yılında kurulan EKOS Mobilite'nin Şarj Ağı İşletmeci Lisansı 2023 yılı mart ayı itibarıyla EPDK tarafından onaylanmıştır.

Elektrikli araç şarj lisans sağlayıcı ve yenilenebilir enerji ile depolama yatırımları şirketi olan EKOS Mobilite ile sürdürülebilir enerji alanında önemli bir yeri olan elektrikli araçların şarj ağı işletmelerinde yeni yatırımlarla büyümeye devam edilecektir. Bunun yanı sıra EKOS Mobilite'nin şarj istasyonu yatırımları çerçevesinde; 29 lokasyonda 57 adet şarj istasyonu, 72 soket ile hizmet vermekteyiz.

EKOS Electric, 150 noktaya elektrikli araç şarj istasyonu kurma hedefleri doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir.



## General Electric ile stratejik iş birliğinde 23. yıl

EKOS Electric, General Electric (GE) firmasının 'Katma Değerli Satıcı' unvanı altında, şebeke otomasyonu ve varlık yönetimi ürün ve sistemleri konusunda sektörde önemli bir rol oynamaktadır.

EKOS Electric, elektrik enerjisinin sürekliliğini sağlayan koruma ve kumanda sistemlerinin kurulumundan, güç transformatörlerinin izlenmesi, teşhis ve önleyici bakım sistemlerinin geliştirilmesine kadar geniş bir yelpazede hizmet sunmaktadır.

Şirketimiz, bu süreçlerde ürün, mühendislik çözümleri sağlayarak, projelerin her aşamasında aktif bir şekilde yer almakta ve müşterilerine verimli, güvenilir ve sürdürülebilir enerji çözümleri sunmaktadır.



## Enerji arz güvenliğinde mobil transformatör merkezleri

EKOS Electric, mobil transformatör merkezleri ile afet ve acil durumlarda kesintisiz enerji teminini desteklemektedir. Hızlı devreye alınabilen, esnek ve yüksek verimli sistemler, kritik altyapılardaki enerji arz güvenliğini güçlendirmektedir.

TEİAŞ'ın artan ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilen mobil transformatör merkezleri; hızlı kurulum, düşük bakım maliyeti ve maksimum güç avantajı ile öne çıkmaktadır. Ankara, Mersin, Kuşadası ve Bodrum gibi stratejik bölgelerde konumlandırılan mobil transformatör merkezleri, enerji arz güvenliğinin güçlendirilmesine destek vermektedir.

Mobil transformatör merkezleri, afet durumlarının yanı sıra planlı bakım, yeni yatırımların devreye alınması ve stratejik enerji noktalarının korunmasında da kritik rol oynamaktadır. EKOS Electric, yurt içi ve yurt dışındaki projeleriyle enerji arz güvenliğinin sürdürülebilirliğini desteklemektedir.

# EKOS Electric' in küresel iz düşümünü genişliyor

General Electric ile gerçekleştirdiğimiz iş birlikleriyle küresel varlığımızı genişletmeye ve güçlendirmeye devam ediyoruz.



## CALB ile stratejik iş birliği

Elektrik ve enerji sektörünün lider markası EKOS Electric, yurt içi ve yurt dışı pazarlarda geliştirdiği stratejik iş birlikleriyle sürdürülebilir büyüme stratejisi doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket, Almanya'da düzenlenen Intersolar Europe Fuarı'nda, dünyanın önde gelen pil üreticilerinden Çin merkezli CALB ile üretim ve satış faaliyetlerini kapsayan stratejik bir iş birliği anlaşması imzalamıştır. Bu iş birliği ile enerji depolama ve sürdürülebilir teknolojiler alanında ürün ve hizmet portföyünün güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Anlaşma kapsamında EKOS Electric, CALB'in Avrupa, Orta Doğu ve Afrika bölgesindeki stratejik iş ortağı olmuştur. CALB, enerji depolama alanında küresel ölçekte ilk üç şirket arasında yer almakta olup BloombergNEF Tier 1 listesinde bulunmaktadır. Şirket; LFP batarya, enerji depolama ve pil yönetim sistemleri alanındaki Ar-Ge, üretim ve satış yetkinlikleriyle öne çıkmaktadır.



## Stratejik altyapıların güvenilir markası

Bozcaada'da 1989 yılında kurulan ve zamanla eskijen enerji altyapısı, günümüz teknik ve güvenlik standartlarına uygun olarak Ekos Electric tarafından modern gaz izoleli ürünlerle yenilenmiştir. Bu yenileme, sistemin dayanıklılığını artırmakta ve ada nüfusuna kesintisiz, güvenli ve sürdürülebilir enerji sağlamaktadır. Özellikle yaz aylarında artan enerji talebine karşı altyapının güvenliği güçlendirilmiştir.

Yeni prefabrik kompakt transformator merkezi, depreme dayanıklı yapısı, kompakt tasarımı ve çevreci özellikleriyle öne çıkmaktadır. GIS teknolojisi sayesinde bakım gereksinimleri azalmış, operasyonel yük ve sistem riskleri minimum seviyeye indirilmiştir. Modern tasarım, alan verimliliğini artırırken operasyonel süreçler optimize edilmiş ve uzun vadede ortaya çıkabilecek maliyetler en düşük seviyeye indirilmiştir.

Enerji merkezi niteliği taşıyan bu proje, Bozcaada'nın enerji arz güvenliği açısından stratejik öneme sahip olup, enerji altyapısını güçlendirmektedir.



## Artan küresel iş birlikleri

Dünyanın önde gelen firmalarından General Electric ile 2024 yılında imzaladığımız beş yıllık çerçeve satış sözleşmesini hayata geçirdik. Bu süre boyunca şirketimiz tarafından üretilen orta gerilim anahtarlama ürünleri ve otomasyon sistemlerine ait teçhizat ile ilgili hizmetler General Electric'e sağlanmaktadır. Ürünlerin teslimatına planlanan takvim doğrultusunda başlanmış olup, kalite kontrol süreçlerinin ardından uluslararası standartlara uygun şekilde teslimatları gerçekleştirilmektedir.

Şirketimizin bugüne kadar gerçekleştirdiği en uzun süreli tedarik anlaşması niteliğini taşıyan bu sözleşme, küresel pazarlardaki etkinliğimizi artırma ve büyüme stratejilerimiz doğrultusunda önemli bir kilometre taşıdır. Sürdürülebilir büyüme anlayışımız çerçevesinde hayata geçirilen bu stratejik iş birliği, üretim kapasitemizi ve mühendislik yetkinliklerimizi güçlendirerek, inovasyon odaklı çözümlerimizle uluslararası arenadaki rekabet gücümüzü artırmaktadır.

# Uçtan uca bütünsel çözüm ve hizmetler

Tasarımdan üretime bütünsel çözüm ve hizmetler sunan EKOS Electric, enerjinin elektriğe dönüşümüne, sürdürülebilirliğe ve verimliliğe katkı sağlamak için çalışmalarına devam etmektedir.



**3,14** milyar TL  
Özkaynaklar

EKOS Electric, Balıkesir OSB'de yer alan toplam 46 bin m<sup>2</sup>'lik üretim tesislerinde, orta gerilim anahtarlama ürünleri, monoblok transformatör merkezleri, mobil YG (yüksek gerilim) transformatör merkezleri, koruma kumanda SCADA panoları ve kompakt enerji merkezleri üretmektedir.


Şirket, Cezayir, Portekiz, Senegal, Hollanda ve Bangladeş'te bulunan tesis ve ofisleri aracılığıyla dört kıtada 35'ten fazla ülkeye ürün ve sistem satışları gerçekleştirmekte, ülke ihracatının artırılmasına destek vermektedir. Gaz yalıtımlı anahtarlama ekipmanı teknolojisini tasarlayıp üreten ilk yerli üreticidir. Tasarımdan üretime bütünsel çözüm ve hizmetler sunan EKOS Electric, yenilenebilir enerji, pil ile depolama sistemleri, elektrikli araç şarj istasyonlarının üretimi ve ağ bağlantısı çözümleriyle de enerjinin elektriğe dönüşümüne, sürdürülebilirliğe ve verimliliğe katkı sağlamak için çalışmalarına devam etmektedir.

Şirket aynı zamanda 23 yıldır otomasyon ve SCADA ürünleri kapsamında General Electric'in (GE) Türkiye ve Cezayir'deki katma değerli satıcısı konumunda yer almaktadır.

## Yeni yatırımlar, yeni iş birlikleri ile büyümeye devam

EKOS Electric; kapasite artışı ve yeni yatırımlar gerçekleştirmeyi, yeni iş ilişkileri geliştirmeyi ve ihalelere katılarak hem Türkiye'de hem de grup şirketleri aracılığıyla küresel ölçekte büyümeyi hedeflemektedir. Üretim kapasitesini artırmaya odaklanan EKOS Electric, bu doğrultuda Transformatör Fabrikası yatırımını tamamlamıştır.

Aynı zamanda Balıkesir OSB'de bulunan ana fabrikanın hemen yanındaki arazide yeni üretim tesisimizin temeli atılmıştır. Yapılan bu yatırımlarla üretim kapasitemizi artırmayı ve yerli mühendislik çözümlerimizle katma değer yaratmayı amaçlıyoruz.



**Sürdürülebilir bir gelecek için  
şarj istasyonları yatırımlarımıza  
devam ediyoruz.**

## Hedef: Güçlü istasyon ve servis ağı kurmak

EKOS Electric, EKOS Mobility Grup şirketi ile Balıkesir’de devreye aldığı istasyonlarının işletmesine başlayarak, bu yeni alanda da yatırımlarını sürdürmektedir. Şirket’in, fabrikalarının bulunduğu Balıkesir’de ve çevre illerinde güçlü bir istasyon ve servis ağı kurma stratejisi bulunmaktadır. Balıkesir Büyükşehir Belediyesi’nin iştiraki olan Balpark’la münhasırlık sözleşmesi imzalayan EKOS Electric, tüm Balpark otoparklarında Balşarj markalı şarj istasyonlarını kurmaktadır.

2026 yılı içinde 8 farklı ilde 23 adet DC 120 kW şarj cihazı kurulumu yaparak istasyon ağını genişletmek amacıyla çalışma yapılmaktadır.

## Şebeke ölçeğinde batarya enerji depolama sistemleri

Türkiye, diğer birçok ülke gibi, karbon ayak izini azaltmak ve enerji güvenliğini artırmak amacıyla yenilenebilir enerji kaynaklarına geçişe vurgu yapmaktadır. Rüzgâr ve güneş enerjisi gibi yenilenebilir enerjinin ulusal şebekeye entegrasyonu, bu enerji kaynaklarının

aralıklı doğasını yönetmek için orta gerilim anahtarlamalarının kurulmasının yanında elde edilen elektrik enerjisinin depolanarak verimli şekilde kullanılmasını gerektirmektedir.

Şebeke ölçeğinde enerji depolama sistemleri, elektriğin daha esnek bir şekilde kullanılmasına ve enerji sistemini maliyet etkin bir şekilde karbonsuzlaştırılmasına olanak tanımaktadır. Ülkemizde artan endüstriyelleşme ile birlikte karbon salımının azaltılmasına yönelik yapılan protokoller, bu alanda ihtiyacın yükselen bir ivme ile artmasına neden olacaktır.

EKOS Electric, şebeke ölçeğinde enerji depolama sistemi tasarımı, ürün geliştirme ve üretim tesisi yatırımlarını sürdürmektedir. Bu kapsamda şirket, enerji arz güvenliğini desteklemek ve altyapıyı güçlendirmek amacıyla, BNEF Tier-1 listesinde yer alan CALB Group Co., Ltd. ile batarya enerji depolama sistemlerinin üretimi, teknoloji geliştirme ve satışını kapsayan, 5 yıllık stratejik ve sektöre öncülük edecek bir iş birliği anlaşması imzalamıştır.

Elektrikli araçlar ve ilgili şarj altyapısını içeren küresel eğilim, elektrik dağıtım ağları üzerindeki talepleri de yeniden şekillendirmektedir. Türkiye’nin karbon salımını azaltma stratejisini benimsemesiyle birlikte, elektrikli araç şarj istasyonlarının entegrasyonu ek dağıtım şebekesi kapasitesi ve verimli dağıtım yetenekleri gerektirmektedir.

EKOS Electric’in üretim faaliyetlerinin büyük bölümünü oluşturan orta gerilim anahtarlama ekipmanları, bu senaryoda sorunsuz bir şekilde şarj altyapısının mevcut şebekeye entegrasyonunu sağlayan kritik bir bileşen olarak değerlendirilmektedir. Şebeke optimizasyon teknikleri, şarj istasyonlarının gereken gücü almasını ve genel şebeke istikrarını korumaktadır.

Türkiye’nin sürdürülebilir ulaşım ve fosil yakıtlara olan bağımlılığı azaltma odağıyla, şarj altyapısını desteklemek için gereken orta gerilim dağıtım şebekesi ürünlerine olan talebin önemli ölçüde artması beklenmektedir.

# Dinamik şirket yapısı ile sürdürülebilir büyüme

EKOS Electric, dinamik şirket yapısı ile sürdürülebilir büyümeyi başarıyla devam ettirmektedir.



**%95**

Döviz bazlı gelir oranı

- **Sektör;** stratejik önemi yüksek ve özellikle yenilenebilir projelerde yüksek büyüme ile yatırım ihtiyacı sürekli artacak enerji sektörü
- **Büyüyen şirket ve artan istihdam;** dinamik şirket yapısı ile sürdürülebilir büyüme
- **Ürün ve üretim kabiliyetleri;** birçok üründe ülkenin öncü üreticisi, kalite ve yenilik odaklı teknoloji geliştiricisi Döviz bazlı faaliyetler; yurt içi ve yurt dışında %95 döviz bazlı gelir
- **Her coğrafyada iş yapabilme tecrübe ve kabiliyeti;** 3 kıtada, 6 ülkede 9 adet üretim tesisi ve satış & pazarlama ofisleri
- **Yatırımlar;** transformatör ve kompakt entegre depolama ve güneş teknolojileri üretimi, kapasite artırımı ve yeni teknolojilere öncülük etmek için devam eden yatırımlar
- **Üstün inovasyon, ürün geliştirme ve mühendislik kabiliyetimiz;** tecrübeli mühendislik kadrosu ile ihtiyaç duyulan yeni teknolojilerin geliştirilmesi
- **Yüksek ihracat kapasitesi;** ihracata yönelik yatırımlar ile cari açığın azaltılmasına katkı
- **Elektrikli araç şarj istasyonu yatırımları;** Hızla büyüyen elektrikli şarj istasyonları alanında devam eden yatırımlar
- **EKOS Europe ve EKOS Hollanda ile Avrupa'da büyüme;** Portekiz'de bulunan üretim tesisi ile ihracatta maliyet avantajı



# Vizyonumuz

Sahip olduğumuz teknolojimizi sürekli geliştirerek, çevre dostu şehirlerin ve enerji santrallerinin elektrik ve otomasyon altyapısına yönelik yenilikçi teknolojiler üretmek,

Bu sayede toplumumuzun bugün içinden geçtiği enerji dönüşümü sürecinin öncülerinden, çocuklarımızın yarın içinde yaşayacağı ekolojik enerji dünyasının temel teknoloji sağlayıcılarından olmak.

# Misyonumuz

Yirmi yılı aşkın süredir biriktirdiğimiz teknoloji geliştirme gücümüzü ve uygulama tecrübemizi bir araya getirerek enerji üretme, şebeke bağlama ve kullanıcılara iletim süreçlerine ürünlerimiz ve çözümlerimiz ile değer katmak,

Elektrik enerji tedarikinin sürekli ve kaliteli olmasını sağlamak,

Mühendislerin teknolojik yeniliğin keyfini yaşayacağı, topluma karşı görevlerinin bilincinde olacakları ve tüm kalpleriyle çalışacakları bir iş yeri yaratmak.

## ORTAKLIK YAPISI

Ortağın; Adı Soyadı Ticaret Ünvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı oranı (%)
Tunahan AKBAŞ	406.400.000	36,29	41,58
Tarık Can AKBAŞ	406.400.000	36,29	41,58
Diğer (Halka Açık)	307.200.000	27,42	16,84
<b>TOPLAM</b>	<b>1.120.000.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Tunahan AKBAŞ  
**% 36,29**

Tarık Can AKBAŞ  
**% 36,29**

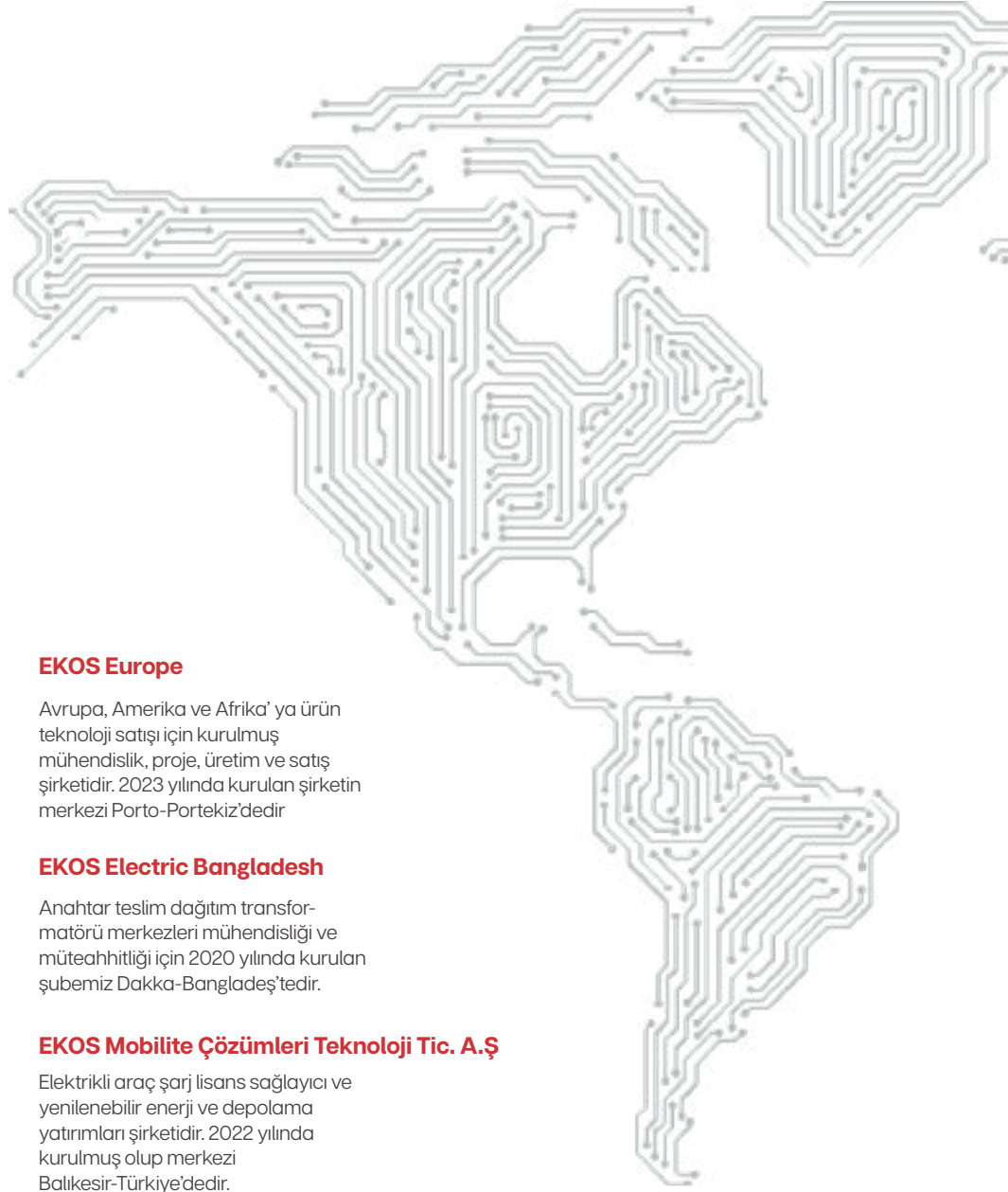
Diğer  
**% 27,42**





# 3 kıtada EKOS Electric şirketleri

EKOS Electric, dinamik şirket yapısı ve yaptığı yatırımlarla sürdürülebilir büyüme sağlamaktadır.



## EKOS Teknoloji ve Elektrik A.Ş.

EKOS Electric; elektrik üreticilerinin, şebeke operatörlerinin, endüstriyel ve ticari tüketicilerin elektrik altyapısı alanlarında üretim ve satış faaliyetlerini yürüten Türkiye merkezli lider bir teknoloji ve hizmet sağlayıcısıdır.

## Ekosinerji Holding B.V.

Avrupa'daki faaliyet ve satışların genişletilmesi amacıyla Amsterdam-Hollanda'da kurulmuştur.

## sarl EKOS Africa

Afrika pazarına yoğunlaşan mühendislik, proje ve satış şirkettir. 2019 yılında kurulan şirketin merkezi Dakar-Senegal'dedir.

## sarl EKOS Energie

Anahtar teslim dağıtım transformatörü merkezleri mühendisliği, müteahhittliği, AG şalt ekipmanları üretimi ve satış şirkettir. 2002 yılında kurulan şirketin merkezi Alger-Cezayir'dedir.

## EKOS Europe

Avrupa, Amerika ve Afrika'ya ürün teknoloji satışı için kurulmuş mühendislik, proje, üretim ve satış şirkettir. 2023 yılında kurulan şirketin merkezi Porto-Portekiz'dedir

## EKOS Electric Bangladesh

Anahtar teslim dağıtım transformatörü merkezleri mühendisliği ve müteahhittliği için 2020 yılında kurulan şubemiz Dakka-Bangladeş'tedir.

## EKOS Mobilite Çözümleri Teknoloji Tic. A.Ş

Elektrikli araç şarj lisans sağlayıcı ve yenilenebilir enerji ve depolama yatırımları şirkettir. 2022 yılında kurulmuş olup merkezi Balıkesir-Türkiye'dedir.

sarl EKOS Africa  
Dakar, Senegal

EKOS Europe  
Unipessoal LDA  
Porto, Portekiz

EKOS Teknoloji ve  
Elektrik A.Ş.  
Balıkesir, Türkiye  
EKOS Mobilite  
Balıkesir, Türkiye

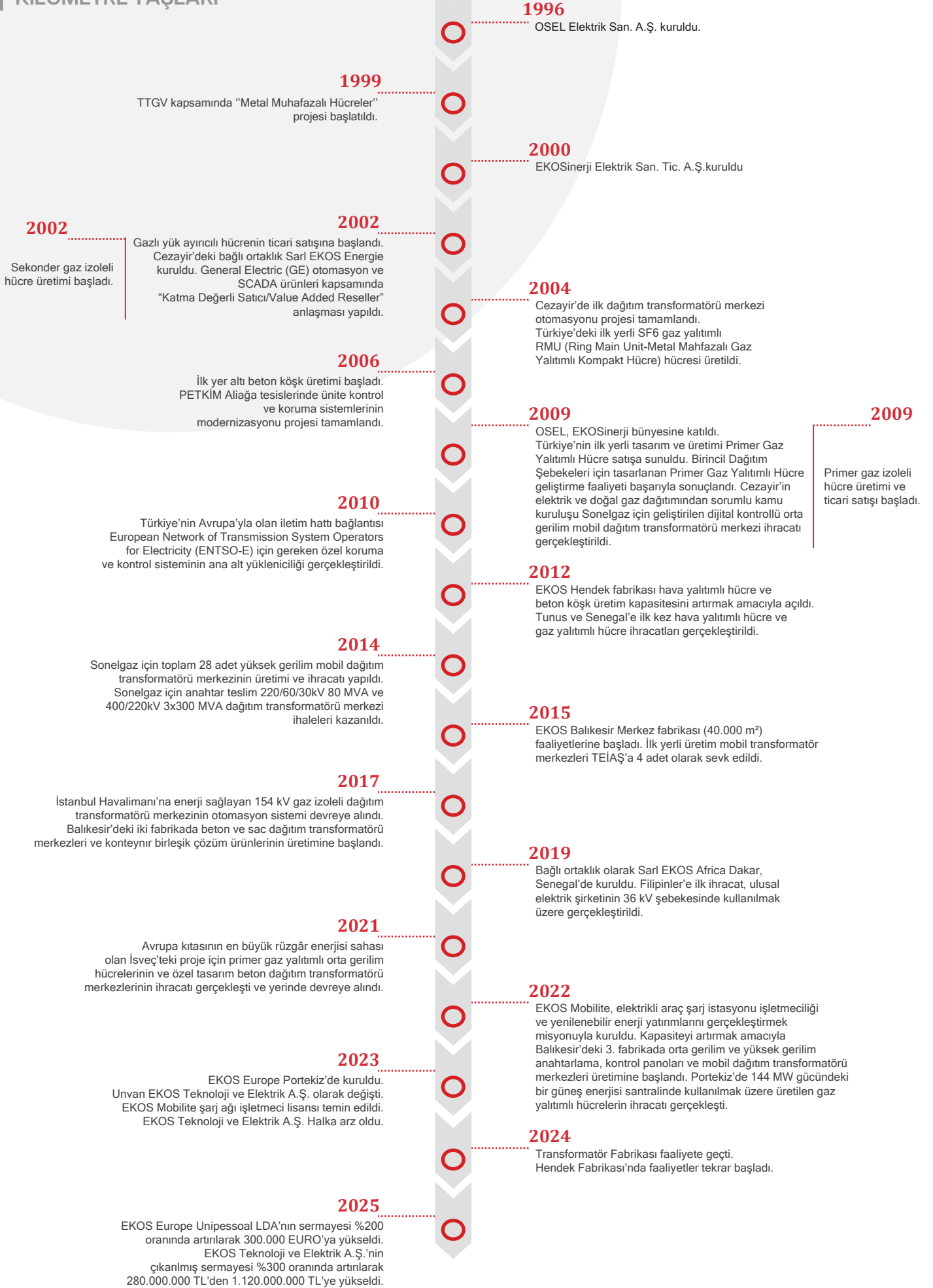
sarl EKOS Energie  
Algiers, Cezayir



Ekosinerji Holding B.V.  
Amsterdam, Hollanda

EKOS Electric  
Bangladesh  
Dakar, Bangladeş

## KİLOMETRE TAŞLARI



Maksimum yer tasarrufu  
sağlayan yer altı beton köşkler  
şehirlerin estetiğine katkıda  
bulunmaktadır.



Galata Köprüsü/İstanbul

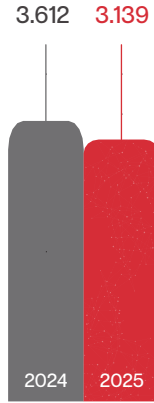
# Güçlü finansal performans

2025 yıl sonu itibarıyla EKOS Electric'in toplam varlıkları 5 milyar TL seviyesine ulaşırken, şirketin net satış hasılatı 2,32 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

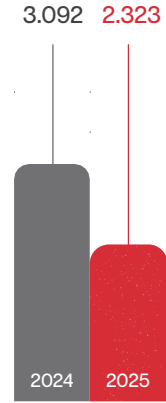
Toplam Varlıklar (milyon TL)



Özkaynaklar (milyon TL)



Hasılat (milyon TL)



<b>VARLIKLAR (Milyon TL)</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>
Dönen Varlıklar	3.539,70	3.093,97
Nakit ve Nakit Benzerleri	714,21	239,69
Finansal Yatırımlar	0,06	291,96
Ticari Alacaklar	1.488,29	831,55
Diğer Alacaklar	67,05	99,55
Stoklar	1.042,29	1.282,69
Peşin Ödenmiş Giderler	143,83	162,56
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	16,95	1,61
Diğer Dönen Varlıklar	67,01	184,36
Duran Varlıklar	1.675,84	1.911,77
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	99,71	91,78
Maddi Duran Varlıklar	1.416,67	1.675,93
Kullanım Hakkı Varlıkları	85,46	72,23
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	28,88	27,16
Peşin Ödenmiş Giderler	45,11	44,68
Ertelenmiş Vergi Varlığı	0	0
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>5.215,54</b>	<b>5.005,74</b>
<b>KAYNAKLAR (Milyon TL)</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.307,15	1.447,04
Kısa Vadeli Borçlanmalar	342,37	385,40
Ticari Borçlar	767,43	676,61
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	7,36	9,50
Diğer Borçlar	31,94	39,43
Ertelenmiş Gelirler	85,34	304,25
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	43,86	0,43
Kısa Vadeli Karşılıklar	28,85	31,41
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	0	0
Uzun Vadeli Yükümlülükler	296,76	419,65
Uzun Vadeli Borçlanmalar	153,25	262,23
Uzun Vadeli Karşılıklar	7,51	8,49
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	136,00	148,93
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>3.611,63</b>	<b>3.139,05</b>
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	3.611,09	3.138,41
Ödenmiş Sermaye	280,00	1.120,00
Sermaye Düzeltme Farkları	1.041,81	950,92
Hisse Senedi İhraç Primleri	1.293,42	544,32
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	285,94	283,20
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-7,41	-14,82
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	100,17	114,26
Geçmiş Yıl Kârı/Zararı (-)	486,87	603,06
Net Dönem Kârı/Zararı	130,28	-462,52
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	0,55	0,64
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>5.215,54</b>	<b>5.005,74</b>

# EKOS Electric, Cigre 2025'te En İyi Bildiri Ödülü'nü kazandı

**EKOS Electric, Cigre 2025'te Transformatör Merkezleri ve Elektrik Tesisleri kategorisinde en iyi bildiri ödülünün sahibi olmuştur.**

## En İyi Bildiri Ödülü EKOS Electric'in

En İyi Bildiri Ödülü EKOS'un Montreal'de düzenlenen CIGRE 2025 Uluslararası Sempozyumu'nda, "Mobil Transformatör Merkezleri ile Şebeke Dayanıklılığının Artırılması: TEİAŞ'ın Kahramanmaraş Depremi Deneyiminden Çıkarılan Dersler" başlıklı bildirimimiz, Transformatör Merkezleri ve Elektrik Tesisleri kategorisinde "En İyi Bildiri" ödülüne layık görüldü.

Bu başarı, afet sonrası enerji arzının yeniden sağlanmasında mobil transformatör merkezlerinin kritik rolünü vurgularken, Türkiye'nin elektrik iletim altyapısında dayanıklılık ve çevik çözümler geliştirme konusundaki stratejik önemimizi ortaya koymaktadır.

İstanbul depremi deneyimlerinden hareketle, mobil transformatör merkezlerinin acil enerji ihtiyacını en etkili şekilde karşılamadaki rolü bütüncül olarak değerlendirildi. Tasarım, üretim, test ve sahada devreye alma süreçleri, operasyonel performans ve sistem dayanıklılığı açısından kapsamlı bir şekilde ele alındı.

Bu süreç, TEİAŞ ve EKOS Electric ekiplerinin sahada yürüttüğü kritik çalışmaları ve proje paydaşlarının katkılarını bir kez daha ortaya koymaktadır. Zorlu işletme koşullarında ve afet sonrası görev yapan tüm çalışanlarımıza teşekkür ediyoruz.

Geliştirdiğimiz mobil transformatör merkezleri çözümleri, ulusal enerji sisteminin güvenilirliğini, kesintisizliğini ve çevikliğini artırmaya devam ederek enerji altyapısının sürdürülebilirliğini desteklemektedir.

**CIGRE 2025 International Symposium**  
Palais des congrès de Montréal, Québec, Canada - September 28-October 2, 2025

Study Committee B3

# Enhancing Resilience with Mobile Substation

Tuncel AKBAS (EKOS Electric, Turkey)  
Tomris KAYIRMAN (EKOS Electric, Turkey)  
Mehmet MERYUZ (EKOS Electric, Turkey)  
Ali Kemal TEKSUT (TEIAS, Turkey)  
Süleyman YENER (TEIAS, Turkey)



# Alınan belgelerle yetkin hizmet

EKOS Electric, aldığı belge ve sertifikalarla yetkinliğini perçinlemiştir.

EKOS Teknoloji ve Elektrik A.Ş. Yüksek Gerilim Deney Laboratuvarı, TS EN ISO/IEC 17025 standardı kapsamında Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından akredite edilmesi sürecinde olup ilk akreditasyon denetimi başarıyla gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu akreditasyon, laboratuvarın yüksek gerilim deney faaliyetlerini; ulusal ve uluslararası kabul görmüş kalite standartları doğrultusunda, tarafsızlık, güvenilirlik ve teknik yeterlilik esaslarına uygun olarak gerçekleştirileceğini belgelemektedir.

## Kalite Belgeleri

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

## Kapasite Raporları

- Beton Köşk Kapasite Raporu
- Fabrika Kapasite Raporu

## Marka Tescil Belgeleri

- Ekos Mobilite
- Ekos Mobil
- Ekos Mobility
- EKOS electric

## Sanayi Sicil Belgesi

- Fabrika Sanayi Sicil Belgesi
- Beton Köşk Sanayi Sicil Belgesi

## Bağlantı Kalite Kontrol İzin Belgeleri

- Beton Köşk-Bağlantı Kalite Kontrol İzin Belgesi
- Fabrika-Bağlantı Kalite Kontrol İzin Belgesi

## Yerli Malı Belgeleri

- OG Hava İzoleli Yerli Malı Belgesi
- OG Gaz İzoleli Yerli Malı Belgesi
- Metal Clad Yerli Malı Belgesi
- Sabit ve Mobil Kompakt Dağıtım Transformatörü ve Dağıtım Merkezi (Mobil Dağıtım Transformatörü Merkezi)
- Beton Dağıtım Transformatörü Köşkü-Yerli Malı Belgesi
- Kontrol Ürünleri-Yerli Malı Belgesi

## Şarj Ağı İşletmecisi Lisansı

- Lisans Kodu (ŞH/11686-00114)

## Uygunluk Belgeleri

- TS EN 62271-200 TSE Ürün Belgesi (Hücreler için)
- TSE EN 62271-202-010805-TSE Ürün Belgesi (Köşk için)
- TS EN 61850-3 TSE Ürün Belgesi (Zaman Sunucusu)
- TS EN 61439-2-010805- TSE Ürün Belgesi (SDK, Röle Kumanda Panosu)

# Yatırımcılar için değer yaratımı

EKOS Electric, sektörde öncü konumunu korumaya devam ederek, yatırımcıları için değer yaratmayı sürdürecektir.

## Yatırımcı İlişkileri Birimi

Berati USTA, 10.06.2024 tarihinde şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi olarak göreve başlamış olup, halen Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak bu görevini sürdürmektedir.

## Lisanslar:

Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 - 916635  
Kurumsal Yönetim Derecelendirme - 916645  
Kredi Derecelendirme - 916650  
Türev Araçlar - 916667

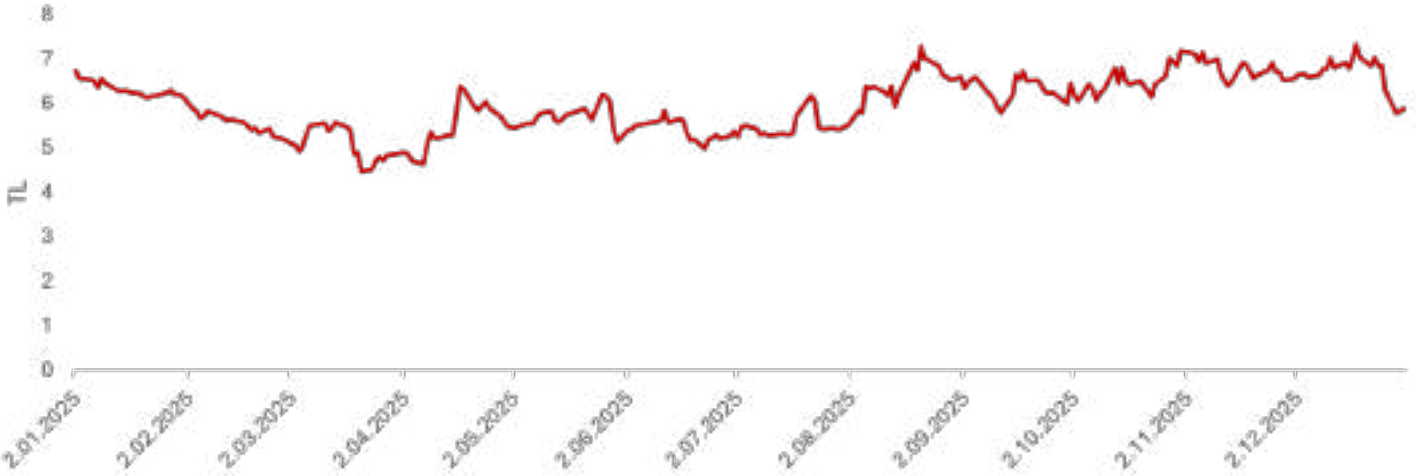
## Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri

Tel: (262) 656 4767

E-posta: [yatirimciiliskileri@ekoselectric.com](mailto:yatirimciiliskileri@ekoselectric.com)

EKOS Electric; mevcut ve potansiyel yatırımcılarıyla kesintisiz ve güvene dayalı bir iletişim kurmak için 2025 yılı içinde yatırımcılardan gelen bilgi taleplerini yanıtlamış, kamuyu aydınlatmış ve yatırımcılar için internet sitesinde yararlanabilecekleri bilgilere yer vermiştir.

## EKOS Electric Hisse Senedi Fiyatı Grafiği<sup>1</sup>



<sup>1</sup>26 Aralık 2025 tarihli Bedelsiz Sermaye Artırımı sonrası düzeltilmiş fiyat grafiği

# Sürdürülebilir finansal yapımızı güçlendiriyoruz

**Sürdürülebilir büyüme hedefiyle Türkiye'deki yatırımlarımızı sürdürürken, verimlilik artışı sağlayarak operasyonel maliyetlerimizi etkin yönetiyoruz.**

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı, EKOS Electric açısından sürdürülebilir büyüme hedeflerimiz doğrultusunda yurt içinde ve yurt dışında stratejik adımlar attığımız, operasyonel gücümüzü yeni ürün ve yatırımlar ile pekiştirdiğimiz, uzun vadeli vizyonumuzu netleştirdiğimiz bir yıl olmuştur.

Geçtiğimiz yıl, EKOS Electric ve tüm sektör temsilcileri için beklendiği gibi enerji talebinin artış gösterdiği bir tablo sergiledi. Rekabetin hızla arttığı bu dönemde; ileri teknolojimiz, güçlü mühendislik kabiliyetimiz, bütünsel enerji çözümlerimiz ve tecrübeli ekibimiz sayesinde faaliyetlerimize hız kesmeden devam ettik. Enerji altyapısının modernizasyonu, elektrifikasyon ve yeşil dönüşüm yatırımlarının hız kazandığı bu dönemde, artan talebe yanıt vermekle kalmayıp, kapasitemizi ileri taşıyacak yatırımlarımıza odaklanarak sürdürülebilir büyüme hedefimizi destekleyen önemli adımlar attık.

2025 yılında, ana faaliyet alanlarımızda verimliliği esas alarak üretim ve operasyon süreçlerimizi daha sistematik bir yapıya kavuşturmaya odaklandık. Ar-Ge'den üretime, sevkiyattan teknik desteğe kadar tüm çalışmalarımızda kalite odaklı yaklaşımımızı korurken; teknolojik altyapımızı güçlendirmeye, dijitalleşme yatırımlarımızı artırmaya

ve müşteri odaklı çözümler geliştirmeye devam ettik. Yurt içi ve yurt dışı pazarlarda artan talebe etkin şekilde yanıt verebilmek adına üretim, tedarik ve proje yönetimi süreçlerimizde koordinasyonu güçlendirerek performansımızı ileri taşıdık.


Kurulduğumuz günden bu yana mühendislik kabiliyetimizi ve bilgi birikimimizi temel gücümüz olarak konumlandırıyor; bu birikimle geliştirdiğimiz teknolojileri sürekli ileriye taşıyoruz. Bu teknolojileri yüksek kalite ve küresel standartlardaki üretim yetkinliğimizle uluslararası pazarlara ulaştırıyoruz. EKOS Electric olarak sunduğumuz ürün ve hizmetlerle elektrik enerjisinin üretimden son kullanıcıya uzanan zincirin kritik aşamalarında güvenilir çözümler sunuyoruz. Bu sayede başta sanayi olmak üzere elektriğin olduğu her noktada üretimin ve hayatın sürekliliğine katkı sağlıyoruz.

İş ortaklarımıza ve müşterilerimize kapsamlı ve bütünsel enerji sistemleri tasarlarken, sektördeki lider konumumuzu doğru yatırımlar ve istikrarlı büyüme planımız ile korumayı sürdürüyor, geleceğin enerji sistemlerinin inşasında aktif rol alıyoruz. Gelişmiş üretim altyapımız ve yenilikçi yaklaşımımızla enerji sektöründeki dönüşüm dinamiklerine yön veren bir yapı sergiliyoruz.

Sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarımızı uzun vadeli planlarımızın temel belirleyicilerinden biri olarak konumlandırıyoruz. Yenilikçi çözümlerimizle enerji altyapısında düşük karbonlu ve kaynak verimliliği yüksek bir yapı oluşturuyoruz. EKOS Mobility markamızla elektrikli araç şarj altyapısına yönelik yatırımlarımızı sürdürürken; çevresel etkilerin azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması ve iş sağlığı ve güvenliği standartlarının en üst seviyede uygulanması konularında kararlılıkla ilerliyoruz. Bu başarıyı özveri, sorumluluk bilinci ve karşılıklı bağlılık ile üretim yapan çalışma arkadaşlarımızın, bize duydukları güvenle güç veren müşterilerimizin, iş ortaklarımızın ve yatırımcılarımızın katkısı mümkün kıyor.

Şirketimizin bu büyüme yolculuğuna eşlik eden tüm yatırımcılarımıza, müşterilerimize, iş ortaklarımıza ve değerli çalışma arkadaşlarımıza teşekkürlerimi sunarım. Birlikte inşa ettiğimiz bu güçlü yapıyla önümüzdeki yıllarda daha büyük başarılar elde etmeye devam edeceğiz.

Sevgi ve Saygılarımla,  
**Tarık C. AKBAŞ**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

A man with short brown hair and light blue eyes, wearing a dark blue suit jacket, a white shirt, and a patterned tie, stands in a factory or industrial setting. The background is blurred, showing various pieces of machinery and equipment. The lighting is soft, highlighting the man's face and suit.

**“Kapasitemizi ileri taşıyacak yatırımlarımıza odaklanarak sürdürülebilir büyüme hedefimizi destekleyen önemli adımlar atıyoruz.”**



**Tarık Can AKBAŞ**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

1991 doğumlu olan Tarık AKBAŞ lise öğrenimini Üsküdar Amerikan Lisesi'nde tamamlamıştır. 2015 yılında Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra; EKOS Electric bünyesinde Cezayir'de yapımı üstlenilmiş olan ve Cezayir'in en büyük dağıtım transformatörü merkezi yatırımlarından 400/220kV 3x300 MVA dağıtım transformatörü merkezi projesinde saha mühendisliği göreviyle iş hayatına başlamıştır. Daha sonra 2018 yılında Türkiye'ye dönerek Şirket'in Satış Grup Liderliğini üstlenmiştir. 2022 yılı itibarıyla Şirket'in Genel Müdürlük görevini üstlenmiş olup; 2023 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkanı görevini sürdürmektedir. Elektromekanik Sanayiciler Derneği'nde (EMSAD) Denetim Kurulu Üyesi olan Tarık AKBAŞ Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun (DEİK) Bangladeş İş Konseyi Yönetim Kurulu'nda ve Fenerbahçe Futbol A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.



**Tunahan AKBAŞ**  
**Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

1993 doğumlu Tunahan AKBAŞ, lise öğrenimini Robert Koleji'de tamamladıktan sonra Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesiyle mezun olmuştur. Lisans sonrası yurt dışında Danmarks Tekniske Universitet (DTU) ve Delft University of Technology okullarında sırasıyla Makine Mühendisliği ve Uzay Mühendisliği üzerine yüksek lisans öğrenimini gördükten sonra iş hayatını Şirket bünyesinde Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Riskin Erkenken Saptanması Komite Üyesi olarak devam ettirmektedir. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.



**Yasin ÇAKAR**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**  
**Genel Müdür**

1985 Balıkesir doğumlu olan Yasin ÇAKAR, Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesiyle mezun olduktan sonra Marmara Üniversitesi Mühendislik Yönetimi yüksek lisans programını tamamlamıştır. Lisans eğitiminden sonra Best A.Ş., Türk Telekom A.Ş. ve General Electric (GE) şirketlerinde mühendis ve yönetici olarak görev almıştır. 2017 yılında Üretim Grup Müdürü olarak katıldığı Şirket'te halen Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür olarak görevini sürdürmektedir. İngilizce bilmektedir.

#### Yönetim Kurulu

Adı ve Soyadı	Ünvanı	Seçilme Tarihi	Görev Süresi
Tarık Can AKBAŞ	Yönetim Kurulu Başkanı	10.06.2024	3 yıl
Tunahan AKBAŞ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	10.06.2024	3 yıl
Yasin ÇAKAR	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür	10.06.2024	3 yıl
Arif Nuri BULUT	Bağımsız Yönetim kurulu Üyesi	10.06.2024	3 yıl
Dr. Şahin ARSLANTAŞ	Bağımsız Yönetim kurulu Üyesi	10.06.2024	3 yıl



**Arif Nuri BULUT**  
**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1953 doğumlu olan Arif Nuri BULUT lise öğrenimini Saint Joseph Lisesi'nde tamamlamıştır. 1977 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Makine Fakültesi Genel Makine bölümünden mezun olduktan sonra; 1979 yılında İTÜ Mühendislik Mimarlık bölümünde Yüksek Lisans'ını ve 1995 yılında da Koç Üniversitesi'nde Yöneticiler için İşletme Yüksek Lisans'ını tamamlamıştır. 1978-1979 yılları arasında Tokar A.Ş.'de Proje Mühendisi olarak iş hayatına başlayan BULUT, 1981 yılında İzocam Ticaret ve Sanayi A.Ş.'de Üretim Müdürü, Projeler Müdürü ve Mühendislik Müdürü olarak görev yaptıktan sonra, Teknik Genel Müdür yardımcısı (1996 -2002), Genel Müdür (2002 - 2017) ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürdü. 2017-2019 yılları arasında Saint-Gobain Türkiye Direktörü olarak görev yaptı. 2012 - 2017 yıllarında Tat Konserve A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak, 2015 - 2019 yıllarında Saint-Gobain Rigips Alçı San. ve Tic. A.Ş., Saint-Gobain Weber Yapı Kim. San. ve Tic. A.Ş., Saint-Gobain İnovatif Malzemeler ve Aşındırıcılar San. Tic. ve A.Ş., Atlas Zımpara San. ve Tic. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2005 - 2007 yılları arasında İzoder Isı, Su, Ses ve Yangın Yalıtımcıları Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürüten BULUT, 2009 yılından beri İzoder Başkanlar Kurulu Üyesidir, 2011-2019- yılları arası İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği (İMSAD) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2018 - 2024 yılları arasında Türk Traktör ve Ziraat Makinaları A.Ş. ve Altın Yunus Çeşme Turistik Tesisler A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Halen Yönetim Danışmanlığı faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket bünyesinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, Denetim Komitesi ile Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı görevlerini de yürütmektedir. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.



**Dr. Şahin ARSLANTAŞ**  
**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Şahin ARSLANTAŞ lisans öğrenimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamladıktan sonra; 1989 yılında Sheffield Üniversitesi (İngiltere) Para, Banka ve Finansman alanında Yüksek lisans (MA), 2004 yılında Marmara Üniversitesi Bankacılık Sigortacılık Enstitüsünde Finans alanında doktora (PhD) yapmıştır. Türkiye Sınai Kalkınma Bankası, Finansbank, Nurol Menkul Kıymetler şirketlerinde sermaye piyasaları araştırma, kurumsal finansman, portföy yönetimi, hisse senedi satışı ve operasyon alanlarında Uzman, Yönetici ve Üst Düzey Yönetici olarak görev almıştır. 2007-2009 yılları arasında Sürel Şirketler Grubu'nda Yönetim Kurulu Başkan Danışmanı ve İcra Kurulu Üyesi, 2009-2012 yılları arası Servist Danışmanlık A.Ş.'de Yönetici Ortak, 2011-2016 arasında Global Enerji Elektrik Üretimi A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi, 2016-2018 yıllarında Emkaan Investments, LLC'de Danışman, 2018-2020 arasında Ata Döküm A.Ş.'de Genel Müdür ve 2020-2022 yılları arasında ise YK Yatırım Holding A.Ş.'de CEO Yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmıştır. Halen İdealist Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetim Şirketinde Yönetim Kurulu Başkan vekili ve Uluslararası Finansal Yönetim Enstitüsü Yönetim Kurulu Başkanıdır. Şirket bünyesinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliği ile Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı görevlerini yürütmektedir. İngilizce bilmektedir.

**Bağımsızlık Beyanı**

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki olan Kurumsal yönetim ilkeleri madde 4.3.6 göre Ekos Teknoloji ve Elektrik A.Ş. Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

**a)** Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

**b)** Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

**c)** Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

**d)** Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

**e)** 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

**f)** Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

**g)** Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

**h)** Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

**ı)** Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

**j)** Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

**Arif Nuri BULUT / Dr. Şahin ARSLANTAŞ**

Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Sermaye Piyasası Kanunu ve buna bağlı mevzuatlar çerçevesinde Şirket Esas Sözleşmesi'nin 11. maddesinde belirtilen yetkilere haizdir.

TTK, SPK'n ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uyarınca Şirket Yönetim Kurulu'nun 10.06.2024 tarih ve 2024/16 sayılı kararı ile;

- Kurumsal Yönetim Komitesi,
- Denetimden Sorumlu Komite,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi,

oluşturularak görev ve çalışma esasları belirlenmiştir.

### Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı ve Soyadı	Ünvanı
Arif Nuri BULUT	Komite Başkanı
Dr. Şahin ARSLANTAŞ	Komite Üyesi
Berati USTA	Komite Üyesi

### Denetimden Sorumlu Komite

Adı ve Soyadı	Ünvanı
Arif Nuri BULUT	Komite Başkanı
Dr. Şahin ARSLANTAŞ	Komite Üyesi

### Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı ve Soyadı	Ünvanı
Dr. Şahin ARSLANTAŞ	Komite Başkanı
Tunahan AKBAŞ	Komite Üyesi

Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komiteler II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'nde ve Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından belirlenen Komitelerin Çalışma Esasları'nda yer alan ilkeler çerçevesinde görev ve sorumluluklarını yerine getirmektedir.

### Kurumsal Yönetim Komitesi;

2025 yılında bir kere toplanmış olup, Yönetim Kurulu'na toplantı sonuçlarını ve raporları hazırlayarak sunmuştur.

### Denetimden Sorumlu Komite;

2025 yılında sekiz kere toplanmış olup, Yönetim Kurulu'na toplantı sonuçlarını ve raporları hazırlayarak sunmuştur.

### Riskin Erken Saptanması Komitesi;

2025 yılında altı kere toplanmış olup, Yönetim Kurulu'na toplantı sonuçlarını ve raporları hazırlayarak sunmuştur.

Komiteler dönem içinde dışarıdan herhangi bir danışmanlık almamıştır.

# Güçlenen altyapımızla sürdürülebilir büyümeyi ileri taşıyoruz

**Bağımsız enerji kaynakları, yenilenebilir enerji santralleri ve elektrikli araç şarj altyapısının hızla yaygınlaştığı bu dönemde, elektrik enerjisi altyapı teknolojilerine yönelik artan ihtiyaç, EKOS Electric'in sürdürülebilir büyümesine güçlü bir ivme kazandırmaktadır.**

## Değerli Paydaşlarımız,

Enerji sektöründe yaşanan hızlı dönüşüm, üretim kapasitesinden teknoloji yatırımlarına, insan kaynağından küresel açılımlara kadar uzanan çok boyutlu bir gelişim sürecini beraberinde getirmektedir. EKOS Electric olarak, bu dönüşümü aktif şekilde takip ederken Ar-Ge çalışmalarımız, yerli üretime odaklanan ürünlerimiz ve yeni yatırımlarımızla sektöre yön veren bir anlayışla hareket ediyor, 2025 yılında attığımız stratejik adımlarla sürdürülebilir büyüme hedefimizi kararlılıkla ileri taşıyoruz.

Geçtiğimiz yıl, üretim altyapımızı güçlendirdiğimiz, kapasitemizi önemli ölçüde artırdığımız ve verimliliği en üst seviyeye ulaştırdığımız bir yıl oldu. Uzun vadeli hedefler doğrultusunda devreye aldığımız yeni fabrika yatırımıyla birlikte üretimimiz, tüm dünyada yukarı ivmede hareket eden talebe daha hızlı ve esnek çözümler sunabilecek bir güce ulaştı. Bu yatırım, yalnızca fiziksel kapasite ve istihdam artışı ile sınırlı kalmayıp; kalite

standartları ve operasyonel süreklilik açısından da kalıcı iyileşmeler ve önemli kazanımlar sağladı.

Enerji sektöründeki 25 yılı aşkın deneyimimiz ile geleceğe yönelik kalkınma planımız doğrultusunda, transformatör fabrikamızın açılışını gerçekleştirerek hedeflerimizi bir adım ileri taşıdık. Türkiye enerji sektörü için de stratejik önem ifade eden bu yatırımla, kritik ekipmanlarda yerli üretim gücümüzü artırırken, uçtan uca çözümler sunma yetkinliğimizi daha da pekiştirdik. Transformatör fabrikamız, ileri mühendislik yaklaşımı ve yüksek kalite standartlarıyla EKOS Electric'in üretim vizyonunun ve uzun vadeli değer yaratma yaklaşımımızın önemli bir göstergesi oldu.

Teknolojik üretim kapasitemiz ve genişleyen proje portföyümüz, insan kaynağına yaptığımız yatırımlarla desteklenmektedir. Yeni yatırımlarımızla artan istihdam talebimiz sonucunda oranımız, yalnızca niceliksel bir büyümeyi değil; aynı zamanda uzmanlık, deneyim ve kurumsal kültürün güçlenmesini de

beraberinde getirdi. EKOS Electric olarak, nitelikli insan kaynağını sürdürülebilir büyümenin en önemli yapı taşı olarak görmeye devam ediyoruz.

Küresel ölçekte hızla artan enerji tüketimi, enerji altyapılarının daha dayanıklı, daha esnek ve daha güvenli hale getirilmesini zorunlu kılmaktadır. Yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaşması, elektrifikasyonun ivme kazanması ve dijital dönüşümün hızlanması; enerji altyapılarına olan ihtiyacı her geçen gün artırmaktadır.

Biz de enerji arz güvenliğini merkeze alan çözümlerimiz ve hızlı reflekslerimizle bu dönüşüm sürecinde altyapı yatırımlarına yüksek katma değer sağlamayı hedefliyoruz.



**“Enerji sektörünün dönüşümünde güvenilir ve etkin bir paydaş olmanın sorumluluğunu üstleniyoruz.”**

# Enerji sektörünün sorumluluğunu taşıyoruz

Enerji ekosistemine katkı sağlamaktan ve enerjinin geleceğini birlikte şekillendirmekten gurur duyuyoruz.

2025 yılında küreselleşme hedefimizle doğru orantılı olarak operasyon bölgemizi genişleterek 4 kıtada, 38 ülkede başarılı ihracat projelerini hayata geçirdik. Güney Amerika'dan Batı Afrika'ya farklı pazarlarda edindiğimiz deneyim, geliştirdiğimiz stratejik iş birlikleri ve sürdürülebilir iş modelimiz sayesinde EKOS Electric'in küresel ölçekte güvenilir bir çözüm ortağı konumuna taşındık.

2026 yılında da bu büyüme ivmesini sürdürerek yeni pazarlarda varlık göstermeye ve uluslararası konumumuzu güçlendirmeye devam edeceğiz.

2025 yılı boyunca gerçekleştirdiğimiz yatırımlar, uçtan uca üretim anlayışımızı daha ileri bir seviyeye

taşıyarak operasyonel gücümüzü pekiştirdi. Tasarımdan üretime, testten devreye almaya kadar tüm süreçleri kapsayan entegre ve koordine yapımız sayesinde, müşterilerimize daha hızlı, daha güvenilir ve daha yüksek katma değerli çözümler sunuyoruz.

Bugün geldiğimiz noktada; güçlü üretim altyapımız, deneyimli insan kaynağımız ve küresel vizyonumuz ile enerji sektörünün dönüşümünde güvenilir ve etkin bir paydaş olmanın sorumluluğunu üstleniyoruz.

Önümüzdeki dönemde de yenilikçi yatırımlarımız ve sürdürülebilir büyüme stratejimizle müşterilerimiz, iş ortaklarımız ve tüm paydaşlarımız için kalıcı değer yaratmayı sürdüreceğiz.

Enerji ekosistemine katkı sağlamaktan ve enerjinin geleceğini birlikte şekillendirmekten gurur duyuyoruz.

Sevgi ve Saygılarımla,  
Yasin ÇAKAR

Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür



### Yasin ÇAKAR

#### Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür

1985 Balıkesir doğumlu olan Yasin ÇAKAR, Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesiyle mezun olduktan sonra Marmara Üniversitesi Mühendislik Yönetimi yüksek lisans programını tamamlamıştır. Lisans eğitiminden sonra Best A.Ş., Türk Telekom A.Ş. ve General Electric (GE) şirketlerinde mühendis ve yönetici olarak görev almıştır. 2017 yılında Üretim Grup Müdürü olarak katıldığı Şirket'te halen Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür olarak görevini sürdürmektedir. İngilizce bilmektedir.

### Atalay TAN

#### Satış Grup Lideri

1982 yılı Sakarya doğumlu olan Atalay TAN, 2008 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. 2009 yılında Satış Mühendisi olarak Şirket'e katılmıştır. Şirket'te Ticari Ürünler Satış Şefi, Ticari Satışlar Müdürü, Satış Grup Lideri olarak görev almış olup, halen Satış Grup Lideri olarak görevine devam etmektedir. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

### Necmi ERDEM

#### Dış İlişkiler ve Finans Direktörü

1950 yılı Haymana Ankara doğumlu olan Necmi ERDEM, Hacettepe Üniversitesi Sosyal ve İdari Bilimler Fakültesi Fransız dili ve Edebiyatı Bölümünden 1974 yılında mezun olmuştur. Bankacılık hayatına 1978 yılında Ziraat Bankası İstanbul Dış Muameleler Şubesi İhracat Bölümünde başlamıştır. Daha sonra Garanti Bankası Dış Muameleler Şubesi İhracat Servisinde göreve başlamış, çeşitli servislerde yönetici ve Şube Müdürü olarak görev yapmıştır. 2000 yılında Garanti Bankası'ndan emekli olmuştur. Emekliliğinden sonra Anadolu Bank'ın Tuzla Serbest Bölgesi Şubesi Yöneticiliğini yapmıştır. 2003 Eylül ayında Şirket'e Finansman Müdürü olarak katılmıştır. Halen Dış İlişkiler ve Finans Direktörü olarak görev yapmaktadır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

### Gürdal ÇİÇEK

#### Mali İşler Grup Lideri

1973 yılı Üsküdar doğumlu olan Gürdal ÇİÇEK, lise eğitimini Kadıköy'de tamamladıktan sonra Anadolu Üniversitesinde İşletme eğitimini almıştır, Işık Üniversitesi'nde Konsolide Finansal Tablolar Konusunda yüksek lisansını tamamlamıştır. 1996 yılında Demir Sigorta Genel Müdürlüğünde Muhasebe Uzmanı olarak iş hayatına başlamıştır. Halka açık olan Meges Boya firmasında Muhasebe Müdür Yardımcısı olarak devam etmiştir. 2009 yılında Şirket'e Muhasebe Şefi olarak katılmış ve Mali İşler Grup Lideri olarak halen görevine devam etmektedir.

### M. Ahmet ANADOL

#### Üretim Grup Lideri

1952 Ankara doğumlu olan M. Ahmet ANADOL, Orta ve Lise eğitimini Saint Joseph Fransız Lisesinde yaptıktan sonra lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Gümüşsuyu Makine Fakültesi Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamlanmıştır. 1980-1990 yılları arası Arçelik Çayırova tesislerinde Maliyet Analiz, Satın Alma ve Mamul Mühendisliği bölümlerinde görev almıştır. 1991-1995 yılları arasında Madsan Dış Ticaret şirketinde Teknik Müdür olarak çalıştıktan sonra 1995-2014 yılları arasında Etiler Alkent Sitesi'nde Proje Müdürü olarak ISS firmasında çalışmıştır. 2015 yılında EKOS ailesine katılmış Fabrika Müdürlüğü ile Üretim Müdürlüğü görevlerinde bulunmuş olup, halen Üretim Grup Lideri olarak görev yapmaktadır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

### Osman ÇELEN

#### Yurt İçi Satış Grup Lideri

1986 Balıkesir doğumlu olan Osman ÇELEN, Balıkesir Üniversitesi Endüstri Mühendisliği ve Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümlerinden lisans derecesiyle mezun olduktan sonra Afyon Kocatepe Üniversitesi Nanobilim-Nanoteknoloji ABD'de tezli yüksek lisans programını tamamlamıştır. Lisans eğitiminden sonra Eti Maden ve Legrand Elektrik şirketlerinde mühendis ve yönetici olarak görev almıştır. 2021 yılında Yurtiçi Satış Şefi olarak katıldığı Şirket'te halen Yurtiçi Satış Grup Lideri olarak çalışmaktadır.

### Mehmet İMERYÜZ

#### İş Geliştirme Direktörü

1965 yılı Ankara doğumlu olan Mehmet İMERYÜZ, Ortaokul ve lise öğrenimini 1984 yılında Galatasaray Lisesi'nde tamamlamıştır. 1989 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği'nden mezun olup, 1992 yılında Boğaziçi Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. Yüksek lisans öğrenimi süresince Boğaziçi Üniversitesinde Araştırma ve Öğretim Görevlisi olarak görev almıştır. 1994 yılında Şirket'e Proje Yöneticisi olarak katılmıştır. 2000-2022 yılları arasında General Electric firmasında Ticari, Satış, Operasyon ve Ülke Yöneticiliği görevlerini yapmıştır. 2022 yılında tekrar Şirket'e katılmış olup İş Geliştirme Direktörü olarak halen görevine devam etmektedir. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

### Deniz ALKILINÇ

#### İdari İşler Grup Lideri

1971 yılında Amasya'da doğan Deniz ALKILINÇ, 1993 yılında Kara Harp Okulu İşletme Programı'ndan mezun olmuştur. Mezuniyetinin ardından yurt içi ve yurt dışında çeşitli karargâh ve muharip birliklerde görev yapmıştır. 2024 yılında Ekos Electric bünyesinde İdari İşler Müdürü olarak göreve başlayan Deniz ALKILINÇ, halen İdari İşler Grup Lideri olarak görevini sürdürmektedir. Bu kapsamda; İdari İşler, Lojistik, Depo, IT (Information Technology) Bakım ve imalat dışı satın almaları kapsayan Tedarik Zinciri süreçlerinden sorumludur.

### Tamer ÖZKAHRAMAN

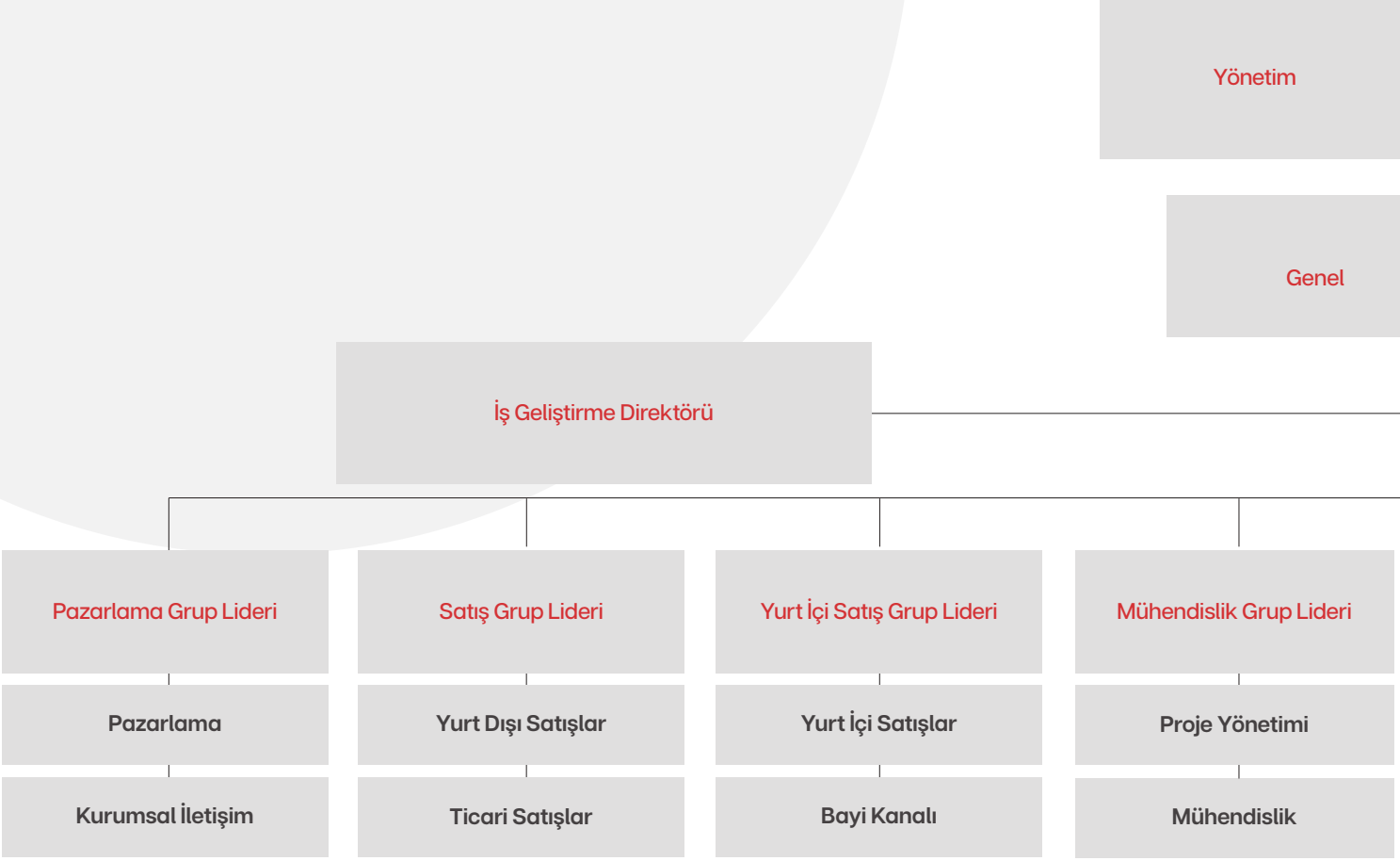
#### Ürün Geliştirme ve Ar-Ge Grup Lideri

1964 yılı Burhaniye doğumlu olan Tamer ÖZKAHRAMAN, 1985 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra 1987 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. 38 yıldır elektrik mühendisi olarak görev yapan Tamer Özkahraman, elektrik alçak gerilim ve orta gerilim dağıtım sistemleri, transformatör merkezleri altyapı çalışmalarında, elektrik sistemleri, kumanda ve koruma panoları (dolapları) tasarımı ve üretimi konusunda ve son 23 yıldır Şirket'te özellikle orta gerilim anahtarlama elemanları (devre kesiciler, ayırıcılar, topraklayıcılar vs.), anahtarlama düzenleri (hava ve gaz yalıtımlı hücreler) geliştirilmesi, tasarlanması ve üretimi konusunda Ar-Ge merkezi yöneticisi olarak görev yapmıştır. Halen Şirket'te Ürün Geliştirme ve Ar-Ge Grup Lideri olarak çalışmaktadır. İngilizce bilmektedir.



Adı ve Soyadı	Ünvanı
Yasin ÇAKAR	Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür
Atalay TAN	Satış Grup Lideri
Gürdal ÇİÇEK	Mali İşler Grup Lideri
M. Ahmet ANADOL	Üretim Grup Lideri
Osman ÇELEN	Yurt İçi Satış Grup Lideri
Mehmet İMERYÜZ	İş Geliştirme Direktörü
Necmi ERDEM	Dış İlişkiler ve Finans Direktörü
Tamer ÖZKAHRAMAN	Ürün Geliştirme ve Ar-Ge Grup Lideri
Deniz ALKILINÇ	İdari İşler Grup Lideri

Yeni yatırım alanı  
40.000 m<sup>2</sup>  
Yenilenebilir enerji santralleri  
Mobil Transformör  
merkezleri çözümleri  
Transformör imalatı  
kapsite artışı için  
yeni yatırımlar



Kurulu

Müdür

Dış İlişkiler ve Finans Direktörü

Üretim Grup Lideri

Ürün geliştirme ve AR-GE  
Grup Lideri

Mali İşler Grup Lideri

İdari İşler Grup Lideri

Anahtarlama Ekipmanları  
Üretim

Ar-Ge

Muhasebe

İnsan Kaynakları

Kompakt Sistemler  
Üretim

Ür-Ge

İthalat & İhracat

İdari İşler & Hukuk

Transformatör Üretim

Planlama

Test ve Kalite

Servis

Sipariş Yönetim

Satın Alma Depo ve Lojistik

Teknik Ofis

Bakım

# Geleceğe güç katan dönüşümler

Küresel ölçekte enerji üretimini ve arz güvenliğini sürdürülebilir kılmak amacıyla çevre dostu ve düşük karbonlu üretim modellerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.



2025 yılı aralık ayı sonu itibarıyla Türkiye'nin kurulu elektrik enerjisi gücü 122.519 MW'a ulaşmıştır.

Türkiye, artan enerji talebini karşılamak ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerini desteklemek amacıyla enerji dönüşüm sürecini stratejik bir öncelik olarak konumlandırmaktadır. Bu kapsamda yenilenebilir enerji yatırımlarının artırılması, enerji arz güvenliğinin güçlendirilmesi ve dışa bağımlılığın azaltılması, ülkenin uzun vadeli enerji politikalarının temelini oluşturmaktadır.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından açıklanan hedefler çerçevesinde, Türkiye'nin 2035 yılına kadar rüzgâr ve güneş enerjisinde toplam 120 bin MW kurulu güce ulaşması öngörülmektedir. Bu hedef, yenilenebilir enerji kaynaklarının elektrik üretimindeki payını artırarak daha dengeli, çevreyle uyumlu ve sürdürülebilir bir enerji portföyü oluşturmayı amaçlamaktadır.

Bununla birlikte enerji altyapısının modernizasyonu, dağıtımda şebeke esnekliğinin artırılması ve dijitalleşme ile gelişen yeni teknolojilerin sisteme entegre edilmesi, dönüşüm sürecinin kritik ve tamamlayıcı bileşenleri arasında yer almaktadır.

Enerji dönüşümünün bir diğer önemli odağını ise yerli kaynak kullanımının artırılması oluşturmaktadır. Elektrik üretiminde ithal kaynaklara olan bağımlılığın azaltılmasını hedefleyen bu yaklaşım; enerji arz güvenliğini desteklemenin yanı sıra makroekonomik istikrarı da desteklemektedir. Yerli ekipman üretiminin teşvik edilmesi, tedarik zincirinin güçlendirilmesi ve mühendislik yetkinliklerinin geliştirilmesi, enerji sektöründe katma değeri yüksek bir ekosistemin oluşmasına zemin hazırlamaktadır.

## Türkiye'de yenilenebilir enerjinin toplam enerji üretimindeki payı giderek artıyor

Türkiye'nin elektrik santrallerinin kurulu gücü 2025 yılında bir önceki yıla kıyasla yaklaşık yüzde 6,21 artarak 122 bin 519 MW'a ulaşmıştır. TEİAŞ verilerine göre, 2025 yılında kurulu güçte toplam 7 bin 166 MW'lık bir artış olmuştur.

Türkiye'nin kurulu gücünde yenilenebilir enerji kaynaklarının payının da güçlenmeye devam ettiği görülmektedir. Yenilenebilir kaynaklar (hidroelektrik dahil) toplam kurulu gücün yaklaşık yüzde 62,3'ünü oluştururken, düşük karbonlu enerji sistemine geçiş sürecinde güneş ve rüzgâr enerjisindeki kapasite artışı dikkat çekmektedir.

## Dağıtım Transformatorü talebinin 2050'ye kadar %260 artması bekleniyor

ABD Başkanlık Ulusal Altyapı Danışma Konseyi (NIAC) tarafından yayımlanan "ABD Şebekesinin Güvenirliğini Sağlamak İçin Güç Trafosu Sıkıntısının Giderilmesi" başlıklı rapora göre, Amerika Birleşik Devletleri'nde yaklaşık 60-80 milyon arasında dağıtım transformatorü bulunduğu, bu transformatorlerin %55'inin ise 40 yaşın üzerinde olduğu ifade edilmektedir. Bu tablo, elektrik şebekesinin güvenilirliği açısından önemli bir riske işaret ederken, mevcut altyapının yenilenmesine ve kapasite artışına yönelik yatırımların gerekliliğini ortaya koymaktadır.

## Artan enerji talebi ve düşük emisyonlu gelecek

Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) tarafından yayımlanan Electricity 2026 raporuna göre, küresel elektrik talebinin 2026-2030 döneminde yıllık ortalama %3,6 artarak son on yılın büyüme hızını geride bırakması beklenmektedir. Elektrik tüketiminin toplam enerji talebinden en az 2,5 kat daha hızlı artacağı öngörüldürken, 2025 yılı itibarıyla talep artışının %58'i Çin'den, yaklaşık %80'i ise gelişmekte olan ekonomilerden kaynaklanmıştır.

2030'a kadar oluşacak ek talebin %49'unun binalar, %10'dan fazlasının ulaştırma sektöründen gelmesi beklenmektedir. Bu süreçte elektriğin nihai enerji tüketimindeki payının %21'den %24'e yükselmesi öngörülmektedir. Arz tarafında yenilenebilirler kaynakların payı %33'ü aşmış olup, yenilenebilir ve nükleer kaynakların 2030'a kadar küresel üretimin yaklaşık %50'sini oluşturacağı tahmin edilmektedir.

Düşük emisyonlu kaynakların yaygınlaşmasıyla elektrik üretimine bağlı emisyonların yatay seyretmesi beklenirken, karbon yoğunluğunda da düşüş eğilimi gözlenmektedir. Bu görünüm, artan talebin karşılanmasında yenilenebilir yatırımlar, nükleer kapasite, şebeke modernizasyonu ve esneklik çözümlerinin kritik rolünü ortaya koymaktadır.

## Güneş enerjisi yatırımlarının potansiyeli gücünü koruyacak

Dünya genelinde güneş enerjisinden üretilen elektriğin hızla artan kapasite atışıyla hidroelektrikten sonra en büyük ikinci yenilenebilir üretim kaynağı haline gelmesi beklenmektedir. 2025 yılı itibarıyla birçok ülkede yenilenebilir enerji kapasitesinin fosil yakıtları geride bırakırken, yıllık yenilenebilir üretim artışının önemli bölümünün güneş enerjisinden kaynaklanacağı öngörülmektedir.

## Küresel Rüzgâr Enerjisinde Büyüme Sürüyor

GWEC'in Global Wind Report 2025 verilerine göre, 2024 yılında dünya genelinde 117 GW yeni rüzgâr enerjisi kapasitesi devreye alınmış ve toplam kurulu güç 1.136 GW'a ulaşmıştır. 2025-2030 döneminde sektörün yıllık ortalama %8,8 büyümesi beklenirken, artan elektrik talebi ve net sıfır hedefleri bu büyümeyi desteklemektedir.

Asya-Pasifik ve Çin liderliğini korurken, Avrupa ve Kuzey Amerika da yatırımlarını sürdürmektedir. Tedarik zinciri, şebeke altyapısı ve finansmana yönelik iyileştirmelerle rüzgâr enerjisinin düşük karbonlu ekonomiye geçişteki stratejik rolünün güçlenerek devam edeceği öngörülmektedir.



**189,7 GW**

**Türkiye 2035 yılı Kurulu güç tahmini**

**2025 yılında Türkiye'de toplam kurulu elektrik gücünün yaklaşık %62'si yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşmaktadır.**

# Kesintisiz güç ve sürdürülebilir bir gelecek için enerji depolama

## Kümülatif batarya depolama kapasitesi 10 katına çıkacak.

### Arz Güvenliğinin Anahtarı: Enerji Depolama Sistemleri

Güneş enerjisi, doğası gereği dalgalı bir üretim modeline sahiptir. Gün içi ve mevsimsel değişimler nedeniyle güneş ışığı seviyeleri her zaman maksimum potansiyele ulaşmaması sebebiyle enerji talebi ile uyumlu olmadığında güneş enerjisi sistemleri enerji ihtiyacını karşılamada tek başına yetersiz kalabilmektedir. Benzer şekilde rüzgâr enerjisi için de değişken bir kaynak tipi sergilemesi ile bu doğal dalgalanmalardan bahsedebilmek mümkündür. Bu noktada da enerji depolama sistemleri, fazla enerjiyi depo edip ihtiyaç duyulduğunda devreye alınmasını mümkün kılarak, güneş ve rüzgâr enerji sistemlerinin verimliliğini artırmakta olup, bunların birincil elektrik enerjisi kaynakları olarak güvenle kullanılmasını sağlamaktadır. Enerji depolama, sürdürülebilir enerji dönüşümünün kilit oyuncularından biridir.

Türkiye, 2024 yılında enerji depolama alanında önemli ilerlemeler kaydetmiştir. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (ETKB) ile Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) öncülüğünde yapılan düzenlemeler, stratejik yatırımlar ve bütçe artışlarıyla enerji sektörünün önündeki engeller kaldırılarak yatırım ortamı güçlendirilmiştir. ETKB'nin 2024-2028 Stratejik Planı kapsamında, kümülatif batarya depolama kapasitesinin 2024'te bin megavattan 2028'de 10 bin megavata çıkarılması hedeflenmektedir. Bu büyüme, yenilenebilir enerji üretimindeki dalgalanmaların şebekeye entegrasyonunu kolaylaştırarak enerji arz güvenliğini artırmayı amaçlamaktadır. Aynı zamanda, enerji sektörünün daha esnek ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşmasını desteklemesi açısından büyük önem taşımaktadır.

### Türkiye'de şarj noktası sayısı 35 bini aşarken, elektrikli otomobil satış payı %17 seviyesine ulaştı

Türkiye'de elektrikli araç şarj altyapısı hızlı ve istikrarlı bir şekilde genişlemeye devam etmektedir. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) verilerine göre, 2025 yılı Aralık ayında toplam şarj noktası (soket) sayısı yüzde 3,6 artarak 38.808'e ulaşmıştır. Toplam kurulu gücün 2.913 MW seviyesine yükselmesi, altyapının elektrikli araçların ihtiyaçlarını karşılayacak ölçüde güçlendiğini göstermektedir. Soketlerin 22.095'i AC, 16.713'ü DC (hızlı) şarj noktalarından oluşmaktadır.

Bu altyapı genişlemesi, elektrikli araçların yaygınlaşmasıyla paralel bir gelişme olarak dikkat çekmektedir. 2025 Aralık sonu itibarıyla elektrikli araç sayısı 373.733'e ulaşmıştır; bu da son dönemde artan talep ve pazar büyümesinin bir göstergesidir. Ayrıca, Türkiye otomobil pazarında elektrikli araçların satış payı da önemli ölçüde artış göstermiştir. 2025'te satılan yeni otomobillerin yaklaşık %17'si tamamen elektrikli araçlardan oluşmuştur, bu oran Türkiye'nin elektrikli araçlara geçişte Avrupa'da üst sıralarda yer almasını sağlamıştır.

Bu artışlar, elektrikli araçlar için kritik öneme sahip şarj istasyonlarının da ulaşımın sürdürülebilirliğini desteklemek amacıyla aynı hızda yaygınlaşması gerektiğini ortaya koymaktadır. Dünya genelinde hızla büyüyen elektrikli araç şarj altyapısı, Türkiye'de de gelişimini istikrarlı bir şekilde sürdürmektedir.

### EKOS Electric Faaliyetleri

Yaklaşık çeyrek asırlık bir aile şirketi olan EKOS Electric, Balıkesir Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan toplam 46 bin metrekarelik üretim tesislerinde ulusal ve uluslararası müşterileri için orta gerilim anahtarlama ürünleri, monoblok transformator merkezleri, mobil yüksek gerilim (YG) transformator merkezleri, koruma kumanda SCADA panoları ve kompakt enerji merkezleri üretmektedir. Şirket aynı zamanda 23 yıldır otomasyon ve SCADA ürünleri kapsamında General Electric'in (GE) Türkiye ve Cezayir'deki katma değerli satıcısı konumunda faaliyet göstermekte; ileri teknoloji çözümleri ve mühendislik yetkinliği ile entegre sistemler sunmaktadır.

Ürünleri ve sağladığı hizmetlerle elektrik enerjisinin üretiminden nihai tüketiciye ulaşmasını ve değer zincirinin her halkasında arz güvenliği sağlamakta olan EKOS Electric, üretici bir şirket olmanın yanı sıra aynı zamanda teknoloji ve mühendislik odaklı yaklaşımıyla da ön plana çıkmaktadır. Üretim altyapısı, teknoloji ve mühendislik gücü sayesinde bütünsel çözümler sunan EKOS Electric, küresel pazar standartlarına uygun teknik ve operasyonel altyapıya sahiptir.

Cezayir, Portekiz, Senegal, Hollanda ve Bangladeş'te bulunan tesis ve ofisleri aracılığıyla uluslararası ölçekte güçlü bir marka olan EKOS Electric, yurt dışındaki bağlı ortaklıkları sayesinde müşterileriyle doğrudan temas halindedir. Avrupa, Asya, Afrika ve Güney Amerika kıtalarında bulunan 35'ten fazla ülkeye ihracat yapan EKOS Electric, yurt dışı tesis ve ofisleri aracılığıyla ihracat payını her geçen gün artırmaktadır.

Teknoloji ve inovasyon gücü sayesinde sektörde ilkler de imza atan EKOS Electric, Türkiye'de primer GIS (iletim şebekesi gaz yalıtımlı anahtarlama ekipmanı) teknolojisini tasarlayıp üretebilen ilk şirkettir. Yenilikçi vizyonu ile aralıksız devam eden Ar-Ge çalışmaları kapsamında, enerji sektöründe uzun yıllardır kullanılan SF6 gazının küresel ısınmaya etkisini fark ederek daha çevresel etkileri azaltacak bir çözüm arayışına girmiştir. Bu vizyonla SF6'sız yeni bir ürünü de sektöre kazandıran EKOS Electric, hem şirketin hem de sektörün karbon ayak izinin azaltılmasını desteklemeyi hedeflemektedir. Sürdürülebilirliği geniş perspektifte ele alan EKOS Electric, faaliyetlerinden ürünlerine kadar her noktada karbon ayak izini düşürmeyi stratejik öncelik olarak görmektedir. Ana fabrika çatısında 2015 yılında devreye alınan 1 MW güce sahip güneş enerji santrali ile tesisin tükettiği elektrik enerjisini ürettiği yenilenebilir enerjiden karşılamakta ve fazla enerji şebekeye verilmektedir.

Bugün toplumların içinden geçmekte olduğu enerji dönüşümünün ve gelecek nesillerin ihtiyaç duyacağı ekolojik enerjinin ana oyuncularından biri olduğunun bilinciyle çalışmalarını sürdüren EKOS Electric, yenilenebilir enerji, pil ile depolama sistemleri, elektrikli araç şarj istasyonlarının üretimi ve ağ bağlantısı çözümleriyle de enerjinin elektriğe dönüşümüne, sürdürülebilirliğe ve verimliliğe katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Yenilenebilir enerji ve depolama alanında stratejik adımlar atan EKOS Electric, Kahramanmaraş'ta 20 MW kurulu güce

sahip enerji depolamalı güneş enerji santrali ve Edirne'de 25 MW kurulu güce sahip enerji depolamalı rüzgâr enerji santrali tesisi kurulması amacıyla EPDK'ya lisans başvurusunda bulunulmuştur. Bu başvuruların yanında yurt içi ve yurt dışında GES ve RES santralleri için farklı projeler üzerinde de çalışılmaktadır.

Bu yaklaşım, EKOS Electric'in sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda enerji dönüşümünü şekillendiren entegre bir teknoloji ve mühendislik firması olarak konumlanmasını sağlamaktadır.

### 2026 ve Gelecek Planları

EKOS Electric mevcut ürünleri ve hizmet portföyünü güçlendirmenin yanısıra yenilenebilir enerji ve depolama sistemleri ile elektrikli şarj istasyonları alanında yatırımlarına devam etmeyi hedeflemektedir.

Balıkesir Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan toplam 46 bin m<sup>2</sup>'lik üretim tesislerinde kapasite artışı ve verimliliğe yönelik yatırımlarına devam eden EKOS Electric, ana fabrikanın hemen yanında dağıtım transformatörü fabrikasının açılışını gerçekleştirmiştir. Dağıtım transformatörü fabrikasının içerisinde YG dağıtım transformatörü test laboratuvarı da mevcut olup, bu laboratuvar da rutin ve özel testlerle beraber yüksek gerilim elektrik yalıtım testlerini, izolasyon yağ ve gaz analizleri gerçekleştirilecektir.

Şirket'in öncelikli amacı; TÜRKAK akreditasyonuna sahip olacak

laboratuvarlarında prototiplendirme, sertifikasyon ve ticarileşme süreçlerini hızlandırmak; ürün geliştirme sürecini daha aktif hale getirmek olarak belirlenmiştir.

EKOS Electric, yenilenebilir enerji üretim ve depolama santralleri için özel tip transformatörler ile daha farklı güç, izolasyon ve gerilim seviyesinde çeşitlilik arz eden ürünler üretmek amacıyla ilave hat yatırımı planlanmaktadır. Bununla birlikte, özellikle yenilenebilir enerji projelerine özel tasarlanan elektrik teçhizat ve entegre enerji depolama sistemleri üretim hatları için yeni bir fabrika yatırımı da bulunmaktadır.

EKOS Electric'in grup şirketi olarak EKOS Mobility markası 2022 yılında kurulmuştur. EPDK'dan Elektrikli Araç Şarj İstasyonu İşletmecisi Lisansını alan EKOS Mobility, sürdürülebilir ulaşım hedefi doğrultusunda Türkiye'nin elektrikli araç şarj istasyonu alt yapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. 2025 yılı itibarıyla EKOS Mobility; 29 lokasyonda, toplam 57 (13 adet DC, 44 adet AC) şarj istasyonu ve 72 soket sayısı ile hizmet vermektedir. EKOS Mobility Türkiye'de farklı lokasyonlarda şarj istasyonları kurarak ağını genişletmeyi ve elektrikli mobilite alanında varlığını güçlendirmeyi hedeflemektedir.

**EKOS Electric, YG-OG koruma kumanda & otomasyon panoları, SCADA sistemleri mühendisliği ve üretimi gerçekleştirmektedir.**



# Balıkesir'de 4 fabrikayla üretim

Transformatör fabrikasıyla üretim gücümüzde yeni dönem.

**EKOS Electric Balıkesir Ana Fabrika**  
18.521 m2 üzerine kurulu tesis mobil transformatör merkezleri, OG primer ve sekonder hücre üretimi, SCADA/Otomasyon panoları üretimi yapmaktadır.

**EKOS Electric Balıkesir-2 Fabrikası**  
12.234 m2 alan üzerine kurulu elektrik üretimi, depolama veya dağıtım sistemlerinde kullanılan kompakt dağıtım transformatörü merkezi, skid veya konteynır ile tamamlanan entegre paket çözümleri üretim tesisidir.

**EKOS Electric Dağıtım Transformatörü Fabrikası**  
7.862 m2 alan üzerine kurulu üretim tesisinin senelik 2000 adet dağıtım transformatörü üretmesi hedeflemektedir. 2024 yılında inşaatı tamamlanan tesisin 2025 yılında açılışı gerçekleşmiştir. Üretim için gerekli makine ve ekipmanların kurulumu tamamlanmış olup raporlama döneminden sonra fabrikada üretim faaliyetlerine başlanmıştır.

**EKOS Electric Hendek Fabrikası**  
10.000 m2 üzerine kurulu, orta gerilim anahtarlama, otomasyon panosu üretimi ve alçak gerilim güç panosu üretim tesisidir.

**EKOS Electric Yeni Yatırım Alanı**  
40.000 m2 alana sahip arazi

üzerinde kurulu mevcut kompakt üretim tesisinin yenilenmesi ve kapasite artışı için yatırımlar devam etmektedir. Ayrıca bu arazi, yenilenebilir enerji santralleri için üretilecek mobil transformatör merkezleri çözümleri kapsamında ve dağıtım transformatörü imalatı kapasite artışı için kullanılacaktır.

**EKOS Electric Balıkesir-3 Fabrikası**  
Balıkesir OSB içerisinde 7.297 m2 alan üzerine kurulu olup OG sekonder hücre ve SCADA otomasyon panoları üretimi yapmaktadır.

EKOS Electric Portekiz Fabrikası (OG) anahtarlama ekipmanları ve kumanda-otomasyon panoların üretimini gerçekleştirmektedir.

**Esnek ve Yönetilebilir Tedarik Zinciri Merkezi**  
Covid-19 pandemisinin etkisiyle dünyada değişen ve yerleşen üretim süreçleri doğrultusunda, tedarik zincirinin esnek yönetimi ve yüksek kaliteyi sağlamak adına, hammadde girdisinden sac işlemesine, yüksek gerilim testlerinden ürünün son haline kadar tüm üretim sürecinin detaylarıyla gerçekleştirildiği bir üretim tesisidir.



7 tesis

7 üretim tesisiyle sürdürülebilir üretim





## Hendek Fabrikası

Operasyonel maliyetlerin azaltılması ve üretim verimliliği için önemli bir adım.



**Uzun vadeli hedeflerimizi gerçekleştirmek üzere çıktığımız bu yolculukta, edindiğimiz deneyim ve kazanımlarla köklerimize dönerek daha güçlü bir şekilde yolumza devam ediyoruz.**

### Köklerimize stratejik dönüş: Hendek Fabrikası

EKOS Electric'in üretim yolculuğunda önemli bir kilometre taşı olan Hendek Fabrikası, 2012 yılında Beton Köşk ve Hücre üretim kapasitemizi artırmak amacıyla 10.000 m<sup>2</sup>'lik modern bir alanda faaliyete geçmiştir. O dönemdeki Şirketimizin Gebze'den sonraki ikinci büyük üretim merkezi olma özelliğini taşıyan bu tesis, kurulduğu günden bu yana küresel enerji çözümleri sunma vizyonumuzun en önemli kalelerinden biri olmuştur.

2015 yılından itibaren üretim faaliyetlerimizin Balıkesir'deki ana fabrikamızda birleştirilmesiyle birlikte

Hendek tesisimiz stratejik bir operasyon merkezi olarak korunmuştur.

Şirketimizin son dönemde gerçekleştirdiği yatırımlar ve küresel pazarlardaki büyüme ivmesine bağlı olarak artan üretim ihtiyacını karşılamak amacıyla ihracat odaklı 12 ve 36 kV Metal Clad hücre üretimi bu tesisimizde sürdürülmektedir.

Bu ürün gruplarının, artan şebeke dayanım gücü ve kapasitesi doğrultusunda genişleyen elektrik şebekesinin ihtiyaçlarını karşılamada önemli rol oynaması beklenmektedir.

# Enerji altyapısına sistem ve ürün çözümleri

EKOS Electric, tüm elektrik altyapısı için orta ve yüksek gerilim (OG, YG) şalt ekipmanları ve transformatör merkezleri üretimi gerçekleştirmektedir.

EKOS Electric, yurt içi ve dışında anahtar teslim YG transformatör merkezi müteahhitliği gerçekleştirmektedir.

2000 yılında kurulan EKOS Teknoloji ve Elektrik A.Ş.'nin sunduğu ürün ve hizmetler arasında;

- Tüm elektrik altyapısı için orta ve yüksek gerilim (OG, YG) şalt ekipmanları ve transformatör merkezleri üretimi,
- YG-OG koruma kumanda & otomasyon panoları, SCADA sistemleri mühendisliği ve üretimi,
- Mobil dağıtım transformatörü merkezleri,
- Yurt içi ve dışında anahtar teslim YG transformatör merkezi müteahhitliği,
- Elektrikli Araç Şarj Ürünleri ve Entegre Çözümleri bulunmaktadır.

## Orta Gerilim (OG) Anahtarlama Ürünleri

- Elektrik enerjisinin bir noktadan diğerine aktarılmasını kontrol ve kumanda etmektedir.
- 36 kV'a kadar gerilim seviyelerinde kullanılmaktadır.
- Enerji arz güvenliğinde ve kalitesinde önemli bir rol üstlenmektedir.

## Monoblok Transformatör Merkezleri

- Zorlu çevre koşullarına karşı enerji dağıtım transformatörü ve şebeke anahtarlama üniteleri gibi kritik öneme sahip teçhizatları korumaktadır.
- Alanın verimli kullanımını sağlamaktadır.
- Operatör güvenliğini en üst seviyeye taşımaktadır.

## Kontrol & Otomasyon Panoları

- Elektrik enerjisini üretim noktalarından tüketim noktalarına iletme sürecinde;
- Üretim kaynaklarının sürekliliğinin sağlanmaktadır.
- Gücün akış yönünü denetlemektedir.

## Mobil Dağıtım Transformatörü Merkezi Tasarımı ve Üretimi

- Acil güç ihtiyacını karşılamak için tasarlanmıştır.
- Elektrik şebekesinin henüz kurulmadığı ve/veya doğal afet gibi zorunlu olarak devre dışı kaldığı durumlarda acil güç ihtiyacını karşılamak için kullanılmaktadır.

## Transformatör Merkezi

- 25 kVA-8MVA güç aralığı (16 MVA'ya kadar üretilebilecek kapasite)
- Güneş (GES), Rüzgâr (RES) ve Enerji Depolama Santralleri'nde kullanılan özel transformatörlerin tasarımları için gerekli yazılım ve tecrübe

# Elektrik teknolojilerimiz 38 ülkede, 4 kıtada

**EKOS Electric; Cezayir, İtalya, İsveç, Bangladeş, Özbekistan, İngiltere, Filipinler, Tunus, Senegal ve Şili gibi ülkelerin de bulunduğu dünyanın dört bir yanına ürün ve mühendislik çözümleri sunuyor.**

## Letonya'nın yeşil dönüşümüne EKOS Electric imzası

EKOS Electric olarak, Letonya'da hayata geçirilen 265 MW kurulu güce sahip güneş enerjisi santrali (GES) projesi kapsamında üretimini gerçekleştirdiğimiz prefabrike orta gerilim merkezlerinin devreye alma öncesi tüm kontrol süreçlerini başarıyla tamamladık.

Yüksek mühendislik standartları ve kalite odaklı üretim yaklaşımımızla hazırlanan orta gerilim merkezleri, Letonya'nın yenilenebilir enerjiye geçiş sürecinde kritik rol oynayacak altyapı unsurları arasında konumlanmaktadır. Söz konusu üniteler; sistem güvenilirliğini artırmak ve enerji verimliliğini en üst seviyeye çıkarmak amacıyla hem tasarım hem de üretim aşamalarında kapsamlı teknik testlerden geçirilmiştir. Proje sürecinde saha uyumluluğu, iklim koşullarına dayanıklılık, modüler yapı esnekliği ve uzun ömürlü performans gibi pek çok teknik unsur titizlikle ele alınmıştır. Bu doğrultuda geliştirdiğimiz çözümler, Letonya'nın sürdürülebilir enerji politikalarıyla tam uyum içinde değer yaratmayı hedeflemektedir.

EKOS Electric olarak, küresel ölçekte artan yenilenebilir enerji yatırımlarına entegre, güvenilir ve ileri teknoloji çözümler sunmaya devam ederken, özellikle Avrupa pazarındaki varlığımızı stratejik projelerle güçlendiriyoruz.

Letonya'daki bu iş birliğinin yalnızca ülkenin enerji dönüşümünü desteklemekle kalmayıp aynı zamanda bölgesel enerji arz güvenliğini de güçlendireceğine inanıyoruz.

## İhracat yaptığımız ülke sayısı 38'e yükseldi

İleri teknoloji ve yüksek mühendislik gücüyle 25 yılı aşkın süredir elektrik enerjisinin sürdürülebilir dönüşümüne rehberlik eden EKOS Electric, yurt içinin yanı sıra yurt dışı pazarlarda da istikrarlı büyümesini sürdürmektedir. Afrika, Asya, Avrupa ve Güney Amerika olmak üzere dört kıtada 35'ten fazla ülkeye ihracat gerçekleştiren Şirketimiz; Cezayir, İtalya, İsveç,

Bangladeş, Özbekistan, İngiltere, Filipinler, Tunus ve Senegal başta olmak üzere birçok ülkede Türkiye'yi başarıyla temsil etmektedir. EKOS Electric, uluslararası pazarlardaki varlığını genişleterek küresel rekabet gücünü artırmaya ve Türkiye ekonomisine katkı sağlamaya devam etmektedir.



## ASELSAN Rüzgâr Enerji Santrali'ne Güvenilir Altyapı Çözümleri

Türkiye'nin milli teknoloji hamlesi kapsamında geliştirilen ASELSAN yerli rüzgâr türbini projesi, Alaçatı Rüzgâr Enerji Santrali sahasında hayata geçirilmektedir. Yenilenebilir enerji teknolojilerinde dışa bağımlılığın azaltılması hedeflenen bu stratejik projede, gaz yalıtımlı orta gerilim anahtarlama ekipmanlarının tedariki EKOS Electric tarafından gerçekleştirilmiştir.

Tedarik edilen ürünlerin Fabrika Kabul Testleri (FAT), ASELSAN yetkililerinin katılımıyla tamamlanmıştır. Test sürecinde ekipmanların elektriksel güvenliği, fonksiyonel performansı ve sistem uyumu detaylı şekilde değerlendirilmiş; tüm aşamalar projeye özgü teknik gereksinimler ve uluslararası standartlara uygun olarak yürütülmüştür.

## Enerjisa Toroslar (EDAŞ) Projesine EKOS Electric Çözümleri

Enerjisa ile yürütülen iş birliği kapsamında Adana, Osmaniye, Gaziantep, Mersin, Kilis ve Hatay illerini kapsayan Toroslar EDAŞ elektrik dağıtım şebekesinin enerji altyapısına Ekos Electric tarafından katkı sağlanmıştır.

Proje çerçevesinde devreye alınan 14 adet kompakt transformatör merkezi, yaklaşık 5.000 haneye kesintisiz ve güvenilir elektrik enerjisi sunarken, yerleşim alanlarının artan enerji ihtiyacını karşılayacak şekilde tasarlanmıştır.

Stratejik öneme sahip bu proje, EKOS Electric'in yerli mühendislik gücünü, saha uygulamalarındaki tecrübesini ve enerji altyapı projelerinde sunduğu güvenilir çözümleri ortaya koymaktadır.

## EL-BEJAIA projesi, Cezayir

Sonatrach Devlet Şirketi'ne ait EL-Bejaia Deniz Suyu Arıtma Tesisi Projesi kapsamında, 300.000 m<sup>3</sup>/gün kapasiteli tesisin 220/11 kV Gaz İzoleli Transformator Merkezini yapımı tamamlanarak devreye alınmıştır.

Yüksek mühendislik gerektiren bu transformator merkezi, enerji arz güvenliğinin sağlanması ve sürdürülebilir su temininin kesintisiz şekilde sürdürülmesi açısından projenin kritik bileşenlerinden birini oluşturmaktadır. Tesiste kullanılan Gaz İzoleli Sistem (GIS) teknolojisi, kompakt yapısı ve yüksek performansı ile arıtma süreçlerinin güvenilir şekilde işletilmesini sağlamaktadır.

Bu proje kapsamında Bejaia bölgesinin su arıtma kapasitesinin artırılması ve özellikle yaz aylarında oluşabilecek temiz su arzı risklerinin azaltılması hedeflenmektedir. Proje, EKOS Electric'in uluslararası mühendislik kabiliyetini yansıtmaktadır.

## EKOS Electric ile Özbekistan Sanayisinde Güçlü Altyapı

Khusan ve True-VA projeleri kapsamında tedarik edilen yüksek teknoloji ürünleri, ülkenin sanayi sektörünün ihtiyaç duyduğu elektrik altyapısının geliştirilmesini desteklemektedir. Bu doğrultuda Özbekistan'daki sanayi altyapısının güçlendirilmesine yönelik sevkiyat başarıyla tamamlanmıştır.

Enerji arz güvenliğini artırmaya ve üretim süreçlerini desteklemeye yönelik sunulan çözümlerle, bölgedeki sanayi yatırımlarına katma değer sağlanmaktadır. EKOS Electric, yerli mühendislik yetkinliği ve yenilikçi ürün portföyüyle uluslararası alanda sürdürülebilir ve güvenilir enerji altyapılarına çözüm üretmektedir.

## Güney Marmara Enerji Altyapısı Projelerinde EKOS Electric

Uludağ Elektrik Dağıtım A.Ş. (UEDAŞ), enerji altyapısının güçlendirilmesi kapsamında EKOS Electric çözümlerini tercih etmiştir. Bursa, Balıkesir, Çanakkale ve Yalova illerini kapsayan bölgede yaklaşık 3 milyon aboneye hizmet veren dağıtım şebekesine yönelik yatırımlara katkı sağlanmıştır. Toplam 35.501 km<sup>2</sup> hizmet alanında devreye alınan kompakt transformator merkezleri, şebekeye entegre edilerek kesintisiz ve güvenilir enerji arzını desteklemekte; mevcut talebin yanı sıra gelecekteki ihtiyaçları da karşılayacak şekilde tasarlanmıştır.

## Hibrit GES Projesine EKOS Electric Çözümleri

Eksim Holding tarafından Tunceli'nin Ovacık ilçesinde hayata geçirilen 5 MW kapasiteli Hibrit Güneş Enerji Santrali (GES) projesinde, enerji altyapısı için EKOS Electric çözümleri tercih edilmiştir. Proje kapsamında hava izoleli anahtarlama ekipmanları ve kompakt transformator merkezleri devreye alınmıştır.

Santralin üreteceği temiz enerji ile bölgedeki hanelerin elektrik ihtiyacının karşılanması hedeflenirken, hibrit teknoloji sayesinde enerjinin depolanarak kesintisiz kullanımının desteklenmesi amaçlanmaktadır.

Proje, EKOS Electric'in yenilenebilir enerji yatırımlarına sunduğu çözümleri ve mühendislik yetkinliğini ortaya koymaktadır.



## EKOS Electric Bozcaada'nın Elektrikle Buluştuğu Noktada

Bozcaada'da elektriğin ilk ulaştığı noktada yer alan enerji altyapısı, EKOS Electric tarafından yenilenmiştir. Tarihsel öneme sahip bu lokasyonda prefabrik kompakt transformatör merkezi kullanılarak altyapıda kapsamlı bir iyileştirme gerçekleştirilmiştir.

Mevsimsel nüfus artışının yüksek olduğu adada kesintisiz ve güvenilir elektrik arzının sağlanmasına katkı sunan yeni transformatör merkezi, enerji arz güvenliğini dengeli ve sürdürülebilir bir yapıya taşımaktadır.

Proje kapsamında eski tip transformatör merkezi yapısından yeni nesil çözümlere geçiş sağlanmış; kompakt tasarımı, çevreci yaklaşımı ve işletme sürekliliğini destekleyen teknik özellikleriyle adanın doğal ve fiziksel koşullarına uyumlu bir altyapı oluşturulmuştur. Prefabrik sistem, deprem riskine karşı sunduğu dayanım ile öne çıkmaktadır.

Merkezde kullanılan GIS (Gaz İzoleli Anahtarlama Ekipmanları) sayesinde bakım süreçleri kolaylaştırılmış, operasyonel yük azaltılmış; bu sayede saha verimliliği artırılırken sistem güvenilirliği uzun vadede desteklenmiştir.

Saha uygulamaları süresince UEDAŞ ekipleri ile koordinasyon içinde gerekli teknik inceleme ve değerlendirmeler gerçekleştirilmiş, sistemin güvenli ve sürdürülebilir şekilde işletilmesi hedeflenmiştir.

EKOS Electric'in Bozcaada'daki katkısı bu proje ile sınırlı olmayıp, yaklaşık 20 yıldır sorunsuz şekilde işletmede olan yer altı transformatör merkezleri ile adanın enerji altyapısına uzun vadeli katma değer sağlanmaktadır.

Proje, Bozcaada'da elektriğin geçmişi ile bugünü arasında bir bağ kurarken, EKOS Electric'in güvenilir mühendislik yaklaşımını, yerel ihtiyaçlara özel çözüm üretme yetkinliğini ve enerji arz güvenliği odaklı çalışmalarını ortaya koymaktadır.

## Mobil Dağıtım Transformatörü Merkezleri ile Sahadaki Elektrik İhtiyaçlarını Hızlıca Karşılıyor

EKOS Electric, ürettiği Mobil Dağıtım Transformatörü Merkezleri ile işletmedeki dağıtım transformatörü merkezlerinin bakım ve arızaları ile doğal afet durumlarında hızlıca yedeklik sağlayarak, elektrik ihtiyaçlarını karşılama kapasitesini artırmaktadır. Özellikle 154/33,6 kV 50 MVA gücündeki indirici taşınabilir dağıtım transformatörü merkezleri (Mobil Dağıtım Transformatörü Merkezleri), sahada hızlı ve etkin bir şekilde devreye alınabilme özelliğine sahiptir.

2025 yılında TEİAŞ'a, 4 adet 154/33.6 kV, 35/50 MVA iki üniteli Çekicili Mobil Transformatör Merkezi ve yedek malzemelerinin teslimi gerçekleştirilmiştir. EKOS Electric, sahadaki elektrik ihtiyaçlarını karşılamak ve doğal afet durumlarında hızlı müdahale sağlamak amacıyla mobil dağıtım transformatör merkezlerini sürekli olarak geliştirmektedir.

## Tünellerin Enerji Altyapı Projelerinde EKOS Electric

Türkiye'nin ulaşım altyapısında önemli bir yere sahip olan Ordu-Ulubey Topçam Tünel Projesi, toplam 17 tüneli kapsayan geniş ölçekli bir yapıdan oluşmaktadır. Proje kapsamında tünellerin enerji ihtiyacı, EKOS Electric'in mühendislik deneyimi ile karşılanmaktadır.

Projede kullanılacak orta gerilim anahtarlama ekipmanlarının fabrika kabul testleri başarıyla tamamlanmış; test sürecinde ürünlerin elektriksel, mekanik ve fonksiyonel performansı detaylı şekilde değerlendirilerek tüm kriterlerin karşılandığı doğrulanmıştır. Enerji sürekliliği ve güvenliğinin kritik öneme sahip olduğu karayolu tünellerinde, sunulan çözümlerle yüksek güvenilirlik hedeflenmektedir. Proje, EKOS Electric'in stratejik altyapı projelerindeki yetkinliğini ortaya koymaktadır.

## EKOS Electric, Bayilik Ağını Genişletiyor

Orta gerilim sektöründe uzun yıllardır hizmet veren EKOS Electric, yaptığı bayilik sözleşmeleriyle sektördeki gücünü artırmaktadır. EKOS Electric, kalite, güvenilirlik ve yenilikçilik konularında sergilediği üstün performansıyla tanınan bir şirket olarak, anlaştığı yeni bayiler ile Türkiye'nin ve dünyanın dört bir yanına hızlı ve güvenilir bir şekilde ulaşmayı hedeflemektedir.

## EKOS Electric'ten Kesintisiz Enerji Hizmeti

Yer altı beton köşkler, elektrik dağıtımında kullanılmak üzere tasarlanmış transformatör merkezleri olup şehir altyapılarında güvenli ve verimli enerji akışının sağlanmasında önemli rol üstlenmektedir. EKOS Electric tarafından üretilen yer altı beton köşkler, uluslararası akredite laboratuvarlarda gerçekleştirilen testler sonucunda 16 kA (1s) iç ark dayanım testini başarıyla tamamlayarak yüksek güvenlik standartlarını karşıladığını kanıtlamıştır.

2025 yılı içerisinde, büyük şehirlerin yoğun bölgelerine yönelik olarak geliştirilen Yer Altı Dağıtım Transformatörü Merkezlerinin satışları gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda Antalya'daki enerji ihtiyacını karşılamak üzere iki adet, Konya'daki proje için ise bir adet merkezin satışı tamamlanmıştır.

Yer altı dağıtım transformatörü merkezleri, estetik açıdan çevreyle uyumlu yapılarıyla kentsel dokuyu korurken, şehirlerin enerji altyapısının güçlendirilmesine ve enerji arz güvenliğinin artırılmasına katkı sağlamaktadır.





Büyük şehirlerin yoğun noktaları için tasarladığımız dağıtım transformatörü merkezlerimizi Türkiye'nin dört bir yanına ulaştırıyoruz.

# Enerji teknolojilerinde EKOS Electric

## Kritik endüstriyel çözümlerde, EKOS Electric ürünleri tercih ediliyor.

### Organize Sanayi Bölgeleri'nde EKOS Electric ürünleri kullanılıyor

Ekos Electric, Balıkesir Organize Sanayi Bölgesi'nin (BALOSB) genişleme projesi kapsamında önemli bir rol üstlenmiştir. Bu proje dahilinde bölgeye toplam 8 adet kompakt transformatör merkezi temin edilmiş ve başarıyla devreye alınmıştır.

Kurulan transformatör merkezleri, BALOSB'nin genişleme alanında konumlandırılacak yeni sanayi tesislerine kesintisiz ve güvenilir elektrik enerjisi temin etmektedir. 156 hektarlık Birinci Etap genişleme bölgesinde yer alan 50 sanayi parselinin enerji altyapısı, şirketimiz tarafından güvence altına alınarak, bölgede faaliyet gösterecek sanayi kuruluşlarının enerji ihtiyaçları modern, dayanıklı ve sürdürülebilir bir altyapı ile karşılanmaktadır.

Türkiye'de sanayileşme sürecinin ivme kazandığı bu dönemde, şirketimiz yerli mühendislik kapasitesi ve sahip olduğu sektörel tecrübe ile üretim alanlarına destek vermeye devam etmektedir.

### EKOS transformatör merkezi çözümleriyle genişleyen elektrikli araç şarj istasyonu ağı

Elektrikli araçların yaygınlaşmasıyla birlikte, şarj istasyonu kurulumlarının giderek artması elektrik arzının

temininde önemli bir rol oynamaktadır. Bu bağlamda, EKOS Electric, sunmakta olduğu yeraltı ve yer üstü dağıtım transformatörü merkez çözümleri ile Türkiye'nin lider konumunda olan bir şarj lisans sağlayıcı firmayla iş birliği yapmaktadır.

EKOS Electric, bu iş birliği neticesinde birçok il ve bölgeye donanımlı dağıtım transformatörü merkezleri teslim ederek enerji teminini güçlendirmektedir. Bu dağıtım transformatörü merkezleri, elektrikli araç şarj istasyonlarının ihtiyaç duyduğu enerjiyi güvenilir ve etkin bir şekilde sağlayarak, şehirlerin sürdürülebilir ulaşım altyapısının gelişimine katkı sağlamaktadır.

### GE ürün satışlarında EKOS Electric gücü ve etkinliği

EKOS Electric, General Electric (GE) firmasının "Katma Değerli Satıcı" ünvanı altında şebeke otomasyonu ve varlık yönetimi ürün ve sistemleri konusunda önemli bir rol oynamaktadır.

Transformatör Koruma ve İzleme Sistemleri cihazları, Enerjisa, Koç Grubu, Entek, Enka, Borusan, Polat Enerji, Erdemir ve İsdemir gibi Türkiye'nin önde gelen enerji santrallerine ya da endüstriyel tesislerine sahip firmalar tarafından tercih edilmektedir.

Enerjisa Üretim A.Ş.'nin Balıkesir Rüzgâr Santrali başta olmak üzere tüm santrallerinde General Electric Hydran Gaz Analizi ve Ölçüm cihazları tarafından transformatör korumaları sağlanmaktadır.

### EKOS Electric, Avrupa'nın enerji depolama altyapısında

İtalya'nın yenilenebilir enerji alanındaki uluslararası şirketi olan Enel Green Power'ın güneş enerji santrali ve yap işlet devret modeliyle sahibi olduğu santrallerinde kullanılmak üzere şirketimizin çözümleri tercih edilmiştir. Bu kapsamda ihracatlarımız gerçekleştirilip yerinde devreye alınmıştır. Bu başarı, EKOS Electric'in uluslararası alanda tanınan ve güvenilen bir marka olarak konumunu güçlendirmektedir.

STE / Fusine Sahası / İTALYA





# Enerji dönüşümünde stratejik yeni yatırımlar

**EKOS Electric, üretim kapasitesini artırma hedefi doğrultusunda Balıkesir Organize Sanayi Bölgesi'nde yeni transformatör fabrikasını açmış ve 50 milyon dolarlık üretim tesisinin temelini atmıştır.**

## **EKOS Balıkesir Fabrikası kapasite artışı ve yeni Dağıtım Transformatörü Fabrikası**

- Verimlilik ve kapasite artışı hâlihazırda üretimi devam eden ürünler için ilave verimlilik ve kapasite artışı,
- Makina/ekipman (pres/kalıp sistemleri, robot kaynak hattı, bakır/sac işleme makinaları, talaşlı imalat ekipmanları, vb.) ve yazılım (kurumsal kaynak planlama, simülasyon ve modelleme yazılımları, vb.)
- yatırımları, İlave hat (fırın, sargı makinası gibi makina, teçhizat, cihaz, ekipman alımı, tip testleri) yatırımları, Yenilenebilir enerji üretim ve depolama santralleri için özel tip transformatörler ile daha nitelikli ürünler üreterek ihracat payının artırılmasının sağlanması. Dağıtım Transformatörü Fabrikası'nın açılışı gerçekleştirilmiş, tesiste test ve deneme üretimleri devam etmektedir.

## **Makine/ekipman ve kalıp yatırımları**

- Enerji Depolama Çözümleri üretim hattı yatırımları,
- Farklı güç, izolasyon ve gerilim seviyesinde çeşitlilik arz eden OG anahtarlama ekipmanları üretimi.

## **Küresel izdüşümünün artırılarak ihracat potansiyelinin yükseltilmesi**

- Aktif olarak faaliyetlerine devam eden Avrupa (EKOS Europe-Portekiz ve Ekosinerji B.V-Hollanda) ve Afrika (Sarl Ekos Africa-Senegal ve Sarl EKOS Energie-Cezayir) bağlı ortaklıklarının satış, pazarlama ve diğer operasyonlarının güçlendirilmesi ve iş hacminin artırılması,
- Yenilenebilir enerji ve elektrik altyapı pazarlarında potansiyelin yüksek olduğu Amerika, Avrupa ve Asya pazarlarında satış ve pazarlama faaliyetlerinin geliştirilmesi,
- Montaj hatları ve ürün depolama tesisleri, pazarların gerektirdiği test ve sertifikasyonlar, ofis kurulumu ve pazarlama faaliyetleri.

## **Enerji üretimi ve depolanmasına ilişkin GES, RES veya diğer Yenilenebilir Enerji Santral Yatırımları**

- EKOS Mobilite ile EPDK başvuruları yapılan, GES ve RES'ler ile senkronize halde çalışacak ve şebekenin ihtiyacı olduğunda şebekeye enerji verecek, ihtiyacı olmadığında da santrallerin enerji depolayacak sistemler.

## **Enerji Depolama ve E-house (Kompakt Enerji Dağıtım Merkezleri) Üretim Tesisi ve yeni ürün yatırımları**

- E-House üretim tesisi yatırımı,
- E-House, önceden monte edilmiş ve test edilmiş, özelleştirilebilen modüler bir enerji dağıtım istasyonudur. Özellikle geçici çözümlere veya erişimi zor bölgelere hızlı ve esnek güç sağlama amacıyla tasarlanmıştır.

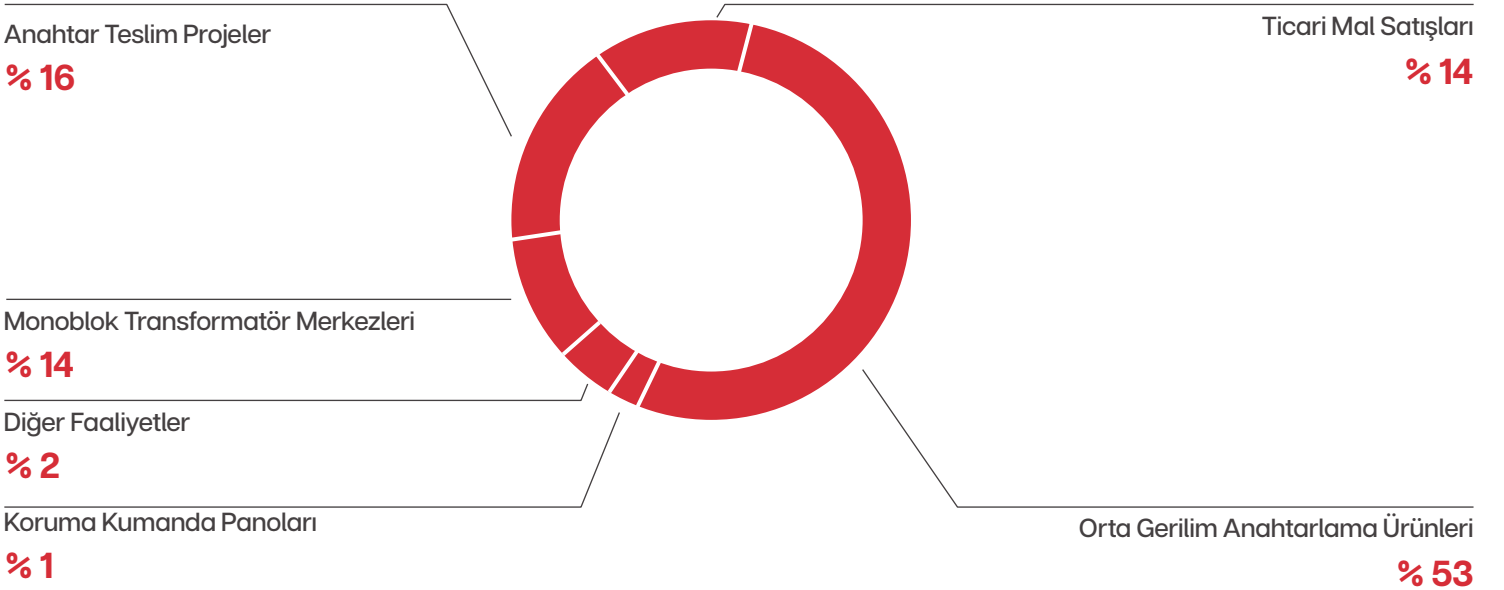
## **Elektrikli Araç Şarj İstasyonu Hizmeti Yatırımları**

- EKOS Mobilite'nin sahip olduğu Şarj Ağı İşletmeci Lisansı kapsamında elektrikli araç şarj istasyonları ve yeşil şarj istasyonları geliştirme ve kurulumları ile istasyon izleme, kontrol ve ödeme yazılımları yatırımları planlanmıştır.
- 2025 yılı itibarıyla 29 farklı lokasyonda faaliyet gösteren 57 şarj istasyonumuzla hizmetlerimizi sürdürüyoruz.
- Toplam 72 soket kapasitesine ulaşan ağıımızda, 25'i DC ve 47'si AC olmak üzere kullanıcılarımıza kesintisiz enerji hizmeti sağlamaktayız.

# Dengeli gelir yapımızla büyüme

EKOS Electric'in satışlarında Orta Gerilim Anahtarlama Ürünleri %53 ile ilk sırada yer alırken, bunu Anahtar Teslim Projeler, Monoblok Transformatör Merkezleri ve Ticari Mal satışları izlemektedir.

## Toplam Satışlar



# Hızla çözüm üretme kabiliyeti

**EKOS Electric, çeyrek asırlık üretim ve ihracat faaliyetlerinden edindiği deneyimleri sayesinde, öngörülemeyen sorunlar karşısında hızla çözüm üretme kabiliyetiyle yoluna devam etmektedir.**

EKOS Electric, çeyrek asırlık üretim ve ihracat faaliyetlerinden edindiği deneyimleri sayesinde, öngörülemeyen sorunlar karşısında hızla çözüm üretme kabiliyetiyle yoluna devam etmektedir. Şirket, üretimin yanı sıra katma değer yaratılan alanın kaliteli mühendis kadrosu ve servis gücü olduğunu bilincindedir. EKOS Electric'in mevcut ürünlerdeki tecrübesi, pazarın ihtiyaçlarına göre hangi alanlara konumlandırabileceğini analiz edip, buna uygun yatırımları önceden planlamak, büyüme stratejisinin temeli oluşturmaktadır.

## Dağıtım Transformatörleri

2025 yılında açılışı gerçekleştirilen fabrikada makine ve ekipmanların kurulumları tamamlanmış ve raporlama sonrası üretim süreci aktif hale getirilmiştir. İlk aşamada 2.500kVA'ya kadar olan güçte üretim hattı devreye alınacaktır. Bununla birlikte, portföyün önce 7,5 MVA'ya, ardından 31,5 MVA'ya kadar çıkarılması hedeflenmektedir. Orta gerilim transformatör merkezlerindeki tüm komponentler eksiksiz olarak uçtan uca EKOS Electric fabrikalarında üretilecektir.

## SF6'sız Orta Gerilim Hücre Üretimi

Orta Gerilim Ekipmanlarının içerisinde uluslararası şartnameler gereği SF6 gazı kullanılmaktadır. Ülkemizde ve dünyada karbonsuzlaşma hedefleri doğrultusunda SF6 gazı yerine alternatif gazların kullanılması hedeflenmektedir. Şirket bu alanda Ar-Ge çalışmalarını devam ettirmektedir. SF6'sız ürünler EKOS Electric'in üretim sürekliliği için önemli bir yer tutmakla birlikte karbon-sıfır hedefleri için de kilometre taşlarından bir tanesidir.

## Balıkesir Teknokent'te Devam Eden Ar-Ge Çalışmaları

Ar-Ge ve tasarım faaliyetlerine Teknokent'te devam edilmesi için Şirket tarafından Balıkesir Üniversitesi Teknokent'te yapılmış olan başvuru uygun görülmüş olup; 11.10.2023 tarihinde Balıkesir Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde Balıkesir Teknokent Şubesi tescil edilmiştir. Şubemizde Ar-Ge çalışmaları devam etmektedir.

Gaz yalıtımlı anahtarlama düzenleriyle uyumlu, 31,5 kA akım kesme kapasitesine sahip kesici eleman içeren Primer GIS (36 kV, 31,5 kA / 2500 A), iletim ve dağıtım şirketlerinin artan ihtiyaçlarına cevap vermek amacıyla Balıkesir Teknokent Şubemizde geliştirilmiş ve satışına başlanmıştır.



31,5 kA akım kesme kapasitesine sahip kesici elemanı ile iletim ve dağıtım şirketlerinin artan ihtiyaçlarına cevap vermek amaçlanmıştır.



# Öncelik üst seviye güvenlik ve dijitalleşme

**EKOS Electric'te sistemin sürekli kararlı çalışması ve güvenliğin üst seviyelerde olması Bilgi Teknolojileri (BT) departmanının birinci önceliğidir.**

EKOS Electric, faaliyetlerini çağın gerekliliklerine uygun son teknoloji ürünleri yeni proje ve yatırımlarına entegre ederek sürdürmektedir. Şirket bünyesindeki sistemlerin kesintisiz ve kararlı şekilde çalışmasının sağlanması ile bilgi güvenliğinin en üst seviyede tutulması, Bilgi Teknolojileri (BT) departmanının temel öncelikleri arasında yer almaktadır. Kullanıcıların veriye hızlı ve güvenli erişimini desteklemek amacıyla planlanan proje ve yatırımların hayata geçirilmesiyle BT altyapısının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

## **EKOS Electric'in 2025 yılında gerçekleştirdiği Bilgi Teknolojileri faaliyetleri şunlardır;**

- Hendek'teki üretim tesisi TTVPN hattı üzerinden şirket merkez etki alanına entegre edilerek lokasyonlar arası güvenli erişim ile merkezi kullanıcı ve kaynak yönetimi sağlanmıştır.
- Transformör fabrikası için sıfırdan kurulan ağ altyapısında L3 yönetilebilir anahtarlama cihazları konfigüre edilerek merkez etki alanı entegrasyonu sağlanmış; şirket, misafir, IP telefon ve kamera VLAN'ları devreye alınarak 35 adet IP kamera sisteme dahil edilmiştir.
- ISO27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikası yenilenmiştir.
- Bilgi Sistemleri Yönetimine İlişkin Usul ve Esaslar Tebliği (VII-128.10)'ne uyum sağlanması amacıyla gerekli aksiyonlar alınmış ve ilgili çalışmalar tamamlanmıştır.

## **Yeni yatırımlarla dijitalleşme**

- Yeni sanallaştırma platformu üzerinde 11 adet sanal sunucu devreye alınmış; bu sunucularda Canias ERP ve puantaj uygulamalarının yeni sürümleri, SQL 2022 veritabanları ile Active Directory, DNS, GPM ve FSRM servisleri konumlandırılmıştır.
- Mevcut sanallaştırma altyapısı, VMware vSphere 6.7.0'dan VM Essentials 8.0.13 platformuna taşınmış; bu geçişle güvenlik, performans ve yönetilebilirlik artırılırken lisans ve işletim maliyetleri optimize edilmiştir.
- Mevcut fiziksel sunucu altyapısı yenilenerek HPE ProLiant DL380 Gen11 Simplivity platformuna geçilmiş; bu yatırım ile donanımsal dayanıklılık artırılmış, yedeklilik ve felaket kurtarma yetkinlikleri güçlendirilmiştir.
- Kullanım ömrünü tamamlamış Windows Server 2012 tabanlı etki alanı ve File Server altyapısı Windows Server 2025'e yükseltilmiş; SSD disk altyapısına geçişle güvenlik, performans ve sistem kararlılığı artırılmış, dosya erişim süreleri kısaltılmıştır.

## **EKOS Electric, 2026 yılında da BT alanında önemli çalışmaları ve yenilikleri hayata geçirmeye devam edecektir. Gelecek BT hedefleri arasında;**

- Artan siber tehditler doğrultusunda şirketin siber güvenlik olgunluğunu artırmak amacıyla merkezi loglama ve izleme, ağ erişim kontrolü, fide yazılım koruması ve veri sızıntısı önleme (DLP) çözümlerinin devreye alınması planlanmaktadır.
- Merkez tesislerde mevcut kamera altyapısının yüksek çözünürlüklü IP sistemlerle yenilenmesi planlanmaktadır. Bu modernizasyonla görüntü kalitesi ve izleme yetkinlikleri artırılarak tesis güvenliği ve operasyonel risk yönetimi güçlendirilecektir.
- 2026'da faaliyete geçmesi planlanan yeni tesis için L3 yönetilebilir anahtarlama cihazlarıyla kurumsal ağ altyapısının kurulması ve merkez ağa entegrasyonu planlanmakta; VLAN yapılandırmalarıyla güvenli, ölçeklenebilir ve merkezi BT politikalarıyla uyumlu bir ağ mimarisi oluşturulması hedeflenmektedir.
- ISO27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasının yenilenerek devamlılığının sağlanması,



**ISO27001 Bilgi Güvenliği  
Yönetim Sistemi sertifikası  
yenilenmiştir.**

# Sürekli gelişimi destekliyoruz

Şirket kültürümüz, değerlerimiz, önceliklerimiz ve çalışanlarımızın katkılarıyla şekillenmekte olup, iş ortamımızın temelini oluşturmaktadır. Çalışanlarımızın iş memnuniyetini ve şirkete olan bağlılıklarını artırmak, kurum olarak önceliklerimiz arasındadır. En değerli varlığımız olan çalışanlarımızın performanslarını ve verimliliklerini en üst seviyeye çıkarmak amacıyla, iş birliğini teşvik eden, yenilikçi fikirlerin gelişmesini destekleyen ve verimliliği artıran bir çalışma ortamı oluşturmayı hedeflemekteyiz.

Çalışanlarımızla etkili bir iletişim kurmanın hem iş performanslarını artıracığına hem de şirketimize olan bağlılıklarını güçlendireceğine inanıyoruz. Net bir şekilde belirlenen hedefler, sürekli geri bildirim, adil, ilgili ve teşvik edici bir iş birliği ortamı sağlandığında, çalışanlarımızın şirket kültürüne daha hızlı uyum sağladığını gözlemlemekteyiz. Bu bilinçle, şirketimiz çalışanlarıyla sürekli iletişim ve etkileşim halinde olmayı öncelikli bir yaklaşım olarak benimsemektedir.

## Çalışma Kültürü

EKOS Electric, birinci önceliğini, mühendislerinin teknolojik yeniliklerin keyfini yaşayacağı, topluma karşı görevlerinin bilincinde olacakları ve tüm kalpleriyle çalışacakları bir iş yeri yaratmak olarak belirlemiştir. EKOS Electric, insan odaklı, çevreye duyarlı, dinamik ve yenilikçi, çalışanlarına bedensel ve mental olarak güvenli, rahat ve yüksek motivasyon sağlayabilecekleri çalışma ortamı sunan, yüksek kalite esasına uygun üretimi ekip ruhu ile yapmayı başaran bir şirket olarak tanımlanmaktadır.

Çalışanlardan gelen bildirimler, var olunan pazardaki değişimler ve müşterilerin talepleri yakından takip edilmektedir. Buradan elde edilen sonuçlar doğrultusunda çalışma kültürünün güncel tutulmasına önem verilmektedir.

## 2025 yılında gerçekleşen İK faaliyetleri şunlardır:

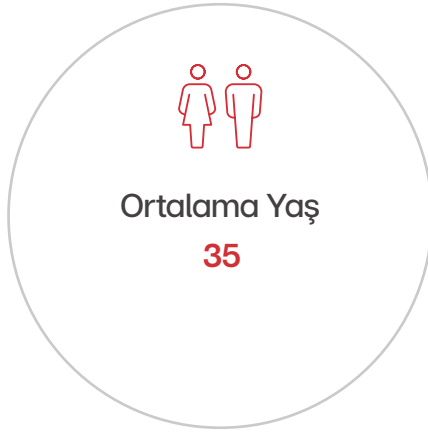
- Personel eğitimleri
- 2025 yılı Ramazan ayında personel iftar yemeği
- Piknik organizasyonu
- Personel doğum günü kutlamaları
- Kariyer ve İş Fuarlarına katılım
- Tatbikat - İtfaiye Yangın Tatbikatı
- Her ay yemekhanemizde özel menü günleri
- Fabrika teknik gezisi

## 2026 yılında gerçekleştirilmesi planlanan İK faaliyetleri şunlardır:

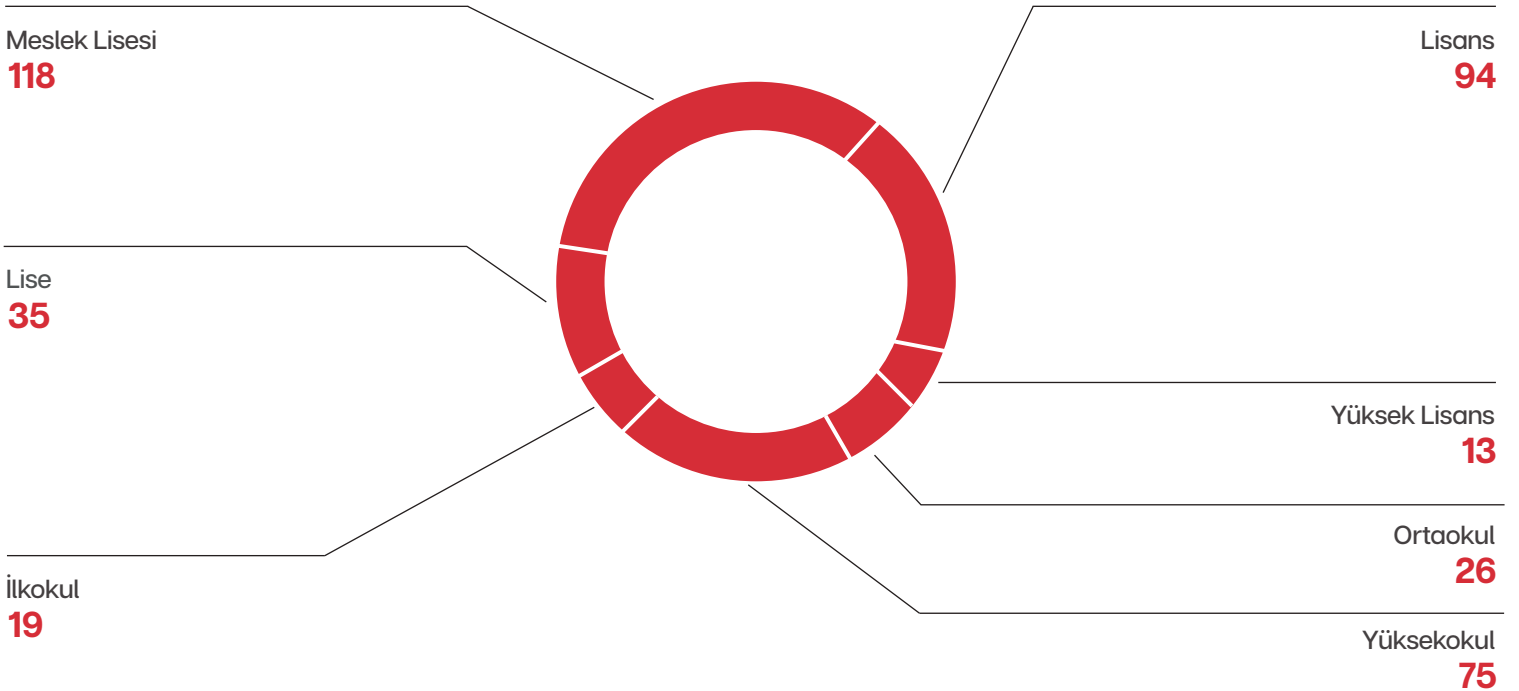
- Personel eğitimleri
- Fabrika teknik gezisi
- Kariyer ve İş Fuarlarına katılım
- Tatbikat – İtfaiye Yangın Tatbikatı
- 2026 yılı Ramazan ayında personel iftar yemeği
- Her ay yemekhanemizde özel menü günleri



## Çalışan Dağılımı



## Eğitim Düzeyi



# Geleceğe yatırım yapıyoruz

**EKOS Electric, sürdürülebilirlik politikaları kapsamında genç yetenekleri bünyesine katarken, üniversitelerin kariyer fuarları başta olmak üzere birçok farklı mecradan potansiyel adaylara ulaşmaktadır.**

Yaşanabilir bir gelecek için hayati önem taşıyan "Sürdürülebilirlik" kavramı son yıllarda iş dünyasında da öne çıkan konulardan biridir. Sürdürülebilirlik yalnızca çevresel kaygılarla kalmayıp ekonomik, sosyal ve çevresel boyutları kapsayan bütüncül bir yaklaşımdır. Sürdürülebilirliği yalnızca bir trend olarak değil, geleceğimizi şekillendiren temel bir yaklaşım olarak görmek ve bu bilinçle hareket etmek gerekiyor.

EKOS Electric olarak, sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmak için çalışanlarımızın seçimi, eğitimi, gelişimi ve motivasyonu konusunda gerekli çalışmalarını yapıyoruz.

Çalışanlarına kariyerlerini geliştirebilmeleri için net bir yol haritası sunmakta olan EKOS Electric, aynı zamanda potansiyel liderleri tanımlayarak gelecekteki liderleri yetiştirmek için bir plan oluşturmakta ve işlerine karşı bağlılık geliştirmelerini teşvik etmektedir.

Çalışanların işlerini daha anlamlı ve tatmin edici hale getirmek için çeşitli programlar ve geri bildirim mekanizmaları oluşturulmaktadır.

EKOS Electric, iş gücü verimliliğini artırmak için sürekli olarak iş süreçlerini gözden geçirmekte ve iyileştirmeler yapmaktadır. Eğitim ve teknolojik yatırımlarla çalışanların daha etkili bir şekilde çalışmalarını sağlanmaktadır.

Bunun yanı sıra, verilere dayalı kararlar almayı ve İK politikalarını sürekli iyileştiren EKOS Electric, aynı zamanda çalışanların değişim süreçlerine daha fazla katılımını teşvik eden faaliyetler düzenlemektedir. Çalışanlara daha iyi bir yaşam kalitesi sunmak için maaşlar, sosyal yardımlar, esnek çalışma seçenekleri ve diğer avantajlar gibi rekabetçi fırsatlar sunulmaktadır.

## İşveren Markası

EKOS Electric, işveren markasında odak noktasının insan olduğu bilinciyle çalışmalarına devam etmektedir. Şirket'e değer katabilecek ve sürekliliğini sağlayacak potansiyel adayların kazandırılması sürecini özenle sürdüren EKOS Electric, üniversitelerin kariyer fuarları başta olmak üzere genç yetenekleri bünyesine kazandırmak için birçok farklı mecradan potansiyel adaylara ulaşmaktadır. Aynı zamanda öğrencilerin meraklarını geliştirmek ve iş hayatına doğru yerden başlamalarını sağlamak için staj yapmalarını desteklemektedir. EKOS Electric, çalışan memnuniyetini artırıcı faaliyetlerine devam etmektedir.

## Balıkesir Üniversitesi ile İş Birliği

Mühendislik Fakültesi öğrencilerine Ekos Electric' te part-time çalışma imkânı sağlayacağız. Bu iş birliği ile; genç mühendis adaylarının kariyer yolculuklarına destek veriyoruz.

Ayrıca Balıkesir Üniversitesi Elektrik & Elektronik Mühendisliği Fakültesi Yüksek Gerilim Laboratuvarı, EKOS Electric Laboratuvarı adıyla yenilenerek öğrencilere daha güçlü bir eğitim altyapısı sunacağız.

## Balıkesir 100.Yıl Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ile İş Birliği Protokolü

Teknik lise öğrencilerine şirketimizde part-time çalışma imkânı sunuyoruz. Ayrıca okulun Elektronik Bölümü sınıflarını "EKOS Electric Sınıfı" adıyla yenileyerek öğrencilere daha güçlü bir teknik altyapısı kazandırmayı hedefliyoruz.

## Kariyer Zirveleri

- 25-26-27 Şubat Yıldız Teknik Üniversitesi 21. RLC Günleri
- 14-15 Nisan İstanbul Teknik Üniversitesi Kariyer Zirvesi
- 21-22 Nisan Balıkesir Üniversitesi WoWo Fest Öğrenci İş Kariyeri Fuarı



# Yaşanılabilir bir dünya için çalışmalar

**EKOS Electric, gelecek kuşaklara yaşanabilir bir dünya bırakmak gerektiğinin sorumluluğuyla hareket etmekte, sürdürülebilirlik yaklaşımını bu odak noktası üzerine inşa etmektedir.**

EKOS Electric, gelecek kuşaklara yaşanabilir bir dünya bırakmak gerektiğinin sorumluluğuyla hareket etmeye ve sürdürülebilirlik yaklaşımını bu odak noktası üzerine inşa etmeye devam etmektedir. Bu yaklaşım kapsamında 2015 yılında EKOS Electric mühendisleri tarafından ana fabrikanın kendi enerji ihtiyacını karşılamak için 1 MW gücünde Çatı GES tasarlanmıştır. Bu santral ile Balıkesir'de bulunan ana fabrikanın kendi elektrik ihtiyacının büyük bir bölümü karşılanmaktadır.

EKOS Electric, kurumsal karbon ayak izini azaltmak için de çalışmalarını tüm hızıyla sürdürmektedir. Erguvan (erguvan.co) ile yeni bir projeye başlayan EKOS Electric, sera gazı emisyonlarını ölçme ve azaltmaya yönelik çalışmaları ile raporlanmasında şeffaflık sorumluluğunun bilincindedir. Raporlama süreçleri ve emisyon sınıflandırmaları boyunca uluslararası protokoller ve standartlara uyum sağlanmıştır. Emisyonların hesaplanması ve raporlanmasında ISO 14064-1 Standardı esas alınmış ve Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Hesaplama ve Raporlama Standardı (ISO 14064-1'in temeli) izlenmiştir.

Karbon ayak izi hesaplamaları, EKOS Electric'in fabrikalarını, şubelerini ve ofislerini kapsamaktadır.

EKOS Electric, birleşik sera gazı olarak sınıflandırılan ve küresel ısınmaya önemli ölçüde olumsuz etkisi bulunan yalıtkan SF6 gazı içermeyen Yeşil 36 kV GIS Hücre Tasarımı geliştirmesi ve imalatını yapmaktadır. Şirket, sürdürülebilirlik hedefleri ulaşmak amacıyla küresel ısınmaya etkisi SF6'ya oranla düşük bir yalıtkan kullanarak gaz yalıtkanlı (GIS) hücrelerinin geliştirilmesi için çalışmalarına 2021 yılında başlamıştır.

Şirket'in değer verdiği ve yatırım yaptığı alanlar arasında "mobilité" de yer almaktadır. Çalışmalara başlayabilmek için EPDK'dan Elektrikli Araç Şarj İstasyonu İşletmecisi lisansını alan EKOS Mobilité, sürdürülebilir ulaşım için ülkemizin elektrikli araç şarj istasyonu alt yapısına katkı sağlamayı hedeflemektedir. İlk olarak EKOS Electric fabrikasının bulunduğu Balıkesir'de güçlü bir ağ kurmak için yola çıkan Şirket, Balıkesir Büyükşehir Belediyesi'nin bağlı ortaklığı Balpark ile yaptığı sözleşme kapsamında Balpark'a ait olan otoparklarda şarj istasyonlarını kurmaya başlamıştır. Balıkesir ve çevre illerinde kısa sürede 150 noktaya şarj istasyonları kurulması planlanmaktadır.



EKOS Electric, 2023 yılında kurumsal karbon ayak izi verilerini toplamak, hesaplamak ve raporlamak amacıyla Erguvan'ın sunduğu bulut tabanlı Azalt: ESG Yazılımı'nı kullanmaya başlamıştır. 2024 yılına ilişkin ISO 14064-2024 yılı karbon ayak izi raporu tamamlanmıştır. 2025 yılına ait hesaplama çalışmaları devam etmektedir. Aynı zamanda, yürüttüğü AR-GE projelerinin karbon ayak izi üzerindeki etkilerini nicelikle analiz ederek, bu projelerin sürdürülebilirlik hedeflerine katkısını ölçmüştür. Şirket, emisyon azaltım stratejileri doğrultusunda iyileştirme çalışmalarını sürdürmektedir. Bununla birlikte, EKOS Electric, 2026 yılı itibarıyla Türkiye Sürdürülebilir Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin veri toplama sürecini başlatmıştır. Bu çerçevede, kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımını daha şeffaf, ölçülebilir ve bütüncül hale getirmeyi hedeflemektedir. Ayrıca, EKOS Electric, 2024 itibarıyla tüm yeni yatırımlarını sürdürülebilirlik performansına katkıları açısından değerlendirmeye başlamış, karar alma süreçlerinde çevresel ve sosyal etkileri öncelikli bir faktör olarak ele almıştır. Bu yaklaşım doğrultusunda, şirketin büyüme ve yatırım stratejileri sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyumlu hale getirilmektedir.

# Eğitimlerle İSG bilinci artırılıyor

**EKOS Electric, tüm faaliyetlerinde çalışan sağlığını ve iş güvenliğini ön planda tutmayı, eğitimlerle çalışanların İSG bilincini artırmayı amaç edinmiştir.**

EKOS Electric, İş Sağlığı ve Güvenliği alanında, çalışanlarına, koruma sağlayan tedbirleri hayata geçirmektedir.

## EKOS Electric, Yönetim Sistemleri

Politikası ve Kalite El Kitabı'na göre faaliyetleri sırasında; Tüm faaliyetlerinde çalışan sağlığını ve iş güvenliğini ön planda tutmayı, eğitimlerle çalışanların İSG bilincini artırmayı amaç edinmiştir. Bu sistemin sürekli olarak gelişmesini sağlamak üzere faaliyetlerini kontrol etmekte, tüm faaliyetlerini İSG mevzuatı ve standartlarına uygun olarak gerçekleştirmektedir. İlgili kanun ve iş güvenliği yönetmeliklerine uyararak, faaliyetleri esnasında İSG açısından risk teşkil eden durumları analiz etmek, riskleri minimize etmek, çalışanlarına, taşeronlarına ve ziyaretçilerine emniyetli ortamlar sağlamak için gerekli tedbirleri alınmakta ve aldırılmaktadır. İSG açısından oluşabilecek risklere karşı önceden tedbirler almak ve bu riskleri ortadan kaldırmak için çalışanlar ile yönetim arasında gerekli iletişim kanalları kurulmakta ve bu kanallar sürekli açık tutulmaktadır. Çalışanların periyodik sağlık kontrolleri yapılarak hastalıkların önlenmesi sağlanmaktadır.

İnsan sağlığına ve yaralanmalara karşı duyarlı olan şirket tarafından, sürekli iyileştirmeyi gerçekleştirmek için amaç ve hedefler belirlenmiş, bu

amaç ve hedefler doğrultusunda yönetim programları oluşturulmuştur. Tüm faaliyetler, sıfır iş kazası ve sıfır meslek hastalığı hedefine göre planlanmaktadır.

EKOS Electric, 2025 yılında, İş Sağlığı ve Güvenliği kapsamında İSG eğitimleri, majör uygunsuzlukların tamamlanması, makine sensörlerinin ve korumalarının revize edilerek tekrar takılması, iş hijyeni ve ortam ölçümlerinin yenilenmesi, kaldırma araçları, elektrik iç tesisat ve topraklamaları ile tezgâh ve makinelerin periyodik kontrollerinin yapılması- raporlanması ve acil durum tahliye tatbikatı gerçekleştirmiştir. EKOS Electric gelecek hedefleri arasında sıfır iş kazası hedefi doğrultusunda yatırım planları bulunmaktadır.

## İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu

EKOS Electric bünyesinde 6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu gereğince; iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin olası riskleri ve fırsatları değerlendirmek, tedbirleri belirlemek, raporlamak ve gerekli aksiyonların alınması amacıyla İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Kurulu bulunmaktadır.

İSG kurulu; işveren temsilcisi, İSG uzmanları, iş yeri hekimi/hemşiresi, insan kaynakları uzmanı, idari işler sorumlusu, çalışan temsilcileri ve formen uzmanlardan oluşmakta olup iki ayda bir toplanmaktadır.



## 2025 yılında gerçekleştirilen İSG eğitimleri

EKOS Electric olarak, çalışanlarımızın güvenliğini ön planda tutarak çeşitli İSG eğitimleri düzenlenmektedir. Şirketimizde, personellere İSG oryantasyon eğitimi, İSG temel eğitimi, yüksekte çalışma eğitimi, etiketleme ve kilitleme eğitimi verilmektedir. Ayrıca, destek elemanlarına yönelik eğitimler, yangın eğitimi ve çalışan temsilcisi eğitimleri gibi farklı güvenlik programları da uygulanmaktadır. İş kazası geçiren personelimize yönelik kaza sonrası İSG yenileme eğitimleri, forklift operatörlerine güvenli forklift kullanma eğitimi, kimyasal kullanan personele kimyasal eğitimleri verilmektedir.

Acil durum eğitimi ile tüm çalışanlarımız bilgilendirilirken, üretim personeline basınçlı gaz ve tehlikeli maddeleri güvenli kullanma eğitimleri sağlanmaktadır. Bu eğitimler, çalışanlarımızın güvenli bir çalışma ortamında faaliyet göstermelerini sağlamayı amaçlamaktadır.



WELLDONE

400 KG

EKOS electric

EKOS

500

# Çevre bilincinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar

## EKOS Electric, 2025 yılında çalışanlarının çevre bilincinin geliştirilmesine yönelik çalışmalarına devam etmiştir.

Gelecek kuşaklara yaşanabilir bir dünya bırakmak gerektiğinin sorumluluğu ile faaliyetlerine yön veren EKOS Electric, çevreyi korumak için birbirinden kapsamlı çalışmaları hayata geçirmektedir.

Yönetim Sistemleri Politikası ve Kalite El Kitabına göre EKOS Electric, tüm şirket faaliyetleri sırasında; Çevreyi korumayı ve çevreye zarar vermemeyi temel prensipleri olarak kabul etmektedir. Bu sistemin sürekli olarak gelişmesini sağlamak üzere faaliyetlerini kontrol altına almıştır. İlgili kanun ve çevre yönetmeliklerine uyarak, geri dönüştürülebilir atıklarını değerlendirmek, doğal kaynak kullanımını azaltmak, zararlı atıklardan dolayı oluşacak kirliliği önlemek, doğal varlıkları korumak, canlı hayatı olumsuz etkilememek, çevreyi kirletmemek ve olumlu yönde geliştirmek için gerekli tedbirleri almakta ve aldırılmaktadır.

EKOS Electric, tüm üretim tesislerinde ve yerleşkelerinde çevreye saygıyı ön planda tutmaktadır. ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında gereklilikleri yerine getirmekte, çevresel verim, İSG performansı ve kaliteyi geliştirmek için çalışan, işveren, devlet kuruluşları, araştırma enstitüleri ve halk ile iş birliği yapmaktadır.

EKOS Electric, 2025 yılında çalışanlarının çevre bilincinin geliştirilmesine yönelik çalışmalarına devam etmiştir. Bu kapsamda çevre danışmanları tarafından çalışan eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca atık su arıtma tesisinin genel bakımı yapılmış, tüm atık alanları sürekli gözetim altında tutularak uygun durumda olmaları sağlanmıştır.

### Gerçekleşen ve sonrasında gerçekleştirilmesi planlanan projeler

Mevcut boyahaneenin 2024 yılında tam otomatik elektrostatik toz boya tesisi olarak devreye alınmasıyla kullanılan toz boyayı toplama ve yeniden kullanma sistemi sayesinde zaten çok az olan çevre etkisinin sıfır mertebesine yaklaşması sağlanmıştır.

Her geçen yıl çevrenin korunması kapsamında yeni proje ve yatırımları hayata geçiren EKOS Electric, yeni üretim merkezlerinin devreye girmesiyle atık alanlarının genişletilmesi ve düzenlenmesi çalışmalarını gerçekleştirecektir.

### Gerçekleşen ve sonrasında gerçekleştirilmesi planlanan projeler

- EKOS Electric, personellerimiz adına doğum günlerinde fidan bağışı yaparak OGEM-VAK Gelibolu Ağaçlandırmasına Ekos Electric personelleri destek vermiştir.
- Personellerimizin doğum günü paketlerine adlarına yapılan fidan bağışı ile ilgili sertifika eklenmiştir.

**EKOS Electric olarak her yıl çevrenin korunması kapsamında yeni projeler hayata geçiriyoruz: Yeni üretim merkezlerimizin devreye girmesiyle atık alanlarının genişletilmesi ve düzenlenmesinin yanı sıra atık su arıtma tesisinin tevsi veya yenilenmesini hedefliyoruz.**

	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	
<b>Sürdürülebilirlik Uyum Raporu</b>					
<b>A.GENEL İLKELELER</b>					
<b>A1. Strateji, Politika ve Hedefler</b>					
A1.1. Ortalık yönetim kurulu tarafından öncelikli vresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.		X			Yönetim Kurulu tarafından Bilgilendirme Politikası, Kar Dağıtım Politikası, cretlendirme Politikası ile Bağış ve Yardım Politikası gibi SY politikalarımız oluşturulmuştur. Bu politikalar Yönetim Kurulu kararıyla güncellenebilmektedir. Olası risklerin ve fırsatların belirlenmesine, Denetim Komitesi ile Riskin Erken Saptanması Komitesi katkı sağlamaktadır. Ayrıca, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında, şirketimizin kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmek amacıyla Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi görevlendirilmiştir.
A1.1. Ortalık yönetim kurulu tarafından YS politikaları (rn: vre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve alışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır		X			YS politikalarının tamamı henüz Yönetim Kurulu tarafından onaylı olmamakla birlikte bir bölümü internet sitesinde ve faaliyet raporunda yayımlanmıştır. şirketimiz, Balıkesir'deki ana üretim tesisinin çatısına inşa ettiği 1 MW'lık güneş enerjisi santrali (GES) ile enerji ihtiyacının bir kısmını karşılamaktadır. Ayrıca, SF6'sız Yeşil GIS Hücre retimi konusunda sektörde nc olan şirket, aynı zamanda bağlı ortaklığı Ekos Mobilite zmleri Teknoloji Tic. A.ř. aracılığıyla temiz enerji ve sıfır emisyon hedefi doğrultusunda şarj istasyonu yatırımlarını sürdürmektedir. Yönetim Sistemleri Politikamız'da belirtildiği üzere şirketimiz; vreyi korumayı ve vreye zarar vermemeyi temel prensipler olarak kabul ederek bu sistemin sürekli olarak gelişmesini sağlamak üzere faaliyetlerini kontrol etmektedir. İlgili kanun ve vre yönetmeliklerine uyarak, geri dönüştürülebilir atıkların değerlendirmek, doğal kaynak kullanımını azaltmak, zararlı atıklardan dolay oluşacak kirliliği önlemek için gerekli tedbirleri alır ve aldırır.
A1.2. YS politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.		X			YS politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedeflerin tamamı henüz kamuya açıklanmamıştır. Tam uyum için gerekli çalışmalar yürütülmektedir.
<b>A2. Uygulama/izleme</b>					
A2.1. YS politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile YS konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X				Tamamı kamuya açıklanmamakla birlikte; Kurumsal Yönetim Komitesi koordinasyonunda, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Tunahan Akbaş'ın liderliğinde, Kalite Birimi'nde görevli mühendisler tarafından ön hazırlık çalışmaları yürütülmektedir. Kurumsal Yönetimle ilgili; Riskin Erken saptanması, Denetim ve Kurumsal Yönetim Komiteleri oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.
A2.11 Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X				Yönetimi Gözden Geçirme Toplantıları organize edilerek yılda 1 kere YGG ve performans raporları üst yönetime sunulmaktadır.
A2.2 YS hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		X			Tamamı kamuya açıklanmamakla birlikte; şirketimizde karbon ayak izi hesaplamaları yapılmaktadır. Ayrıca şirket, Sürdürülebilirlik konusunda daha kurumsal bir yapının oluşturulması için Erguvan ile iş birliği yapmaktadır.

	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	İlgisiz	
A2.3. ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.			X		Şirket tarafından gerekli çalışmalar yürütülmektedir.
A2.4. İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.		X			Sürdürülebilir ürün ve hizmetler sunan şirketimiz; SF6'sız sürdürülebilir Yeşil hücreler gibi yenilikçi ürünler üzerinde çalışmalarını sürdürmektedir. Ayrıca bağlı ortaklığı EKOS Mobilite çözümleri Teknoloji Tic. A.Ş. ile elektrikli şarj istasyonları ve yenilenebilir enerji alanlarında yatırımlarına ve faaliyetlerine devam etmektedir.
<b>A3. Raporlama</b>					
A3.1. Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.		X			2025 yılı Faaliyet Raporu'nda da Sürdürülebilirlik çalışmalarına yer vermiştir.
A3.2. Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.			X		Şirket tarafından gerekli çalışmalar yürütülmektedir.
A3.2. Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.				X	Bu konuda Şirket aleyhine açılmış dava bulunmamaktadır. Bu nedenle maddeye uyum ilgisiz olarak değerlendirilmiştir.
<b>A4. Doğrulama</b>					
A4.1. Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.			X		Şirket tarafından gerekli çalışmalar yürütülmektedir.
<b>B. ÇEVRESEL İLKELELER</b>					
B1. Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	X				ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgemiz mevcuttur.
B2. Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.		X			Tamamı kamuya açıklanmamakla birlikte; çevresel atık beyanlarımız Çevre, Şehircilik ve İklim Bakanlığı'nın E-ÇBS sistemi üzerinden yıllık olarak girilmektedir.
B4. Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.			X		Bu konuda ödül sistemimiz bulunmamakla birlikte, Sürdürülebilirlik alanında gösterilen çaba ve çalışmalar genel performans değerlendirmesinde göz önüne alınmaktadır.
B5. Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.		X			Tamamı kamuya açıklanmamakla birlikte; çevresel sorunların, iş hedeflerine ve stratejilerine entegrasyonu, ISO 14001 ÇYS ve şirket içi düzenlenen Yönetim Sistemleri Politikası ile sağlanmaktadır. Bu kapsamda çevre ile ilgili kanun ve düzenlemeler titizlikle takip edilmekte ve uyum sağlanmaktadır.
B7. Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.		X			Tamamı kamuya açıklanmamakla birlikte; Şirket, tedarikçi ve müşterileri için, şirket içi düzenlenen Yönetim Sistemi Politikası ve ISO 14001 ÇYS kapsamında yasal gerekliliklerini yerine getirirken, çevre ile ilgili kanun ve ilgili diğer düzenlemeler titizlikle takip edilmektedir. Şirket, operasyonel süreçlerin çevreye etkisini en aza indirmek için çalışmalarını sürdürmektedir.
B8. Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.		X			Kamuya açıklanmamakla birlikte; Çevre Danışmanlığı ve Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanlığı (TMGD) hizmeti almaktadır. Tehlikeli/Tehlikesiz maddeleri alan Lisanslı Atık firmaları ile atık bertarafı konusundaki çalışmalar yürütülmektedir.
B9. Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri)) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.		X			Rapor yılı için önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak kamuya açıklanmamakla birlikte; ISO 14064-1 standardı kapsamında karbon ayak izi hesaplamaları yapılarak kapsam 3 emisyonlarının dahil edildiği ve edilmediği karbon ayak izleri hesaplanmaktadır.

	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	
B10. Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.		X			Tamamı kamuya açıklanmamakla birlikte; ISO 14064 standartlarına göre veriler toplanmaktadır. Şirket bu konuda çalışmalarını sürdürmektedir.
B11. Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.			X		Şirket tarafından gerekli çalışmalar yürütülmektedir.
B12. Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.			X		Şirket tarafından gerekli çalışmalar yürütülmektedir.
B13. İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.			X		Şirket tarafından gerekli çalışmalar yürütülmektedir.
B14. Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		X			Tamamı kamuya açıklanmamakla birlikte; Şirket, tedarikçi ve müşterileri için, şirket içi düzenlenen Yönetim Sistemi Politikası ve ISO 14001 ÇYS kapsamında çalışmalarını sürdürmektedir.
B14. Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.			X		Kamuya açıklanmamakla birlikte; Şirket tarafından gerekli çalışmalar yürütülmektedir.
B15. Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.		X			Tamamı kamuya açıklanmamakla birlikte; çevresel etkileri azaltmaya yönelik olarak yapılan çatı GES yatırımı ile ilgili bilgiler kamuoyu ile paylaşılmıştır.
B16. Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.		X			Tamamı kamuya açıklanmamakla birlikte; enerji tüketimine yönelik çatı GES yatırımına ilişkin bilgiler kamuya açıklanmıştır.
B17. Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.			X		Kamuya açıklanmamakla birlikte; Şirket tarafından gerekli çalışmalar yürütülmektedir.
B18. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.		X			Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve bir kısmı kamuya açıklanmıştır. Konunun genişletilmesi için çalışmalar devam etmektedir.
B19. Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.		X			Tamamı kamuya açıklanmamakla birlikte; Şirket yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verilerini şirket içinde raporlamaktadır.
B20. Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.		X			Tamamı kamuya açıklanmamakla birlikte; GES yatırımlarına ve projelerine Faaliyet Raporunda yer vermiştir.
B21. Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.		X			Tamamı kamuya açıklanmamakla birlikte; Şirket tarafından gerekli çalışmalar yürütülmektedir.
B22. Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.			X		Kamuya açıklanmamakla birlikte; Şirket operasyon veya faaliyetleriyle ilgili herhangi bir karbon fiyatlandırması sistemine dahil değildir.
B23. Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.			X		Şirket'in karbon kredi sistemine dahil ve sertifikalandırılan bir tesisi yoktur.
B24. Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.			X		Henüz karbon fiyatlandırması uygulaması bulunmamaktadır.
B25. Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.		X			Şirket'in çevresel bilgileri dahil Sürdürülebilirlik çalışmalarının bir kısmı Faaliyet Raporu'nda yer almaktadır.
<b>C. SOSYAL İLKELER</b>					
<b>C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları</b>					
C1.1. İnsan Hakları Evrensel Beyanamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.		X			Bu yönde Şirket ayrı bir politika oluşturmamış olup, İnsan Kaynakları birimi tarafından Etik İlkeler Politikası çerçevesinde çalışmalar sürdürülmektedir.
C1.2. Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.		X			Konuya ilişkin bilgilere Şirket'in Etik İlkeler Politikası'nda yer verilmiştir. Ayrıca bu konuda şirket içi prosedürler düzenlenmiştir.

	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	
C1.3. Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.			X		Kamuya açıklanmamakla birlikte; Şirket tarafından gerekli çalışmalar yürütülmektedir.
C1.4. Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.		X			Tamamı kamuya açıklanmamakla birlikte; konuya ilişkin bilgilere Şirket'in Etik İlkeler Politikası'nda yer verilmiş olup, ayrıca şirket içi prosedürler düzenlenmiştir. Bu konuda iş kanunu gibi diğer yasal mevzuatlara uyulmaktadır.
C1.5. Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.		X			Konuya ilişkin bilgilere Şirket'in Etik İlkeler Politikası'nda ve Faaliyet Raporu'nda yer verilmiş olup, bu konuda şirket içi prosedürler belirlenmiştir.
C1.5. Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.		X			Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin İnsan Kaynakları tarafından bir mekanizma oluşturulmuş olup, uyumsuzlukların çözümü için süreçler geliştirilmektedir.
C1.5. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.		X			Tamamı kamuya açıklanmamakla birlikte; Faaliyet Raporu'nun İnsan Kaynakları bölümünde yer verilmiştir.
C1.6. İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimiz ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgesine sahip olup, bu kapsamda hareket etmektedir.
C1.6. İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.		X			İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla ISG kapsamında şirket içi eğitimler düzenlenmekte olup, kaza istatistikleri kamuya açıklanmamıştır.
C1.7. Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikası mevcuttur.
C1.8. Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Etik İlkeler ve Disiplin Yönetmeliği mevcuttur.
C1.9. Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.		X			Şirket tarafından gerekli çalışmalar yürütülmektedir.
C1.10. Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.		X			Yıl içerisinde belirli personellerle, genel ÇYS politika ve uygulamaları hakkında bilgilendirme toplantıları yapılmıştır.
<b>C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler</b>					
C2.1. Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.		X			Tamamı kamuya açıklanmamakla birlikte; Müşteri Memnuniyetinin İzlenmesi ve Ölçülmesi Prosedürü ve Müşteri Memnuniyet Ölçüm Anketi ile süreç yürütülmektedir.
C2.2. Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.		X			Tamamı kamuya açıklanmamakla birlikte; şirket içi prosedürler ile süreç yürütülmektedir.
C2.3. Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.			X		Şirket tarafından gerekli çalışmalar yürütülmektedir.
C2.4. Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.			X		Şirket tarafından gerekli çalışmalar yürütülmektedir.
C2.5. Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.		X			Bu kapsamda Erguvan (erguvan.co) işbirliği ile çalışmalar yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik Raporlaması için çalışmalar devam etmektedir.
<b>D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ</b>					
D1. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.			X		Şirket tarafından gerekli çalışmalar yürütülmektedir.
D2. Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.		X			Farkındalığın oluşturulması için şirket tarafından çalışmalar yapılmaktadır.

## II.17.1. Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları" Başlıklı 8'inci Maddesi Çerçevesinde Gerekli Açıklamalar

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı karar gereğince Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) ve Sürdürülebilirlik İlkeleri uyum Raporu şablonları kullanılarak yayımlanan kurumsal yönetim uyum raporları Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 11 Mart 2026 tarihli ve 2026/2 sayılı kararıyla kabul edilmiştir.

Şirketimizin uygulanması zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerinden uyum sağlamadığı veya kısmi uyum sağladığı ilkelere ve ilke bazında gerekçelere aşağıda yer alan raporda yer verilmektedir. Uygulanması zorunlu olmayan ilkelere, uyumun "Hayır" veya "Kısmen" olarak raporlandığı ilkelere hariç, uyulmuştur. Şirketimize, bu ilkelere tam olarak uyulmamış olması nedeniyle herhangi bir çıkar çatışması meydana geldiğine ilişkin herhangi bir bilgi ulaşmamıştır.

	Uyum Durumu				İlgisiz	Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf		
<b>Kurumsal Yönetim Uyum Raporu</b>						
<b>1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI</b>						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
<b>1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI</b>						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.					X	Özel denetim talebi olmamıştır.
<b>1.3. GENEL KURUL</b>						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	1.3.7. kapsamında işlem bildirim yapılmamıştır.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					
<b>1.4. OY HAKKI</b>						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.			X			Şirketin sermayesi A Grubu nama yazılı ve B grubu hamiline yazılı olmak üzere iki ayrı pay grubuna bölünmüştür. Esas sözleşmemize göre; A Grubu payların Yönetim Kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların bir imtiyazı bulunmamaktadır.
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
<b>1.5. AZLIK HAKLARI</b>						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Azlık haklarına ilişkin asgari güvencenin TTK, SPK ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde sağlanıyor olması nedeniyle, azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiştir. Azlık hakları konuya ilişkin yasal düzenlemeler ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 19. maddesi çerçevesinde kullanılmaktadır.

	Uyum Durumu				İlgisiz	Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf		
<b>1.6. KAR PAYI HAKKI</b>						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
<b>1.7. PAYLARIN DEVRİ</b>						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
<b>2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ</b>						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.		X				Şirketimizin internet sitesi İngilizce olarak hazırlanmış olup, tüm içerikler birebir Türkçe ile aynı olmamakla birlikte büyük ölçüde uyumludur. Ayrıca ihtiyaçlar doğrultusunda Fransızca, İspanyolca ve Portekizce dillerinde de hazırlanmıştır.
<b>2.2. FAALİYET RAPORU</b>						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
<b>3.1. MENFAAT SAHIPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI</b>						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.		X				Bağımsız bir üçüncü taraf tarafından işletilen etik hattımız bulunmamaktadır. Şirket içindeki açık kapı politikası nedeniyle böyle bir etik hattına şimdiki dek gerek görülmemiş olup önümüzdeki dönemde bu yönde bir talep oluşması veya gereklilik görülmesi durumunda bu konu tekrar değerlendirilecektir.
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					

	Uyum Durumu				İlgisiz	Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf		
<b>3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ</b>						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.		X				Çalışanların yönetime katılımı esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmemiştir. Ancak şirketimizde çalışan temsilcileri bulunup İSG kurul toplantılarına, veya yönetim ile yapılan toplantılara çalışanları temsilen katılıp çalışanların yönetimde düşüncelerini ifade etmeleri sağlanmaktadır. Önümüzdeki dönemde uygulamanın bu şekilde devam etmesi planlanmaktadır.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
<b>3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI</b>						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
<b>3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER</b>						
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
<b>3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK</b>						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					

	Uyum Durumu				İlgisiz	Açıklama
	Evete	Kismen	Hayır	Muaf		
<b>4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ</b>						
4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
<b>4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI</b>						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.		X				Şirket bu amaç doğrultusunda ERP sistemleri ve organizasyon yapısı geliştirmiştir. İç Kontrol faaliyetlerine yönelik çalışmalarına devam etmektedir.
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.		X				Şirket bu amaç doğrultusunda ERP sistemleri ve organizasyon yapısı geliştirmiştir. İç Kontrol faaliyetlerine yönelik çalışmalarına devam etmektedir.
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					
<b>4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI</b>						
4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Yönetim Kurulu'nda kadın üye bulunmamaktadır.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					

	Uyum Durumu				İlgisiz	Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf		
<b>4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ</b>						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					X	
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.		X				Uyum için gerekli çalışmalar yürütülmektedir.
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.	X					Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler almaları TTK, SPK ve diğer ilgili mevzuat hükümlerine uygun olmak kaydıyla sınırlandırılmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri şirketin kurumsal internet sitesinde ve genel kurulda görüşülen faaliyet raporunda yer almaktadır.
<b>4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER</b>						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri birden fazla komitede görev almaktadır.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/ kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.			X			Komiteler danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
<b>4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR</b>						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Performans değerlendirmesi fiilen yapılmakla birlikte, henüz yazılı hale getirilmemiştir.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan huzur hakları Genel Kurul'da belirlenmekte ve kamuya ilan edilmektedir. Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan menfaatler toplu olarak raporlanmakta olup kişi bazında açıklanmamaktadır.

<b>1. PAY SAHİPLERİ</b>	
<b>1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması</b>	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Bulunmamaktadır.
<b>1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı</b>	
Özel denetçi talebi sayısı	Bulunmamaktadır.
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Bulunmamaktadır.
<b>1.3. Genel Kurul</b>	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1417340">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1417340</a>
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Evet
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	İlke 1.3.9. kapsamında bir işlem gerçekleşmemiştir.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Madde 9 kapsamında işlem gerçekleşmemiştir.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Madde 10 kapsamında işlem gerçekleşmemiştir.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Şirket Politikaları
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Bağış ve yardımlara ilişkin politikamız halka arz öncesinde 31.08.2023 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında onaylanmıştır.
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	9
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Genel Kurul, menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.
<b>1.4. Oy Hakları</b>	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı (evet/hayır)	Evet
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%36,29
<b>1.5. Azlık Hakları</b>	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği (evet/hayır)	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Bulunmamaktadır.
<b>1.6. Kar Payı Hakkı</b>	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Şirket Politikaları
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Sayın Gürdal Çiçek söz alarak Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 2024 hesap dönemi için kar dağıtılmasına ilişkin sunduğu teklifi özetledi. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II, 14.1 No'lu Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği hükümleri çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na (TMS) uygun olarak hazırlanan ve Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş tarafından denetlenen, 1 Ocak 2024- 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin hazırlanan finansal tablolar ile yasal kayıtlara göre oluşan finansal tabloların incelenmesi sonucunda; 99.529.543,00 TL net dönem kârı ve Vergi Usul Kanunu esaslarına göre düzenlenmiş finansal tablolarımıza göre 215.189.393,00 TL net dönem kârı mevcut olduğuna dair Genel Kurul'a bilgi verildi. 2024 faaliyet yılı için Şirket'in mevcut bilançosunun güçlendirilmesi ve önümüzdeki döneme ilişkin nakit akışının daha sağlıklı bir şekilde yönetilebilmesini sağlamak amacıyla, yatırım ve finansman ihtiyaçları dikkate alınarak, 2024 yılı net dağıtılabilir dönem kârının dağıtılmamasına ilişkin Yönetim Kurulunun önerisinin oylamasına geçildi. Yapılan oylama neticesinde öneri 396.007.935 kabul oyu ile oy birliğiyle kabul edildi.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1431276">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1431276</a>

<b>2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK</b>	
<b>2.1. Kurumsal İnternet Sitesi</b>	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı İlişkileri
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Yatırımcı İlişkileri/ Şirket Hakkında/ Ortaklık Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe/İngilizce Fransızca/İspanyolca/ Portekizce
<b>2.2. Faaliyet Raporu</b>	
<b>2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları</b>	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim / Bağımsızlık Beyanları
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Komiteler
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Diğer Bilgiler
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Diğer Bilgiler
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Diğer Bilgiler
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Diğer Bilgiler
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	İnsan Kaynakları Sürdürülebilirlik

<b>3. MENFAAT SAHİPLERİ</b>	
<b>3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası</b>	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Bu konuda yasal mevzuatın takip edilmesi nedeniyle şirket çalışanlarına yönelik tazminat politikası oluşturulmamıştır.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	0
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Bulunmamaktadır.
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	Bulunmamaktadır.
<b>3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi</b>	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Bulunmamaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Bulunmamaktadır.
<b>3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası</b>	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Kilit yönetici pozisyonlar için yazılı bir halefiyet planı bulunmamaktadır. Gelecek dönemlerde halefiyet planı oluşturulması planlanmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Etik İlkeler ve İK Yönetmeliğinde İnsan Kaynakları Amaç ve Planlaması kısmında fırsat eşitliğine değinilmiştir.
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı (bulunuyor / bulunmuyor)	Bulunmuyor.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Şirketimizde ayrımcılık ve kötü muameleyi önleyici prosedür bulunmamakta, ancak etik ilkelerimiz itibarı ile insan haklarına saygılı olmak, ayrımcılık yapmamak ana kurallarımızdandır.
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	0
<b>3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk</b>	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Şirket Politikaları
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Faaliyet Raporu'nun Sürdürülebilirlik bölümünde yer almaktadır.
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	İlgili çalışmalar devam etmektedir.

4. YÖNETİM KURULU-I	
<b>4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları</b>	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Gerçekleştirilmemiştir.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği (evet / hayır)	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Bulunmamaktadır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	İç kontrol birimi henüz kurulmamış olup çalışmalar devam etmektedir.
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Kurumsal Yönetim
Yönetim kurulu başkanının adı	Tarık Can AKBAŞ
İcra başkanı / genel müdürün adı	Yasin ÇAKAR
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetici sigortası bulunmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Bulunmamaktadır.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	%0

## Yönerim Kurulu'nun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Tarık Can AKBAŞ	Evet	09.05.2012	-	-	-	-
Tunahan AKBAŞ	Hayır	13.04.2023	-	-	-	-
Yasin ÇAKAR	Evet	13.04.2023	-	-	-	-
Arif Nuri BULUT	Hayır	10.06.2024	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1297197">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1297197</a>	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Dr. Şahin ARSLANTAŞ	Hayır	10.06.2024	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1297197">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1297197</a>	Değerlendirildi	Hayır	Evet

4. YÖNETİM KURULU-II	
<b>4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli</b>	
Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	25
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%72
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı (evet/hayır)	Hayır
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Çalışmalar devam etmektedir.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Esas sözleşme dışında yönetim kurulu toplantılarına ilişkin iç düzenleme bulunmamaktadır.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlayan politikada belirtilen üst sınır	Şirketimizde yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler almasını sınırlayan bir politika bulunmamaktadır.
<b>4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler</b>	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Komiteler
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1297492">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1297492</a>

4. YÖNETİM KURULU-III	
<b>4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II</b>	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Komiteler
<b>4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar</b>	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümün adı.	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Şirket Politikaları
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim / Diğer Hususlar

## BAĞLI ORTAKLIKLAR

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Para Birimi	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
EKOS MOBİLİTE ÇÖZÜMLERİ TEKNOLOJİ TİC. A.Ş.	Elektrikli araç şarj istasyonları işletmeciliği ve yenilebilir enerji yatırımları	5.000.000	5.000.000	TRY	100	Bağlı ortaklık
EKOS AFRICA-SARL	Senegal ve Batı Afrika ülkelerine satış ve mühendislik hizmetleri vermektedir.	1.000.000	1.000.000	XOF <sup>2</sup>	100	Bağlı ortaklık
EKOS AFRICA-SARL	Yüksek gerilim (YG), orta gerilim (OG) trafo merkezi anahtar teslim projeleri, primer-sekonder mühendislik, montaj ve devreye alma hizmetleri vermektedir.	72.000.000	71.280.000	DZD <sup>3</sup>	99	Bağlı ortaklık
EKOS EUROPE, UNIPESOAAL LDA (PORTEKİZ)	Orta Gerilim anahtarlama ekipmanları ve kumanda-otomasyon panoları imal edecektir.	300.000	300.000	EUR <sup>4</sup>	100	Bağlı ortaklık
EKOSİNERJİ HOLDING B.V. (HOLLANDA)	Yüksek gerilim (YG), orta gerilim (OG) trafo merkezi anahtar teslim projeleri, primer-sekonder mühendislik, montaj ve devreye alma hizmetleri vermektedir.	100.000	100.000	EUR	100	Bağlı ortaklık

<sup>2</sup> XOF, Batı Afrika CFA Frankı

<sup>3</sup> DZD, Cezayir Dinarı

<sup>4</sup> EUR, Avro

### İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL FAALİYETLERİ

Şirket'in büyüyen üretim hatları (fabrikaları) ve ürün gamı çeşitliliği ile fabrikalar arası koordinasyonunun sağlanması, iş süreçlerinin verimli bir şekilde yerine getirilmesi ve operasyonların etkin bir şekilde sürdürülmesi için şirket içindeki ekiplerin/departmanların koordinasyonu, iç kontrol mekanizmalarının doğru işlemesi ve devam ettirilmesi kritik öneme sahiptir. EKOS Electric bu amaç doğrultusunda ERP sistemleri ve organizasyon yapısı geliştirmiştir. EKOS Electric, İç Denetim ve İç Kontrol faaliyetlerine yönelik çalışmalarına devam etmektedir.

### RİSK YÖNETİMİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirket, finansal yönetim, üretim ve satış vb. anlamında çeşitli teknolojik (ERP) altyapı yatırımları yapmıştır. Aylık üretim, satış performans raporları sayesinde üst yönetim ekibinin tüm kararları rakamlara dayalı rasyonel metotlar ile alınmaktadır. Bu finansal hedefler Yönetim Kurulu tarafından aylık olarak takip edilmekte, üst yönetim ekibinin ve tüm çalışanların performans ölçme ve değerlendirmeleri de hedefler üzerinden yapılmaktadır. EKOS Electric, risk yönetimine ilişkin ayrı bir departman kurmamış olup, Yönetim Kurulu'nun 10.06.2024 tarihli ve 2024/16 sayılı kararıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve komite şirket bünyesindeki risk sistemlerini gözden geçirmeye başlamıştır.

### YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların ve diğer ödemelerin toplam tutarı 59.883.556 TL'dir.

### DÖNEM İÇİNDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

#### Personel Sayısındaki Azalış

Üretimde verimliliğin artırılması, üretim maliyetlerinin azaltılması ve ürün yelpazemizin genişletilmesi amacıyla; Balıkesir'de kiralık olarak kullanılan tesisteki üretim faaliyetlerinin şirketin maliki bulunduğu Hendek Fabrikası'nda gerçekleştirilmesine karar verildiği ve taşınma işleminin gerçekleştiği özel durum açıklamaları ile kamuya duyurulmuştur.

Bu kapsamda; şirketimiz tarafından ilgili personellere taşınma teklifi yasal mevzuatlar çerçevesinde yapılmış olup, teklifi kabul etmeyen personeller ile yasal hakları ödenmek suretiyle karşılıklı anlaşılmıştır. İşten ayrılanlar ile şirketimizin uzun vadeli iş planları çerçevesinde, kaynakların daha etkin kullanımı ve verimlilik artışı amacıyla iş akdi sonlandırılan personellerimizin de etkisiyle; toplam personel sayımız kamuya açıklanan son bilanço tarihindeki toplam personel sayısına göre %10'un üzerinde azalarak 312 kişiye inmiştir. Taşınma ve personel işlemleri şirketimizin planlaması çerçevesinde yapılmış olup, anılan planlama kapsamında işe alım süreçlerimiz devam etmektedir. Bu iş ve işlemler neticesinde, şirketimizin üretim faaliyetlerinde herhangi bir değişiklik beklenmemektedir.

İşbu açıklama SPK'nın II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliğine ilişkin Rehber'in 5.7 maddesinin 11. fıkrası kapsamında yapılmıştır.

#### Yatırım Teşvik Belgesi Alınması

Şirketimizin kapasite ve verimlilik artışına yönelik yatırımları kapsamında, Balıkesir'de bulunan Kompakt Transformator üretim tesisinin kapasite artışı, makine ve teçhizatların yenilenmesi ve modernizasyonu için 2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı" uyarınca yapılan Teşvik Belgesi başvurumuz T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanmıştır. Onaylanan 575703 no.lu Teşvik Belgesi'nin süresi 3 yıl olup, toplam yatırım tutarı 170.000.000 TL'dir. Teşvik Belgesi kapsamında, makine ve teçhizat alımları ve/veya kiralanmasında 3065 sayılı KDV Kanunu'nun (13/d) maddesine göre KDV istisnası uygulanabilecektir.

#### Yeni İş İlişkisi

Şirketimiz, General Electric ile devam eden stratejik iş birliğimiz çerçevesinde, teknolojik önleyici bakım transformator izleme sistemlerinin mühendislik ve tedarikine ilişkin, yurtiçinde sektör liderlerinden olan bir güç transformatorü üreticisi müşterimizden Suudi Arabistan projelerinde kullanılmak üzere sipariş almıştır. Ürünlerin, 2025 ve 2026 yılları içerisinde teslimatı planlanmaktadır.

Sipariş tutarı toplam 5.521.500,00 USD olup, bu yenilikçi izleme sistemleri, transformatorlerin performansını optimize etmeyi, arızaların önüne geçmeyi ve operasyonel verimliliği arttırmayı amaçlamaktadır.

Sözleşme bedeli güncel kurla toplam 196.298.159,00 TL 'dir (TCMB alış kuru alınmıştır).

#### Yeni İş İlişkisi

Şirketimiz; TEİAŞ'ın İTM.481 Referanslı 154/33 kV Dudullu GIS TM projesi kapsamında, Türkiye'de yerleşik olarak faaliyet gösteren bir firma ile 13.02.2025 tarihinde 1.275.000,00 EUR tutarında "Gaz İzoleli Orta Gerilim Metal Mahfazalı Primer Hücre" tedarikine ilişkin satış sözleşmesi imzalamıştır.

Sözleşme bedeli güncel kurla toplam 47.728.222,50 TL 'dir (TCMB alış kuru alınmıştır).

### **Rekabet Kurulu Kararı Hk.**

Rekabet Kurulu tarafından, güç transformatörü sektöründe faaliyet gösteren bazı teşebbüslerin 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesini ihlal edip etmediklerinin tespitine yönelik olarak, Şirketimizin de içinde bulunduğu bazı teşebbüsler hakkında 4054 sayılı Kanun'un 41. maddesi uyarınca yürütülen soruşturma tamamlanmış olup, bilgilendirme çerçevesinde kısa karar 13.03.2025 tarihinde Şirketimize gönderilmiştir.

Rekabet Kurulu, bilgilendirme yazısında, Şirketimizin 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiğine karar verdiğini ve 4054 sayılı Kanun'un 16. maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca Şirketimize 12.736.611,33- TL idari para cezası uyguladığını belirtmektedir.

Şirketimize tebliğ edilen karar, gerekçeli karar niteliğinde değildir. Dolayısıyla, cezanın gerekçesine ilişkin detaylar henüz Şirketimize ulaşmamıştır. Gerekçeli kararın tarafımıza tebliğini müteakip, Şirketimiz mevzuatta öngörülen süre içinde mevcut yasal haklarını kullanmayı değerlendirecektir.

Konuya ilişkin nihai kararın tarafımıza ulaşmasının ardından, Şirketimizin kullanacağı yasal haklar doğrultusunda elde edilecek gelişmeler kamuoyu ile paylaşılacaktır.

### **Hitachi Energy ile sözleşme imzalanması**

Şirketimiz, küresel çapta iş ağına sahip Hitachi Energy ile, mobil trafo merkezlerinde kullanılmak üzere, geliştirdiğimiz ileri teknoloji primer gaz yalıtımlı 36kV, 2500A, 31,5kA (3s) anahtarlama ekipmanlarının imalatı ve satışı kapsamında 1.521.450 EUR tutarında sözleşme imzalamıştır.

Sözleşme bedeli güncel kurla toplam 62.276.904,27 TL 'dir (TCMB alış kuru alınmıştır).

### **Djendjen Projesi'nin Sözleşme Feshi ve Tahkim Süreci**

Şirketimiz ile Societe Algerienne de l'Electricité et du Gaz-Transport Electricité et Operateur Système arasında, 15 Ekim 2017 tarihinde imzalanan, toplam bedeli 11.481.715 EUR ve 1.003.241.370,72 DZD olan sözleşme, fesih beyanı üzerine sona erdirilmiş, proje kapsamında verilen toplam 1.148.171,50 EUR tutarındaki teminat mektupları ödenmiştir.

Sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesinde yaşanan anlaşmazlıklar sebebiyle sözleşmenin feshedilmesi üzerine Şirketimiz ile ilgili şirket arasında uyuşmazlık söz konusu olmuştur. Başlatılan uluslararası tahkimde haklarımızın korunması amacıyla, karşı alacak taleplerimizi de içerir dilekçemiz elektronik olarak sunulmuş olup, 07.04.2025 (bugün) tarihi olarak ilgili tahkim kurumuna elden teslim edilecektir.

### **Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş. İhalesi**

Şirketimiz, BAŞKENT ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. tarafından düzenlenen CS25000067 numaralı GAZLI HÜCRE&KÖŞK ÇERÇEVE ALT ALIMI ihalesinde, 1.570.000,00 USD tutarındaki teklifimizle en avantajlı teklif sahibi olarak birinci sırada yer almıştır.

İhale kapsamında, BAŞKENT ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. şirketimize sözleşme için davet iletmiş olup, ilgili sözleşme 08.04.2025 (bugün) tarihinde imzalanacaktır.

Sözleşme bedeli güncel kurla toplam 59.662.198,00 TL 'dir (TCMB alış kuru alınmıştır).

### **ULUDAĞ ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. 2025 Yılı 1. Etap Yatırım Malzemeleri Alım İhalesi Sonucu Hakkında**

Şirketimiz, ULUDAĞ ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (UEDAŞ) tarafından düzenlenen 2025-65 numaralı "2025 Yılı 1. Etap Yatırım Malzemeleri Alım İhalesi" kapsamında 1.032.000,00 USD tutarındaki teklifimizle en avantajlı teklif sahibi olarak ihalede birinci sırada yer almıştır.

İhale sonucu 21.04.2025 tarihinde şirketimize resmi olarak iletilmiş olup, sözleşme sürecine ilişkin bilgilendirme ayrıca yapılacaktır.

Söz konusu teklifin güncel kurla toplam bedeli 39.333.648,00 TL 'dir (TCMB alış kuru alınmıştır).

İlgili sözleşme 15.05.2025 tarihinde imzalanmıştır.

### **İSTANBUL ANADOLU YAKASI ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. GAZLI HÜCRE&KÖŞK STANDART ALIM İHALESİ Sonucu Hakkında**

Şirketimiz, İSTANBUL ANADOLU YAKASI ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (AYEDAŞ) tarafından düzenlenen TD25000404 numaralı "GAZLI HÜCRE&KÖŞK STANDART ALIM İHALESİ" kapsamında 3.000.000 USD tutarındaki teklifimizle en avantajlı teklif sahibi olarak ihalede birinci sırada yer almıştır.

İhale sonucu 22.04.2025 tarihinde şirketimize resmi olarak iletilmiş olup, sözleşme sürecine ilişkin bilgilendirme ayrıca yapılacaktır.

Söz konusu teklifin güncel kurla toplam bedeli 114.394.200,00 TL 'dir (TCMB alış kuru alınmıştır).

İlgili sözleşme 13.05.2025 tarihinde imzalanmıştır.

### **TOROSLAR ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. GAZLI HÜCRE&KÖŞK STANDART ALIM İHALESİ Sonucu Hakkında**

Şirketimiz, TOROSLAR ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (TOROSLAR) tarafından düzenlenen TD25000405 numaralı "GAZLI HÜCRE&KÖŞK STANDART ALIM İHALESİ" kapsamında 2.450.000 USD tutarındaki teklifimizle en avantajlı teklif sahibi olarak ihalede birinci sırada yer almıştır.

İhale sonucu 22.04.2025 tarihinde şirketimize resmi olarak iletilmiş olup, sözleşme sürecine ilişkin bilgilendirme ayrıca yapılacaktır.

Söz konusu teklifin güncel kurla toplam bedeli 93.421.930,00 TL 'dir (TCMB alış kuru alınmıştır).

İlgili sözleşme 13.05.2025 tarihinde imzalanmıştır.

### Üst Yönetim Değişikliği

Şirketimizde İdari İşler ve İnsan Kaynakları Grup Lideri olarak görev yapmakta olan Sayın Erol Yıldız, 30 Nisan 2025 tarihi itibarıyla şirketimizden ayrılmıştır.

### Bağlı Ortaklık Sermaye Artırımı

Şirketimizin %100 oranında pay sahibi olduğu bağlı ortaklığımız EKOS EUROPE UNIPESOAL LDA'nın üretim kapasitesinin artırılması ve satış-pazarlama faaliyetlerinin güçlendirilerek küresel ayak izimizin genişletilmesi amacıyla, 100.000 EURO olan ödenmiş sermayesinin %200 oranında artırılarak 300.000 EURO'ya çıkarılmasına karar verilmiştir.

### Yeni İş İlişkisi

Şirketimiz, TEİAŞ'ın İTM.498 Referanslı 400/154/33 kV Atışalanı GIS TM Projesi kapsamında, projenin ihale yüklenicisi BEST ELEKTRİK TAAHHÜT VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ-BALIKESİR ELEKTROMEKANİK SANAYİ TESİSLERİ A.Ş. İŞ ORTAKLIĞI firması ile 02.05.2025 tarihinde 1.600.00,00 EUR (KDV Hariç) tutarında "Gaz İzoleli Metal Mahfazalı Primer Hücre" tedarikine ilişkin satış sözleşmesi imzalamıştır.

Sözleşme bedeli güncel kurla toplam 69.593.600,00 TL 'dir (TCMB EURO alış kuru alınmıştır).

### Enerji Depolama Yatırımı

Halka arz izahnamemizde de belirttiğimiz Enerji Depolama yatırımımıza ilişkin, şirketimiz ile Çin'in önde gelen enerji depolama firmalarından ve BNEF listesinde Tier-1 olarak listelenen CALB Group Co., Ltd. ("CALB") arasında, enerji arz güvenliğini desteklemek ve enerji altyapısının güçlendirilmesi amacıyla, şebeke ve endüstriyel ölçekte kullanılacak batarya enerji depolama sistemlerinin üretimi, teknolojisinin geliştirilmesi ve satışına yönelik sektöre öncülük edecek stratejik iş birliğini kapsayan 5 yıllık bir anlaşma imzalanmıştır.

Anlaşma kapsamında, Türkiye'de batarya teknolojileri ve sistemlerinin üretimi planlanmakta olup, CALB; batarya, konteyner entegrasyonu ve pil hücreleri tedarik süreçlerine yönelik teknoloji sağlayacak ve şirketimizin üretim altyapısı uygunluk sürecini yürütecektir.

İmzalanan bu anlaşma, küresel büyüme stratejilerimizle uyumlu olarak, şirketimizin üretim kapasitesinin artmasına ve uluslararası pazarlardaki satış ile pazarlama faaliyetlerinin güçlendirilmesine önemli katkı sağlayacaktır.

CALB, Bloomberg New Energy Finance (BNEF) tarafından açıklanan Tier-1 üretici ve Shanghai Metal Market (SMM) tarafından açıklanan Tier-1 Enerji Depolama Tedarikçi Listesi'nde yer almaktadır. (2024 4.çeyrek itibarıyla)

### Yeni İş İlişkisi

Şirketimiz, Tunus'ta yerleşik iş ortağından dağıtım merkezlerinde kullanılacak orta gerilim hücrelerin imalatı kapsamında toplam 3.520.677 EUR tutarında satış siparişi almıştır.

Sipariş bedeli güncel kurla toplam 154.604.897,37 TL 'dir (TCMB alış kuru alınmıştır).

### Yönetim Kurulu Görev Dağılımı

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 27.05.2025 tarihli kararıyla; 1 yıl süre ile, Tarık Can Akbaş Yönetim Kurulu Başkanı ve Tunahan Akbaş Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanmıştır.

### Yeni İş İlişkisi

Şirketimiz ile; Yurt içinde yerleşik çeşitli firmalar arasında 2.309.850,00 USD ve 225.120,00 EUR (Toplam 99.976.575,17 TL, TCMB alış kuru alınmıştır) tutarında OG hava ve gaz izoleli anahtarlama ürünleri, OG dağıtım merkezleri ve OG monoblok beton köşkler kapsamlarında,

Yurt dışında yerleşik çeşitli firmalar arasında 245.250,00 USD ve 1.999.965,66 EUR (Toplam 97.838.325,44 TL, TCMB alış kuru alınmıştır) tutarında OG hava ve gaz izoleli anahtarlama ürünleri, OG dağıtım merkezleri ve OG monoblok beton köşkler kapsamlarında,

Yurt içinde yerleşik çeşitli firmalar arasında, 768.881,00 USD ve 267.900,00 EUR (Toplam 41.796.675,70 TL, TCMB alış kuru alınmıştır) tutarında koruma kumanda röleleri ve trafo izleme sistemleri kapsamında sözleşmeler imzalanmıştır.

Satışa konu ürünlerin toplam tutarı 3.323.981,00 USD ve 2.492.985,66 EUR (Toplam 239.611.576,31 TL, TCMB alış kuru alınmıştır) olmak üzere ürünlerin teslimatının 2025 ve 2026 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

## **İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş.**

Şirketimiz, İSTANBUL ANADOLU YAKASI ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (AYEDAŞ) tarafından düzenlenen TD25000435 numaralı "GAZLI HÜCRE&KÖŞK STANDART ALIM İHALESİ" kapsamında 3.005.000 USD bedelle en avantajlı teklifi sunarak ihalede birinci sırada yer almıştır.

İhale bedeli güncel kurla toplam 117.434.799,00 TL 'dir (TCMB alış kuru alınmıştır).

Sözleşme sürecine ilişkin gelişmeler yatırımcılarımız ile mevzuata uygun bir şekilde paylaşılacaktır.

İlgili sözleşme 02.07.2025 tarihinde imzalanmıştır.

## **JCR Avrasya Kredi Derecelendirmesi**

Bağımsız kredi derecelendirme kuruluşu JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından yapılan kredi derecelendirme değerlendirmesi sonucunda, Şirketimiz Ekos Teknoloji ve Elektrik A.Ş.'nin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu 'A- (tr)' olarak teyit edilmiş olup tüm notlar aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: A- (tr) / (Stabil Görünüm)

Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: J1 (tr) / (Stabil Görünüm)

Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu: BB / (Stabil Görünüm)

Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu: BB / (Stabil Görünüm)

## **Yönetici Sorumluluk Sigortası**

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.2.8 numaralı Kurumsal Yönetim İlkesi düzenlemesine uygun olarak, şirket sermayesinin %25'ini aşacak şekilde 1 yıl süreli Yönetici Sorumluluk Sigortası poliçesi imzalamıştır.

## **İç Kaynaklardan Bedelsiz Sermaye Artırımı**

Şirketimizin 23.07.2025 tarihli yönetim kurulu kararı kapsamında, Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi gereğince, katılanların oy birliği ile aşağıda belirtilen hususlarda karar alınmıştır.

- 1.Şirketimizin 280.000.000 TL değerindeki çıkarılmış sermayesinin 1.200.000.000 TL değerindeki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 1.120.000.000 TL'ye artırılmasına (%300 oranında) ve bu arttırılan 840.000.000 TL'nin tamamının iç kaynaklardan karşılanmasına,
  - 2.İç kaynaklardan karşılanacak olan 840.000.000 TL tutarındaki sermaye artışının, 749.108.728,16 TL'sinin hisse senedi ihraç primleri hesabından ve geriye kalan 90.891.271,84 TL'lik artırımın da sermaye düzeltmesi olumlu farkları hesabından karşılanmasına,
  - 3.Artırılan 840.000.000 TL'lik sermayeyi temsil eden payların 132.000.000 TL'lik kısmının (132.000.000 Adet) nama yazılı A Grubu, 708.000.000 TL'lik kısmının (708.000.000 adet) hamiline yazılı B Grubu paylardan oluşmasına,
  - 4.Sermaye artırımını nedeniyle ihraç edilecek payların, Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi çerçevesinde A Grubu paylar oranında A Grubu ve B Grubu paylar oranında B Grubu pay sahiplerine bedelsiz olarak sermaye piyasası mevzuatının kaydi sisteme ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde hak sahiplerine kayden dağıtılmasına ve bu amaçla Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye başvurulmasına,
  - 5.Planlanan sermaye artırımına ilişkin olarak sermaye artırımına konu iç kaynakların Şirketimizin sermaye hesabına aktarılmasını takiben, anılan bu sermaye artırımının tamamlanması kapsamında Şirketimizin Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinin anılan bu sermaye artırımını çerçevesinde tadil edilmesi ile sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili sair mevzuat uyarınca başta Sermaye Piyasası Kurulu olmak üzere ilgili sair resmi kurum ve kuruluşlara başvuru yapılmasına ve bu doğrultuda Şirketimiz imza sirküleri uyarınca Şirketimizi temsile yetkili olan kişilerin yetkili kılınmasına, ve
  - 6.Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda gerekli açıklamaların yapılmasına
- Bu doğrultuda, anılan bu iç kaynaklardan sermaye artırım sürecinde başta SPK başvurusu olmak üzere süreç hakkındaki gelişmeler kamuoyu ile ayrıca paylaşılacaktır.

## **Yeni İş İlişkisi**

Şirketimiz, Cezayir'de yerleşik alt lisansımızla orta gerilim anahtarlama ekipmanı üretimi yapan müşterimizden 1.210.854,00 EUR tutarında toplam 900 adet yük ayırıcısı ve komponent siparişi almıştır.

Sözleşme bedeli güncel kurla toplam 56.152.143,40 TL 'dir (TCMB alış kuru alınmıştır).

## **İç Kaynaklardan Bedelsiz Sermaye Artırımı- Esas Sözleşme**

Şirketimiz Yönetim Kurulunun 23/07/2025 tarihli kararı ile; Şirketimizin 280.000.000 TL değerindeki ödenmiş sermayesinin 1.200.000.000 TL değerindeki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 1.120.000.000 TL'ye artırılmasına (%300 oranında), bu arttırılan 840.000.000 TL'nin tamamının iç kaynaklardan karşılanmasına ve iç kaynaklardan karşılanacak olan 840.000.000 TL değerindeki sermaye artışının, 749.108.728,16 TL'sinin hisse senedi ihraç primleri hesabından ve geriye kalan 90.891.271,84 TL'lik artırımın da sermaye düzeltmesi olumlu farkları hesabından karşılanmasına karar verilmiştir. Bu husus yatırımcılarımız ile paylaşılmıştır.

Gelinen aşamada, planlanan bu sermaye artırımını kapsamında sermaye artırımına konu iç kaynakların Şirketimizin sermaye hesabına aktarıldığı anlaşılmaktadır.

Bu doğrultuda, Şirketimiz Yönetim Kurulunun 13/08/2025 tarihli kararı ile; sermaye artırımını kapsamında Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesine ilişkin tadil metninin kabul edilmesine ve tadil metnine uygun görüş verilmesi ve ayrıca ihraç edilecek paylara ilişkin ihraç belgesinin onaylanması için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmasına karar verilmiştir.

Bu doğrultuda, anılan bu iç kaynaklardan sermaye artırım sürecinde başta SPK başvurusu olmak üzere süreç hakkındaki gelişmeler kamuoyu ile ayrıca paylaşılacaktır.

### **Bedelsiz Sermaye Artırımına İlişkin SPK Başvurusu**

Yatırımcılarımızı daha önce bilgilendirdiğimiz üzere, Şirketimizin planlanan iç kaynaklardan sermaye artırımına ilişkin SPK başvurusu bugün itibarıyla gerçekleştirilmiştir. Bu süreç hakkındaki gelişmeleri kamuoyu ile ayrıca paylaşacağız.

### **Ekos Europe, Unipessoal LDA'nın (Portekiz) Sermaye Artışı Tescili**

02.05.2025 tarihli Özel Durum Açıklamamızda;

Şirketimizin %100 oranında pay sahibi olduğu bağlı ortaklığımız EKOS EUROPE UNIPESSOAL LDA'nın üretim kapasitesinin artırılması ve satış-pazarlama faaliyetlerinin güçlendirilerek küresel iz düşümünün genişletilmesi amacıyla, ödenmiş sermayesinin 100.000 EURO'dan %200 oranında artırılarak 300.000 EURO'ya çıkarılmasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

Sermaye artışı, Portekiz mevzuatına uygun olarak tescil edilmiş olup, nakit olarak artırılan tutar şirketimiz tarafından tescilden önce ödenmiştir.

### **Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.-Gazlı Hücre&Köşk Standart Alım İhalesi**

Şirketimiz, Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş. (Başkent) tarafından düzenlenen TD25000971 numaralı "Gazlı Hücre&Köşk Standart Alım İhalesi" kapsamında, 3.150.000 USD bedelle en avantajlı teklif sahibi olarak ihalede birinci sırada yer almıştır.

İhale sonucu şirketimize resmi olarak iletilmiş olup, sözleşme sürecine ilişkin bilgilendirme ayrıca yapılacaktır.

İhale bedeli güncel kurla toplam 129.669.120,00 TL 'dir (TCMB alış kuru alınmıştır).

İlgili sözleşme 18.09.2025 tarihinde imzalanmıştır.

### **Yeni İş İlişkisi**

Şirketimiz, Türkiye'de yerleşik bir firma ile EKOS Türkiye ve EKOS Cezayir konsorsiyumu olarak, Cezayir'de gerçekleştirilecek olan 220 kV Hassi Delaa Trafo Merkezi Projesi kapsamında sözleşme imzalamıştır.

Sözleşme bedeli 101.500.000,00 DZD ve 1.882.080,00 USD olup, güncel kurla toplam 109.827.841,76 TL'dir (TCMB alış kuru alınmıştır).

Proje kapsamında; yüksek gerilim koruma, kontrol, ölçüm ve haberleşme sistemleri ile yardımcı güç kaynakları, telekomünikasyon ekipmanları, fiber optik ve enerji kablolarının temini ve montajı ile birlikte gerekli test, yazılım, mühendislik ve devreye alma hizmetleri gerçekleştirilecektir.

### **Yeni İş İlişkisi**

Şirketimiz, Cezayir'de yerleşik bir müşteri ile 15 set Kompakt Transformator Merkezi (E-House) üretimi kapsamında Orta Gerilim Gaz İzoleli Anahtarlama Ekipmanları ve Koruma Kumanda Panoları üretim ve tedarik işleri kapsamında 3.350.000 EUR ve 50.444.400 DZD (Cezayir Dinarı) olmak üzere toplam 3.683.472,60 EUR tutarında sözleşme imzalamıştır.

Sözleşme bedeli güncel kurla toplam 153.673.003,43 TL 'dir (TCMB alış kuru alınmıştır).

### **Bedelsiz Sermaye Artırımını Başvurusuna İlişkin SPK Onayı**

Şirketimizin 280.000.000 TL tutarındaki ödenmiş sermayesinin, 1.200.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içinde 1.120.000.000 TL'ye artırılmasına (%300 oranında) ve artırılan 840.000.000 TL'nin tamamının iç kaynaklardan karşılanmasına ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na yaptığımız başvuru, 18.12.2025 tarih ve 2025/63 sayılı Kurul Bülteni'nde duyurulduğu üzere onaylanmıştır.

### **SPK Onaylı İhraç Belgesi ve Esas Sözleşme Tadili**

Şirketimizin 280.000.000 TL tutarındaki ödenmiş sermayesinin, 1.200.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içinde 1.120.000.000 TL'ye artırılmasına (%300 oranında) ve artırılan 840.000.000 TL'nin tamamının iç kaynaklardan karşılanmasına ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na yaptığımız başvurunun onaylandığı hususu Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.12.2025 tarih ve E-29833736-105.01.01-82989 sayılı yazısı ile Şirketimize bugün (22.12.2025) bildirilmiş olup onaylı ihraç belgesi ile esas sözleşme tadil metni ekte yer almaktadır.

## Bedelsiz Sermaye Hak Kullanım Başlangıç Tarihi ve Bedelsiz Sermaye Artırımının Ticaret Sicil Gazetesinde Tescil ve İlan Edilmesi

Şirketimizin 280.000.000 TL tutarındaki ödenmiş sermayesinin, 1.200.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içinde 1.120.000.000 TL'ye artırılmasına (%300 oranında) ve artırılan 840.000.000 TL'nin tamamının iç kaynaklardan karşılanmasına ilişkin SPK onaylı esas sözleşmemizin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinin tadili 24.12.2025 tarihinde Balıkesir Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilerek 24.12.2025 tarih ve 11486 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır. Yönetim kurulumuzun aldığı 25.12.2025 tarihli karar doğrultusunda bedelsiz pay alma hakkı kullanım başlangıç tarihi 26.12.2025 olarak belirlenmiştir.

## DÖNEM SONU İLE RAPORUN HAZIRLANMASI ARASINDA MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER

İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş.- Gazlı Hücre & Köşk Standart Alım İhalesi Şirketimiz, İSTANBUL ANADOLU YAKASI ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (AYEDAŞ) tarafından düzenlenen TD25001576 numaralı "GAZLI HÜCRE&KÖŞK STANDART ALIM İHALESİ" kapsamında 2.450.000 USD tutarındaki teklifimizle en avantajlı teklif sahibi olarak ihalede birinci sırada yer almıştır. İhale sonuc bildirimini 05.01.2026 tarihinde şirketimize resmi olarak iletilmiş olup, sözleşme sürecine ilişkin bilgilendirme ayrıca yapılacaktır. Söz konusu teklifin güncel kurla toplam 102.813.760,00 TL 'dir (TCMB alış kuru alınmıştır). İlgili sözleşme 02.02.2026 tarihinde imzalanmıştır.

01.10.2024 tarihinde yaptığımız özel durum açıklamasında, Balıkesir Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulan transformatör fabrikamıza ilişkin olarak inşaat, makine ve ekipman kurulumlarının tamamlandığı ve test ile deneme üretimlerine başlandığı kamuoyu ile paylaşılmıştı. Söz konusu yatırım kapsamında yürütülen çalışmalar tamamlanmış olup, fabrikamız faaliyete geçmiş ve seri üretim süreci başlamıştır. Fabrikamızda; yenilenebilir enerji santrallerine yönelik özel tip transformatörler ile dağıtım şebekelerinde kullanılan orta güç dağıtım transformatörlerinin üretimi gerçekleştirilecektir.

## ŞİRKET FAALİYETLERİNİ ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEBİLECEK MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ

Bulunmamaktadır.

## ŞİRKET'İN ORGANİZASYON SERMAYE VE ORTAKLIK YAPILARI İLE BUNLARA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİ İÇERİSİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER

Hesap dönemi içerisinde Şirket ortaklarından Tarık Can AKBAŞ, sahip olduğu 110.000.000 TL nominal değerli paylarının 8.400.000 TL nominal tutarındaki kısmını 26.06.2025 tarihinde; Tunahan AKBAŞ ise sahip olduğu 110.000.000 TL nominal değerli paylarının 8.400.000 TL nominal tutarındaki kısmını 05.09.2025 tarihinde Borsa İstanbul'da satmıştır.

Hesap dönemi içerisinde; Şirket Yönetim Kurulu'nun 23.07.2025 tarihli kararı doğrultusunda, Şirketin 280.000.000 TL tutarındaki ödenmiş sermayesinin, 1.200.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 1.120.000.000 TL'ye artırılmasına (%300 oranında) ve artırılan 840.000.000 TL'nin tamamının iç kaynaklardan karşılanmasına ilişkin sermaye artırımını, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 18.12.2025 tarih ve 2025/63 sayılı Bülteni ile 19.12.2025 tarih ve E-29833736-105.01.01-82989 sayılı yazısı kapsamında onaylanmış olup, söz konusu sermaye artırımını çerçevesinde ortakların hesaplarına ilgili paylar dağıtılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in sermaye ve ortaklık yapısına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

**Kayıtlı Sermaye :** 1.200.000.000 TL

**Ödenmiş Sermaye :** 1.120.000.000 TL

Ortaklar	Pay Tutarı (TL)	31 Aralık 2024		31 Aralık 2025	
		Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Tunahan AKBAŞ	110.000.000	39,29	406.400.000	36,29	406.400.000
Tarık Can AKBAŞ	110.000.000	39,29	406.400.000	36,29	406.400.000
Diğer (Halka Açık)	60.000.000	21,42	307.200.000	27,42	307.200.000
<b>Ödenmiş Sermaye</b>	<b>280.000.000</b>	<b>100</b>	<b>1.120.000.000</b>	<b>100</b>	<b>1.120.000.000</b>

## ŞİRKET'İN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Bulunmamaktadır.

## ŞİRKET'İN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirket'in %5'i aşan iştiraki bulunmamaktadır. Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

## İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİ

Şirket'in sermayesi A Grubu nama yazılı ve B grubu hamiline yazılı olmak üzere iki ayrı pay grubuna bölünmüştür. Esas sözleşmemize göre; A Grubu payların Yönetim Kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B grubu payların bir imtiyazı bulunmamaktadır.

## SERMAYEYE DOĞRUDAN KATILIM ORANININ %5'i AŞTIĞI KARŞILIKLI İŞTİRAKLERE İLİŞKİN BİLGİ

Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

## ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN VE ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek dava bulunmamaktadır.

## İŞLETMENİN FİNANSMAN KAYNAKLARI VE VARSA ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

Şirket'in finansman kaynakları genellikle özkaynakları ve banka kredilerinden oluşmaktadır. Sermaye piyasası araçları vasıtasıyla finansman kaynağı sağlanmamıştır.

## ŞİRKET'İN YATIRIM DANIŞMANLIĞI VE DERECELENDİRME GİBİ KONULARDA HİZMET ALDIĞI KURUMLARLA ARASINDAKİ ÇIKAR ÇATIŞMALARINI ÖNLEMELİK İÇİN ŞİRKETÇE ALINAN TEDBİRLER

Şirketimiz 2025 yılı içinde bağımsız denetim hizmeti almıştır. Bu hizmetler SPK tarafından yetkilendirilen bağımsız bir kurumdan alınmış olup bu hizmetlerin alındığı kurumla şirketimiz arasında olası bir çıkar çatışmasının varlığına dair tarafımıza bir bilgi ulaşmamıştır.

## MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET VE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VEYA ADLİ YAPTIRIMLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Bulunmamaktadır.

## MEVZUAT UYARINCA İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ VE BAKİYELERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

İlişkili Taraf Bakiyeleri	Alacak	Borç
Arf Teknoloji	3.693.165	-
Tarik Can AKBAŞ	32.380.467	-
Tunahan AKBAŞ	22.487.214	-
Ekosinerji Dış Tic. Koll. Şti.	16.302.955	-
<b>Toplam</b>	<b>74.863.801</b>	<b>-</b>

## DÖNEM İÇERİSİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ

Şirketimizin 280.000.000 TL tutarındaki ödenmiş sermayesinin, 1.200.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde %300 oranında artırılarak 1.120.000.000 TL'ye çıkarılmasına ve artış tutarı olan 840.000.000 TL'nin tamamının iç kaynaklardan karşılanmasına ilişkin olarak, Esas Sözleşmemizin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi tadil edilmiştir. Söz konusu tadil, 24.12.2025 tarihinde Balıkesir Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve 24.12.2025 tarih ve 11486 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır. Esas Sözleşmemizin anılan maddesinin eski ve yeni halleri aşağıda yer almaktadır.

ESKİ METİN	YENİ METİN
<b>SERMAYE MADDE 6</b> Şirket, SPKn hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 09.08.2023 tarih ve 46/946 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 1.200.000.000,00 TL (Bir milyar iki yüz milyon) Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası itibari değerinde 1.200.000.000,00 (Bir milyar iki yüz milyon) adet paya ayrılmıştır.	<b>SERMAYE MADDE 6</b> Şirket, SPKn hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 09.08.2023 tarih ve 46/946 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 1.200.000.000,00 TL (Bir milyar iki yüz milyon) Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası itibari değerinde 1.200.000.000,00 (Bir milyar iki yüz milyon) adet paya ayrılmıştır.

ESKİ METİN	YENİ METİN
<p>SPK tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, [2023-2027] yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2027 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için, SPK'dan izin almak suretiyle, genel kuruldan 5 (beş) yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.</p> <p>Şirketin çıkarılmış sermayesi <b>280.000.000,00 (iki yüz seksen milyon)</b> Türk Lirası değerindedir. Bu sermaye, her biri 1,00 (Bir) Türk Lirası değerinde <b>280.000.000 (iki yüz seksen milyon)</b> paya ayrılmıştır. Bu çıkarılmış sermayenin tamamı muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir. <b>Bu</b> payların <b>44.000.000</b> adedi nama yazılı A Grubu ve <b>236.000.000</b> adedi hamiline yazılı B Grubu'dur.</p> <p>A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.</p> <p>Yönetim kurulu, SPKn hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değerinin üzerinde veya altında pay ihraç konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.</p> <p>Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılmaz.</p> <p>Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Yeni pay çıkarılırken, aksine karar verilmemiş ise, A Grubu nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranları muhafaza edilir ve yapılacak sermaye artırımlarında A Grubu paylar karşılığında A Grubu, B Grubu paylar karşılığında B Grubu paylar ihraç edilir. Mevcut A ve B Grubu pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda B Grubu pay çıkarılacaktır.</p> <p>Bedelsiz sermaye artırımlarında, çıkarılan bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.</p> <p>Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.</p>	<p>SPK tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, [2023-2027] yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2027 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için, SPK'dan izin almak suretiyle, genel kuruldan 5 (beş) yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.</p> <p>Şirketin çıkarılmış sermayesi <b>1.120.000.000 (Bir Milyar Yüz Yirmi Milyon)</b> Türk Lirası değerindedir. Bu sermaye, her biri 1,00 (Bir) Türk Lirası değerinde <b>1.120.000.000 (Bir Milyar Yüz Yirmi Milyon)</b> paya ayrılmıştır. Bu çıkarılmış sermayenin tamamı muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir. <b>Şirket'in önceki sermayesini temsil eden 280.000.000 TL'nin tamamı ödenmiş olup, 749.108.728,16 TL'si hisse senedi ihraç primleri hesabından ve 90.891.271,84 TL'si sermaye düzeltmesi olumlu farkları hesabından olmak üzere artırılan 840.000.000 TL'lik sermayenin tamamı iç kaynaklardan karşılanmıştır.</b></p> <p><b>Şirket'in çıkarılmış sermayesini temsil eden bu payların 176.000.000 adedi nama yazılı A Grubu ve 944.000.000 adedi hamiline yazılı B Grubu'dur.</b></p> <p>A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.</p> <p>Yönetim kurulu, SPKn hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değerinin üzerinde veya altında pay ihraç konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.</p> <p>Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılmaz.</p> <p>Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Yeni pay çıkarılırken, aksine karar verilmemiş ise, A Grubu nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranları muhafaza edilir ve yapılacak sermaye artırımlarında A Grubu paylar karşılığında A Grubu, B Grubu paylar karşılığında B Grubu paylar ihraç edilir. Mevcut A ve B Grubu pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda B Grubu pay çıkarılacaktır.</p> <p>Bedelsiz sermaye artırımlarında, çıkarılan bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.</p> <p>Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.</p>

## **ŞİRKET'İN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER**

Bulunmamaktadır.

## **2025 YILINDA YAPILAN ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER**

Bulunmamaktadır.

## **BAĞIŞ VE YARDIMLAR**

Dönem içerisinde 103.000 TL bağış yapılmıştır.

## **ŞİRKET'İN İLGİLİ HESAP DÖNEMİNDE YAPMIŞ OLDUĞU YATIRIM VE TEŞVİKLERE İLİŞKİN BİLGİLER**

1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 döneminde yeni fabrika, yeni fabrika makineleri ve kapasite artışı için makina, ekipman yatırımlarına yönelik olarak 308.157.763 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

## **YÖNETİM KURULU<sup>5</sup> HAKKINDA EK BİLGİLER**

2025 yılı içerisinde toplam 25 fiziki yönetim kurulu toplantısı yapılmış olup bu toplantılara katılım %72 olarak gerçekleşmiştir.

## **GENEL KURUL**

2024 yılı faaliyetlerine ilişkin olarak 29.04.2025 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul toplantısında, Şirket'in 280.000.000 paya bölünmüş sermayesinin 220.007.975 payı asaleten temsil edilmiştir. Bu kapsamda, Genel Kurul'a pay bazında katılım oranı %79 olarak gerçekleşmiştir.

<sup>5</sup> Genel Kurul sonuçlarına <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1431276> linkinden erişebilirsiniz.

### FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN SORUMLULUK BEYANI

Faaliyet Raporunun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulunun Karar Tarihi: 11 Mart 2026  
Karar Sayısı: 2026/02

### SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ" NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Ekos Teknoloji ve Elektrik A.Ş.'nin 11 Mart 2026 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş olan 01.01.2025 - 31.12.2025 dönemine ilişkin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II, No:14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne göre düzenlenmiş konsolide finansal tabloları, yönetim kurulu faaliyet raporu, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu tarafımızdan incelenmiş olup,

Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde,

-Finansal tablo, faaliyet raporu, kurumsal yönetim uyum raporlamaları ve sürdürülebilirlik uyum raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama içermediğini veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

-Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını beyan ederiz.

Saygılarımızla,

**Ekos Teknoloji ve Elektrik A.Ş.**

**Arif Nuri BULUT**  
**Denetimden Sorumlu Komite Başkanı**  
**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

**Dr. Şahin ARSLANTAŞ**  
**Denetimden Sorumlu Komite Üyesi**  
**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

**Gürdal ÇİÇEK**  
**Mali İşler Grup Lideri**

31 ARALIK 2024 VE 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR (ÖZET)

<b>VARLIKLAR (Milyon TL)</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>Dönen Varlıklar</b>	3.539,70	3.093,97
Nakit ve Nakit Benzerleri	714,21	239,69
Finansal Yatırımlar	0,06	291,96
Ticari Alacaklar	1.488,29	831,55
Diğer Alacaklar	67,05	99,55
Stoklar	1.042,29	1.282,69
Peşin Ödenmiş Giderler	143,83	162,56
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	16,95	1,61
Diğer Dönen Varlıklar	67,01	184,36
<b>Duran Varlıklar</b>	1.675,84	1.911,77
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	99,71	91,78
Maddi Duran Varlıklar	1.416,67	1.675,93
Kullanım Hakkı Varlıkları	85,46	72,23
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	28,88	27,16
Peşin Ödenmiş Giderler	45,11	44,68
Ertelenmiş Vergi Varlığı	0	0
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>5.215,54</b>	<b>5.005,74</b>
<b>KAYNAKLAR (Milyon TL)</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	1.307,15	1.447,04
Kısa Vadeli Borçlanmalar	342,37	385,40
Ticari Borçlar	767,43	676,61
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	7,36	9,50
Diğer Borçlar	31,94	39,43
Ertelenmiş Gelirler	85,34	304,25
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	43,86	0,43
Kısa Vadeli Karşılıklar	28,85	31,41
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	0	0
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	296,76	419,65
Uzun Vadeli Borçlanmalar	153,25	262,23
Uzun Vadeli Karşılıklar	7,51	8,49
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	136,00	148,93
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	3.611,63	3.139,05
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	3.611,09	3.138,41
Ödenmiş Sermaye	280,00	1.120,00
Sermaye Düzeltme Farkları	1.041,81	950,92
Hisse Senedi İhraç Primleri	1.293,42	544,32
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	285,94	283,20
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-7,41	-14,82
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	100,17	114,26
Geçmiş Yıl Kârı/Zararı (-)	486,87	603,06
Net Dönem Kârı/Zararı	130,28	-462,52
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	0,55	0,64
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>5.215,54</b>	<b>5.005,74</b>

<b>GELİR TABLOSU (Milyon TL)</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>Hasılat</b>	<b>3.091,90</b>	<b>2.322,99</b>
Satışların maliyeti (-)	-2.527,43	-2.083,73
<b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar</b>	<b>564,47</b>	<b>239,26</b>
Genel yönetim giderleri (-)	-281,43	-322,86
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	-106,21	-88,86
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	-4,06	-7,22
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	167,04	251,50
Esas faaliyetlerden gider giderler (-)	154,07	235,96
<b>Esas Faaliyet Karı / Zararı</b>	<b>185,74</b>	<b>-173,93</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	11,36	13,76
Yatırım faaliyetlerinden giderler	-26,47	-7,93
<b>Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı / Zararı</b>	<b>170,20</b>	<b>168,10</b>
Finansman gelirleri	445,87	331,43
Finansman Giderleri (-)	-166,33	-271,97
Parasal kazanç (kayıp)	-167,77	-315,42
<b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / Zararı</b>	<b>282,40</b>	<b>-424,28</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / Gideri (-)</b>	<b>-152,13</b>	<b>-38,15</b>
Dönem vergi gelir / gideri (-)	-44,55	-24,88
Ertelenmiş vergi geliri / gideri (-)	-107,58	-13,26
<b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / Zararı</b>	<b>130,28</b>	<b>-462,43</b>
<b>Dönem Kârının / Zararının Dağılımı</b>	<b>130,28</b>	<b>-462,43</b>
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>	<b>0,0</b>	<b>0,09</b>
Ana ortaklık payları	130,28	-462,52

**Merkez Adresi:** Gaziosmanpaşaosb Mah. 7.Cadde Ekos Elektrik Blok No:17-19/A İç Kapı No:1 Altıeylül, Balıkesir

**EKOS Elektrik İstinye (İstanbul)**

İstinye Mah, Ressam Hikmet Onat Sk. No:9, 34460 Sarıyer/İstanbul, Türkiye

**EKOS Elektrik Kartal (İstanbul)**

Vezirokprü Cad. Orta Mah. Ordu Sk. No:23/A42 – A43 Kartal, İstanbul

Gaziosmanpaşa OSB Mah. 7.Cadde Ekos Elektrik Blok No:17-19/A Altıeylül, Balıkesir

Gaziosmanpaşa OSB Mah. 7. Cadde No:24/A Altıeylül, Balıkesir

Gaziosmanpaşa OSB Mah. 4. Cadde Sefadil Catering Blok No: 17 Altıeylül, Balıkesir

Kargalı Hanbaba OSB Mah. Organize Sanayi 1 Sk. No:24 Hendek, Sakarya

Rua Nova da Rainha, No: 472, Arcozelo, Vila nova de Gaia, Porto, Portekiz

13, Chemin Pouyenne Telemely Algiers, Cezayir



**İletişim Bilgileri**

Telefon: (0 266) 281 10 41

Faks: (0 266) 281 10 43

İnternet Adresi: [www.ekoselectric.com](http://www.ekoselectric.com)